Millennium bank

# Grupa Banku Millennium
## Wyniki za 3 kw. 2026 r. / 9 miesięcy 2026r.



27 października 2026 r.

# Zastrzeżenia prawne

*Niniejsza prezentacja została przygotowana przez Bank Millennium dla jego interesariuszy, wyłącznie w celach informacyjnych. Informacje, prezentowane w niniejszej prezentacji, należy odczytywać wraz z innymi informacjami, publikowanymi przez Bank (na www.bankmillennium.pl), w szczególności sprawozdania finansowe i raporty bieżące.*

*Prezentowane dane finansowe są na skonsolidowanym poziomie Grupy Banku Millennium. Prezentowane dane finansowe są oparte na danych rachunkowości zarządczej, stąd mogą się różnić od tych prezentowanych w sprawozdaniach finansowych.*

*W sprawozdaniu finansowym za 1-szą połowę 2025 r. Bank wprowadził zmiany w prezentacji danych finansowych w celu lepszego odzwierciedlenia ekonomicznej treści prezentowanych pozycji, z uwzględnieniem aktualnej praktyki rynkowej. W szczególności, wyodrębniono dedykowaną pozycję „Koszty ryzyka prawnego związanego z hipotecznymi kredytami walutowymi", w której ujmowane są oprócz kosztów utworzonych rezerw które były dotychczas prezentowane w pozycji „Koszty rezerw na ryzyko prawne" i obejmowały kwoty rozpoznanej korekty wartości bilansowej brutto kredytów walutowych oraz kwot ujętych w pozycji „Rezerwy", również koszty okresu związane z zawieranymi ugodami na warunkach banku (dotychczas prezentowane w „Wyniku pozycji wymiany"), koszty okresu związane z ugodami zawieranymi na warunkach KNF (dotychczas ujmowane jako „Wynik z tytułu modyfikacji") oraz koszty zastępstwa procesowego (reprezentacji prawnej) i odsetek ustawowych (dotychczas prezentowane jako składowe „Pozostałych kosztów operacyjnych").*

*W roku obrotowym zakończonym dnia 31 grudnia 2025 r. Bank wprowadził zmianę sposobu kalkulacji efektywnej stopy procentowej (EIR) stosowanej do wyceny kredytów hipotecznych o okresowo stałym oprocentowaniu. Celem wprowadzonej zmiany było zapewnienie lepszego odzwierciedlenia ekonomicznej istoty transakcji oraz zwiększenie spójności między podejściem księgowym a podejściem do zarządzania ryzykiem stopy procentowej oraz metodologii stosowanych w ramach Grupy BCP.*

*Niniejszej prezentacji nie należy traktować jako rekomendacji zakupu papierów wartościowych, oferty, zaproszenia, lub zachęcania do oferty zakupu, inwestycji, lub zawarcia jakiejkolwiek transakcji na papierach wartościowych, w szczególności w zakresie papierów wartościowych Banku Millennium.*



# Agenda


| | |
|---|---|
| Wyniki finansowe | 6 |
| Rozwój biznesu | 17 |
| Załączniki | 30 |

# Główne osiągnięcia biznesowe w 9M2026 r.: mocna dynamika biznesowa

Silna dynamika kredytów korporacyjnych, wysoka sprzedaż kredytów konsumpcyjnych oraz gwałtownie przyspieszająca sprzedaż kredytów hipotecznych. Wzrost środków klientów oraz akwizycja klientów utrzymują pozytywną dynamikę.

## EWOLUCJA WOLUMENÓW BIZNESOWYCH

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **+11%** | **+11%** | **+7%** | **+5%** | **+25%** |
| Depozyty ogółem r/r | Łączny portfel kredytów netto r/r | Kredyty konsumenckie r/r | Kredyty hipoteczne w PLN r/r | Kredyty netto dla przedsiębiorstw r/r |
| **+11%** | **+21%** | | | |
| Portfel leasingowy r/r | Portfel funduszy inwestycyjnych r/r | | | |

**3,4 mln**
**Aktywnych klientów detalicznych**

**95%**
**aktywni cyfrowo**



## DANE BIZNESOWE – NOWA SPRZEDAŻ

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **6,8 mld zł** | **7,9 mld zł** | **8,3 mld zł** | **3,4 mld zł** | **25,7 mld zł** |
| **+26% r/r** | **+224% r/r** | **+25% r/r** | **+22% r/r** | **+22% r/r** |
| Kredyty gotówkowe | Kredyty hipoteczne | Kredyty dla firm | Leasing | Faktoring (obroty) |

# Strategia 25-28 | Postępy w realizacji strategii „Wartość i Wzrost” w kluczowych obszarach działalności Banku

**STRATEGIA MILLENNIUM 2028 – WARTOŚĆ I WZROST**

**Kreujemy innowacje, cyfrowo oferując usługi na najwyższym poziomie, aby być bankiem pierwszego wyboru dla klientów indywidualnych i firm w Polsce.**

## CELE BIZNESOWE

| | LICZBA AKTYWNYCH KLIENTÓW DETALICZNYCH [MLN] | UDZIAŁ KLIENTÓW Z GŁÓWNĄ RELACJĄ [%] | UDZIAŁ KLIENTÓW AKTYWNYCH CYFROWO [%] | LICZBA AKTYWNYCH KLIENTÓW BIZNESOWYCH [TYS.] | WOLUMEN KREDYTÓW BIZNESOWYCH OGÓŁEM [MLD PLN] | NPS DETAL / KORPO [#] |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2024 | 3,13 | 60,7% | 92,9% | 38,0 | 14,6 | 2 / 1 |
| 3kw2026 | 3,39 | 62,6% | 94,5% | 39,9 | 20,3 | 3 /b.d* |
| CEL 2028 | >3,7 | ~70% | >95% | >50 | >25 | 3 / 3 |

## CELE FINANSOWE I RYZYKA

| | ROE [%] | KOSZTY / DOCHODY [%] | KREDYTY ZAGROŻONE [%] | TIER1 [%] | WYPŁATA DYWIDENDY [TAK/NIE] |
|---|---|---|---|---|---|
| 2024 | 9,8% | 37,6% | 4,5% | 14,8% | 2024 NIE |
| 3kw2026 | 14,0%** | 37,6%** | 3,6% | 16,1% | 2026 NIE |
| CEL 2028 | ~18% | ~37% | <4% | ~15% | 2028 |

## TOP EMPLOYER

| | TOP EMPLOYER [TAK/NIE] |
|---|---|
| 2024 | 2024 |
| 2026 | 2026 |
| 2028 | 2028 |

(*) NPS dla bankowości detalicznej mierzony jest w cyklach kwartalnych, natomiast dla bankowości przedsiębiorstw w cyklach rocznych. (**) Wskaźniki finansowe raportowane są w wielkościach narastających mierzonych od początku roku (rozliczeniowego), w porównaniu do wyników za cały 2024 r.

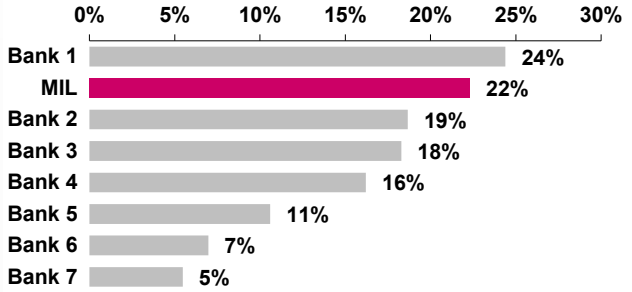
# Strategia 2025–2028: Na półmetku realizacji

## PODSUMOWANIE

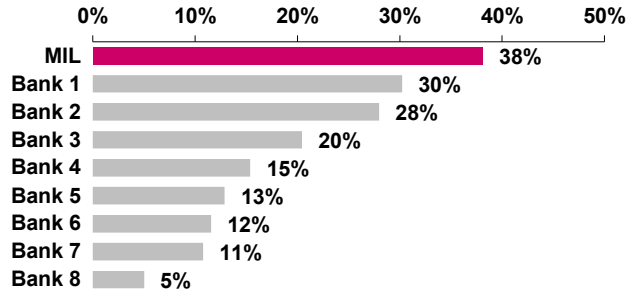
- **Realizacja strategii przynosi efekty.** Bank rozwija biznes detaliczny i korporacyjny oraz kluczowe programy transformacji.
- **Wzrost biznesu przekłada się na poprawę wyników finansowych** mimo trudniejszego otoczenia rynkowego i silniejszej od oczekiwań presji na marżę.
- **Kapitał pozostaje priorytetem.** Bank dąży do powrotu do wypłaty dywidendy, uwzględniając spodziewaną wysoką kapitałochłonność wzrostu biznesu i wyzwania regulacyjne.
- **Ambicje na 2028 r. pozostają bez zmian.** Przegląd śródokresowy wskazał obszary wymagające wzmocnienia, aby zmaksymalizować tworzenie wartości w latach 2027–2028.

## Bank Millennium na tle sektora (1poł26 vs koniec 2024)

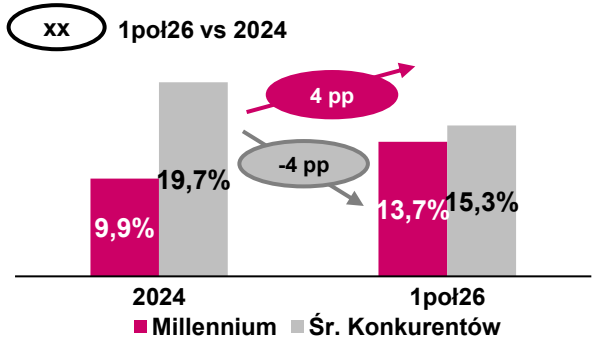
### Depozyty klientów indywidualnych



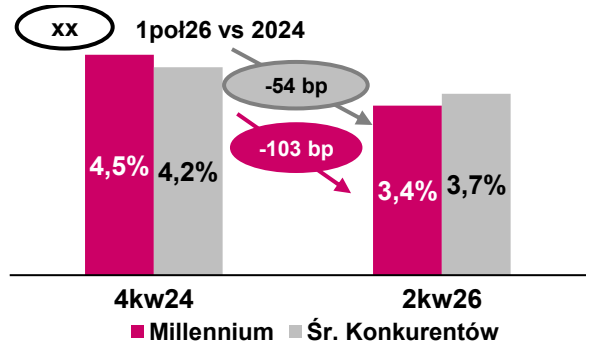

### Kredyty korporacyjne




### ROE




### Wskaźnik NPL



01

# Wyniki finansowe

**Wyniki za 3kw26 / 9M26**



# Główne osiągnięcia finansowe w 9M26

## RENTOWNOŚĆ

- Raportowany zysk netto za 9M26: **1 109 mln zł (+30% r/r).**
- **ROE: 14,0%** po korekcie o BFG, raportowane: 13,8%.
- **Odporny wynik odsetkowy, spadł tylko o 1% r/r,** przy spadku średniego WIBOR 3M o 105 pb. Marża odsetkowa zaczęła odbijać: 3,52% w 3kw26.
- **Dalszy, zdywersyfikowany wzrost wyniku z prowizji: +9% r/r**
- **Wskaźnik koszty/dochody na poziomie 37,6%** - systematycznie się poprawiający
- **Niski koszt ryzyka kredytowego (w ujęciu rocznym): 37 pb**
- **Wskaźnik NPL na niskim poziomie 3,6%**

## KAPITAŁ, MREL I PŁYNNOŚĆ

- **Silna pozycja kapitałowa:** TCR 20,6%, T1 16,1%, CET1 13,7%. Nadwyżki ponad wymogi: odpowiednio 7,8, 5,4 i 4,5 p.p. Wsparcie zapewniły emisja T2 o wartości 500 mln EUR (maj 2026) i zaliczenie 65% zysku Banku za 1poł26 do kapitału.
- **Solidne bufory MREL: 5,9 p.p. (TREA) i 3,2 p.p. (TEM).**
- **WFD: 36%,** znacznie powyżej wymogu 20% na koniec 2026 r.
- **Wskaźnik kredyty/depozyty: 58%.**

**1 109 mln zł**

**Raportowany zysk netto za 9M26**



# Rentowność i wyniki finansowe za 3kw26 / 9M26

## INFORMACJE FINANSOWE

| mln zł | 9M25 | 9M26 | R/R | 3kw25 | 2kw26 | 3kw26 | R/R | Kw/Kw |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Wynik z tytułu odsetek (NII) | 4 318 | 4 261 | -1% | 1 446 | 1 387 | 1 483 | 3% | 7% |
| Wynik z tytułu prowizji | 575 | 625 | 9% | 204 | 207 | 213 | 4% | 3% |
| **Przychody operacyjne** | **5 165** | **5 004** | **-3%** | **1 749** | **1 642** | **1 696** | **-3%** | **3%** |
| **Koszty ogółem** | **-1 897** | **-2 029** | **7%** | **-627** | **-640** | **-643** | **3%** | **1%** |
| *Koszty bez BFG* | *-1 766* | *-1 912* | *8%* | *-609* | *-640* | *-643* | *6%* | *1%* |
| Koszty ryzyka kredytowego netto | -194 | -233 | 20% | -113 | -51 | -92 | -19% | 81% |
| Koszty ryzyka prawnego walut. kredytów hipotecznych | -1 570 | -583 | -63% | -485 | -180 | -178 | -63% | -1% |
| Podatek bankowy od aktywów | -301 | -311 | 3% | -101 | -102 | -106 | 5% | 4% |
| Zysk brutto | **1 204** | **1 847** | **53%** | **424** | **668** | **677** | **60%** | **1%** |
| Podatek dochodowy | -349 | -739 | 112% | -79 | -261 | -276 | - | 6% |
| **Zysk netto** | **855** | **1 109** | **30%** | **345** | **408** | **400** | **16%** | **-2%** |
| ***Zysk netto skorygowany**** | ***2 347*** | ***1 922*** | ***-18%*** | ***743*** | ***697*** | ***710*** | ***-5%*** | ***2%*** |

## RENTOWNOŚĆ

| | 9M25 | 9M26 | 3kw25 | 2kw26 | 3kw26 |
|---|---|---|---|---|---|
| Marża odsetkowa netto | 4,10% | **3,54%** | 3,95% | 3,43% | **3,52%** |
| Koszty/Dochody (%) | 36,7% | **40,6%** | 35,8% | 39,0% | **37,9%** |
| Koszty/dochody skorygowane* | 35,1% | **37,6%** | 37,2% | 37,3% | **36,6%** |
| Koszt ryzyka kredytowego (pb) | 32 | **37** | 53 | 24 | **44** |
| ROE | 14,0% | **13,8%** | 16,2% | 14,8% | **14,2%** |
| ROE skorygowane** | 14,2% | **14,0%** | 15,0% | 13,8% | **13,0%** |

(*) Bez kosztów portfela hipotek walutowych (rezerw na ryzyko prawne, kosztów ugód i kosztów prawnych) oraz innych istotnych pozycji nadzwyczajnych , w tym kosztów portfela kredytów konsumenckich w 9M26.

(**) Przy liniowym rozłożeniu składek na fundusz restrukturyzacyjny BFG.

# Wolumeny, płynność i kapitał na koniec 3kw26

## INFORMACJE FINANSOWE

| mln zł<br>*jeśli nie podano inaczej* | Wrz'25 | Gru'25 | Czer'26 | Wrz'26 | R/R | Kw/Kw | Od pocz. roku |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Aktywni klienci detal. (tys.) | **3 234** | **3 270** | **3 354** | **3 394** | **160** | **41** | **124** |
| w tym Klienci internetowi i mobilni (tys.) | 3 024 | 3 065 | 3 160 | 3 208 | 184 | 48 | 143 |
| **Aktywa** | **152 597** | **155 673** | **170 693** | **169 220** | **11%** | **-1%** | **9%** |
| **Środki klientów** | **142 420** | **146 274** | **157 369** | **159 361** | **12%** | **1%** | **9%** |
| **Depozyty** | **128 186** | **130 807** | **140 757** | **142 108** | **11%** | **1%** | **9%** |
| Depozyty klientów indywidualnych | 94 178 | 98 379 | 107 096 | 107 214 | 14% | 0% | 9% |
| Depozyty klientów korporacyjnych | 34 008 | 32 429 | 33 661 | 34 894 | 3% | 4% | 8% |
| **Kredyty netto** | **74 619** | **76 416** | **81 198** | **82 605** | **11%** | **2%** | **8%** |
| Kredyty detaliczne | 54 493 | 54 745 | 56 164 | 57 456 | 5% | 2% | 5% |
| Kredyty korporacyjne | 20 125 | 21 671 | 25 034 | 25 150 | 25% | 0% | 16% |

## PŁYNNOŚĆ I JAKOŚĆ

| | Wrz'25 | Gru'25 | Czer'26 | Wrz'26 |
|---|---|---|---|---|
| **Wskaźnik kredyty/depozyty** | 58,2% | 58,4% | 57,7% | **58,1%** |
| **WFD*** | 33% | 27% | 38% | **36%** |
| **Wskaźnik kredytów z utratą wartości** | 4,2% | 3,8% | 3,4% | **3,6%** |
| **Wskaźnik pokrycia kred. z utr. wartości**** | 78,0% | 78,9% | 82,2% | **80,4%** |

## KAPITAŁ I MREL

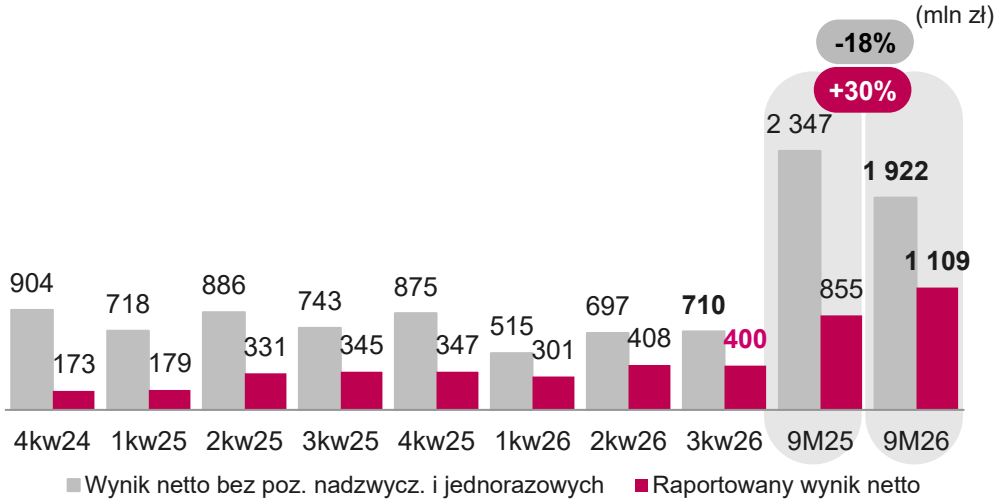
| **mln zł,** jeśli nie podano inaczej | Wrz'25 | Gru'25 | Czer'26 | Wrz'26 |
|---|---|---|---|---|
| **Fundusze własne** | 8 484 | 8 290 | 10 397 | **12 762** |
| **Aktywa ważone ryzykiem** | 53 338 | 54 879 | 60 812 | **61 987** |
| **CET1** | 14,3% | 13,7% | 13,6% | **13,7%** |
| **T1** | 14,3% | 13,7% | 16,1% | **16,1%** |
| **TCR** | 15,9% | 15,1% | 17,1% | **20,6%** |
| **MREL TREA** | 25,5% | 24,5% | 25,9% | **26,0%** |
| **MREL TEM** | 8,8% | 8,3% | 8,9% | **9,1%** |

(*) Wskaźnik Finansowania Długoterminowego według definicji KNF z lipca 2026 r.
(**) Wskaźnik pokrycia = rezerwy kredytowe / kredyty z utratą wartości.

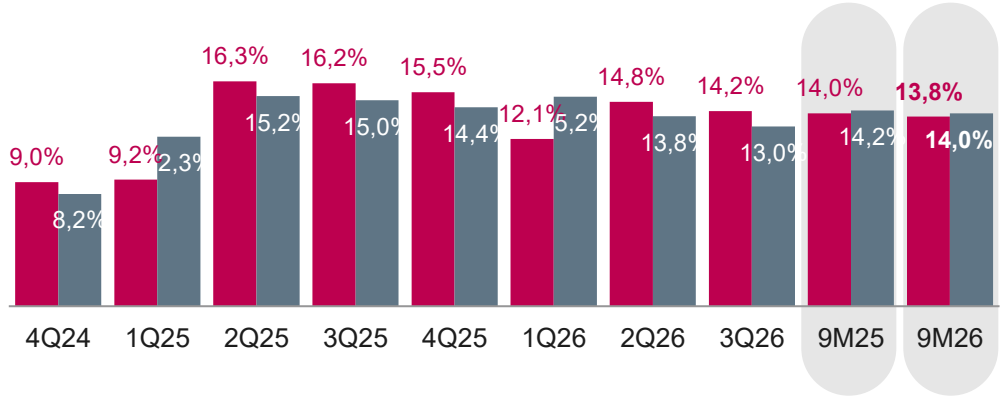
# Zysk netto za 9M26: 1 109 mln zł (+30% r/r) pomimo wzrostu podatku CIT o 390 mln zł

Raportowane ROE: 13,8% za 9M26 i 14,2% w 3kw26

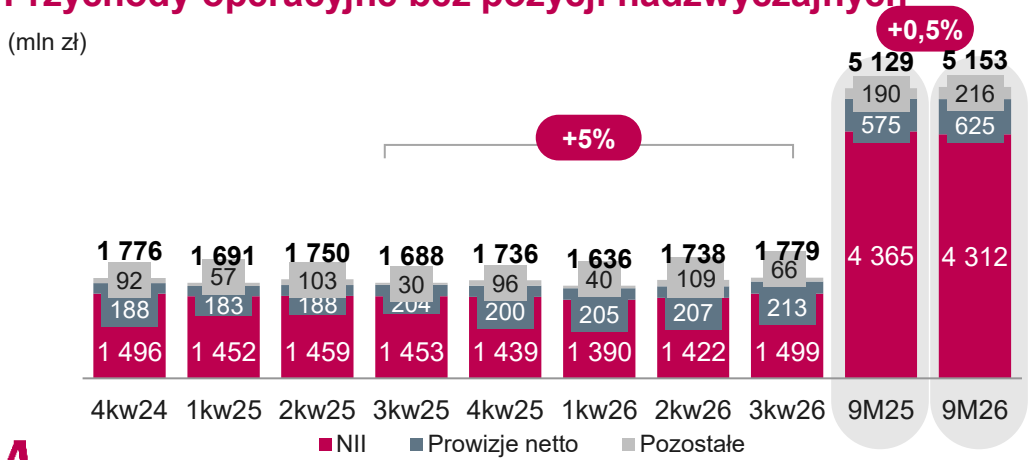
## Zysk netto raportowany i skorygowany*



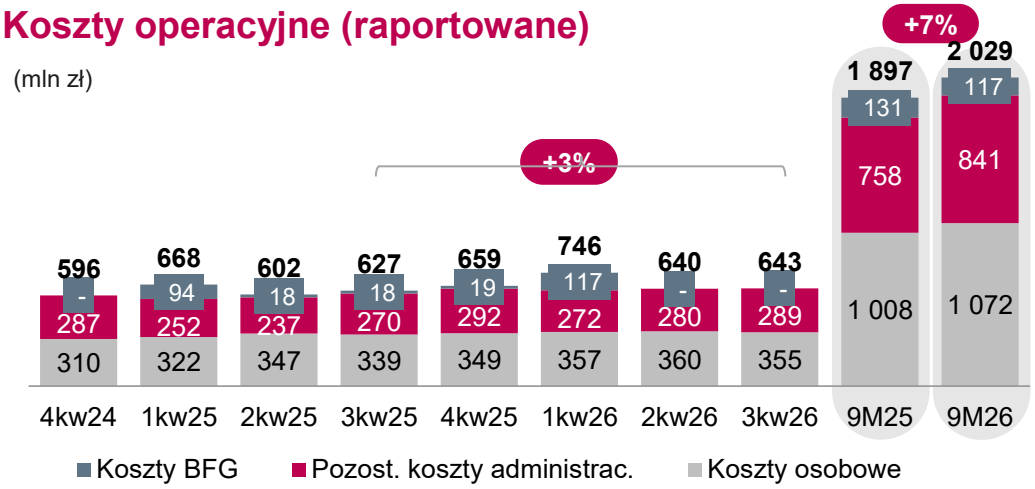

## ROE raportowane i skorygowane**




## Przychody operacyjne bez pozycji nadzwyczajnych*




## Koszty operacyjne (raportowane)



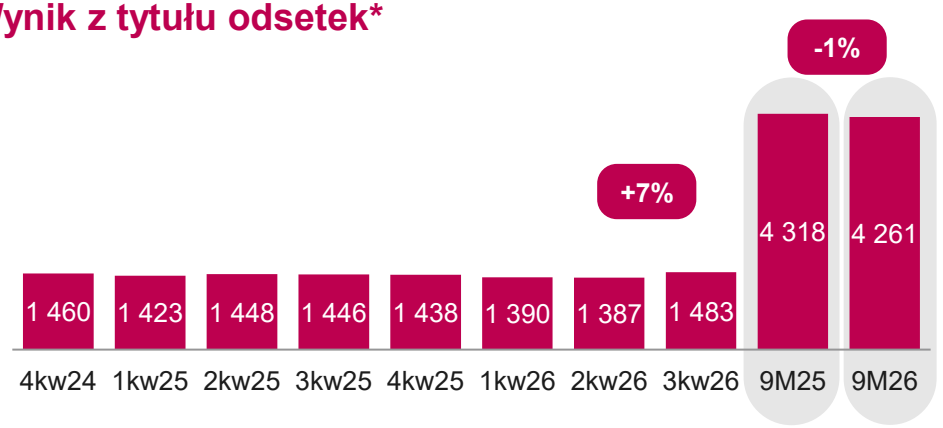

*(*) Bez kosztów portfela hipotek walutowych (rezerw na ryzyko prawne, kosztów ugód i kosztów prawnych) oraz innych istotnych pozycji nadzwyczajnych, w tym kosztu wakacji kredytowych w 2024 r., z hipotetycznym podatkiem bankowym do maja 2024 r., i kosztów portfela kredytów konsumenckich w 9M26.*

*(**) Przy liniowym rozłożeniu składek na fundusz restrukturyzacyjny BFG.*

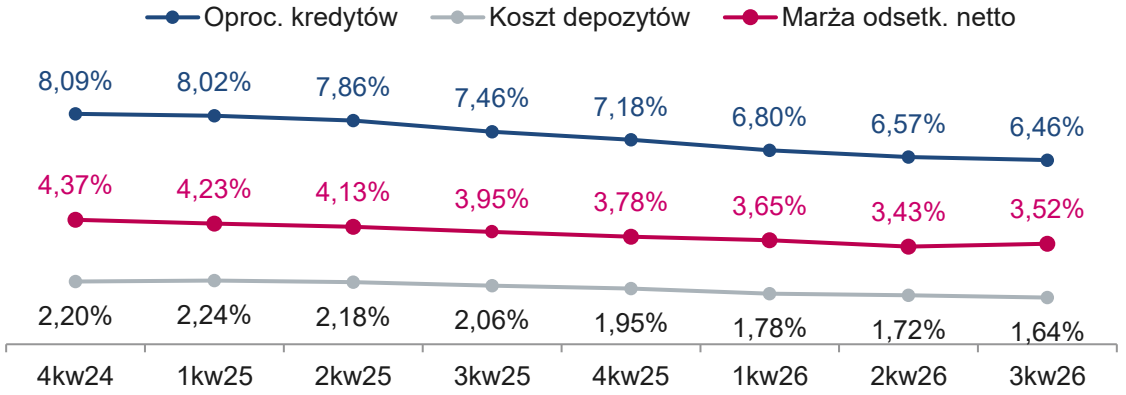
# Marża odsetkowa zaczęła odbijać w 3kw26

Wynik odsetkowy spadł tylko o 1% r/r, przy spadku średniego WIBOR 3M o 105 pb. Wsparcie zapewnił wzrost wolumenów.
Prowizje wzrosły o 9% r/r w 9M26.

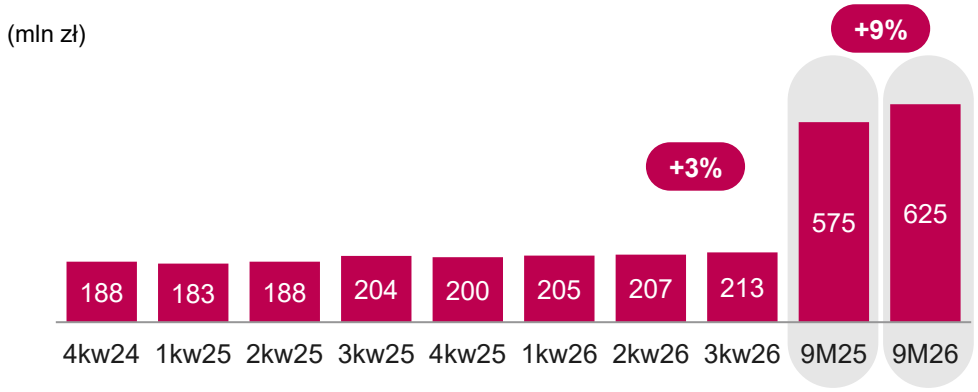
## Wynik z tytułu odsetek*



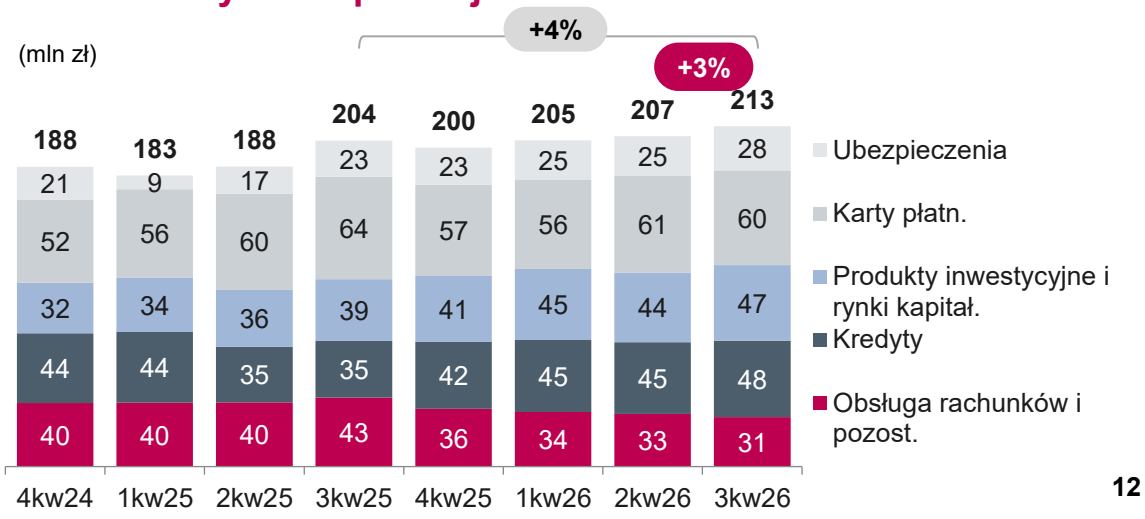

## Oprocentowanie kredytów* i depozytów (średnia kwartalna)




## Wynik z tytułu prowizji netto




## Struktura wyniku z prowizji

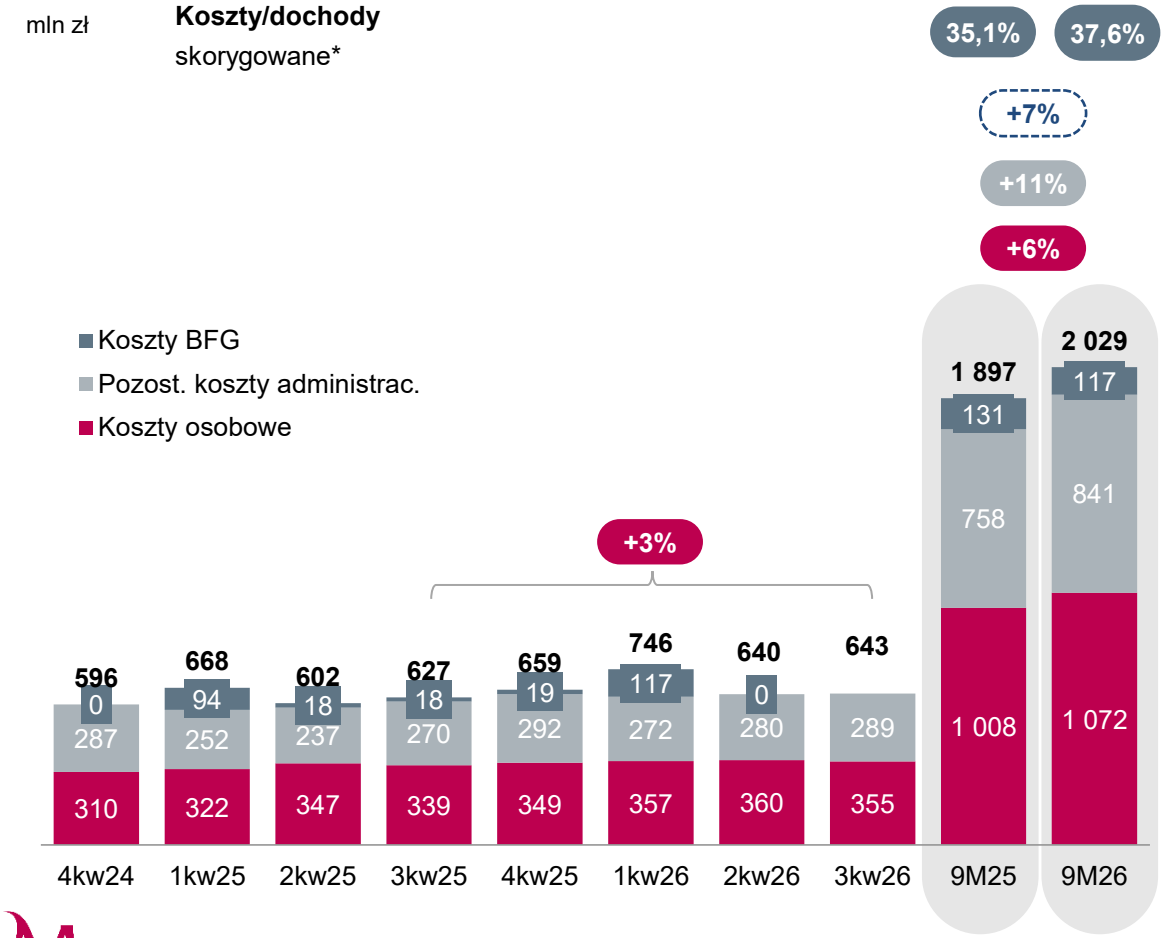



(*) Bez kosztu wakacji kredytowych i jego korekt

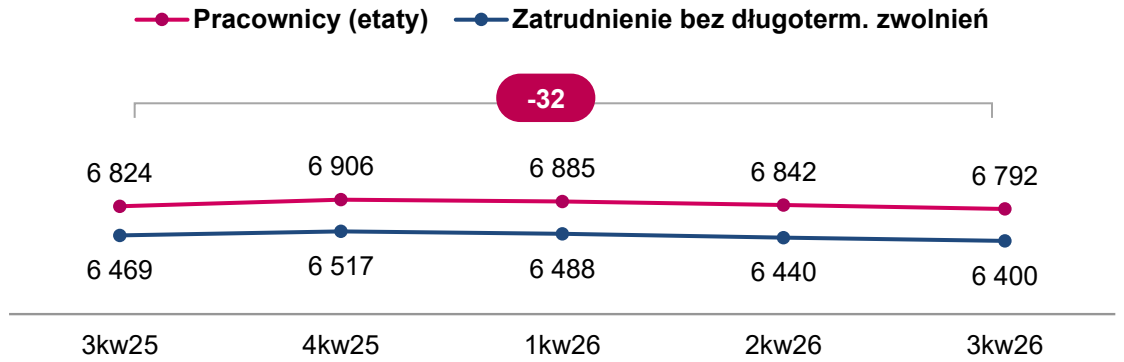
# Dalsze spowolnienie wzrostu kosztów operacyjnych do 7% r/r

Wzrost kosztów osobowych spowolnił do 6% r/r. Skorygowany wskaźnik koszty/dochody: 37,6% za 9M26.

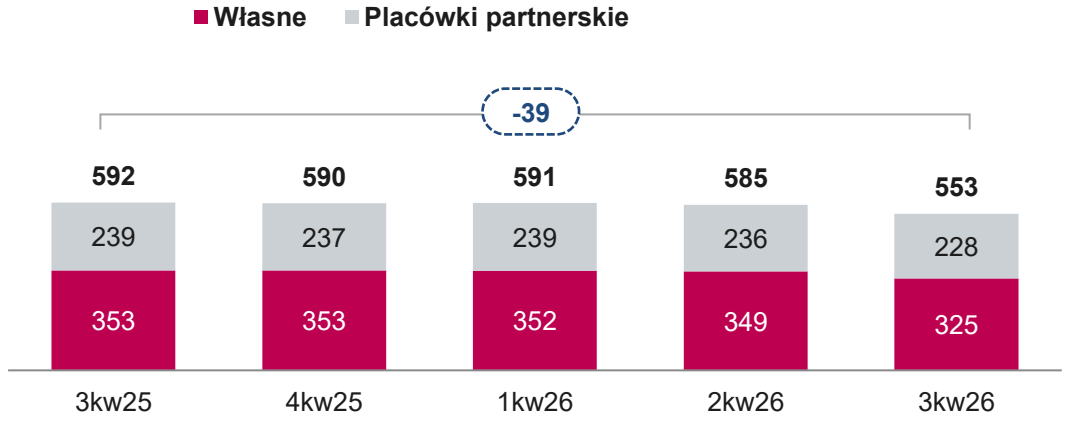
## Koszty operacyjne




## Pracownicy




## Sieć dystrybucji




(*) Bez kosztów portfela hipotek walutowych (rezerw na ryzyko prawne, kosztów ugód i kosztów prawnych) oraz innych istotnych pozycji nadzwyczajnych, w tym kosztu wakacji kredytowych w 2024 r. i kosztów kredytów konsumenckich w 9M26, przy liniowym rozłożeniu składek na fundusz restrukturyzacyjny BFG.

# Wysoka jakość kredytów: wskaźnik NPL na poziomie 3,6%

Koszt ryzyka pozostaje niski: 37 pkt baz. za 9M26. Pokrycie kredytów z utratą wartości rezerwami przekracza 80%.

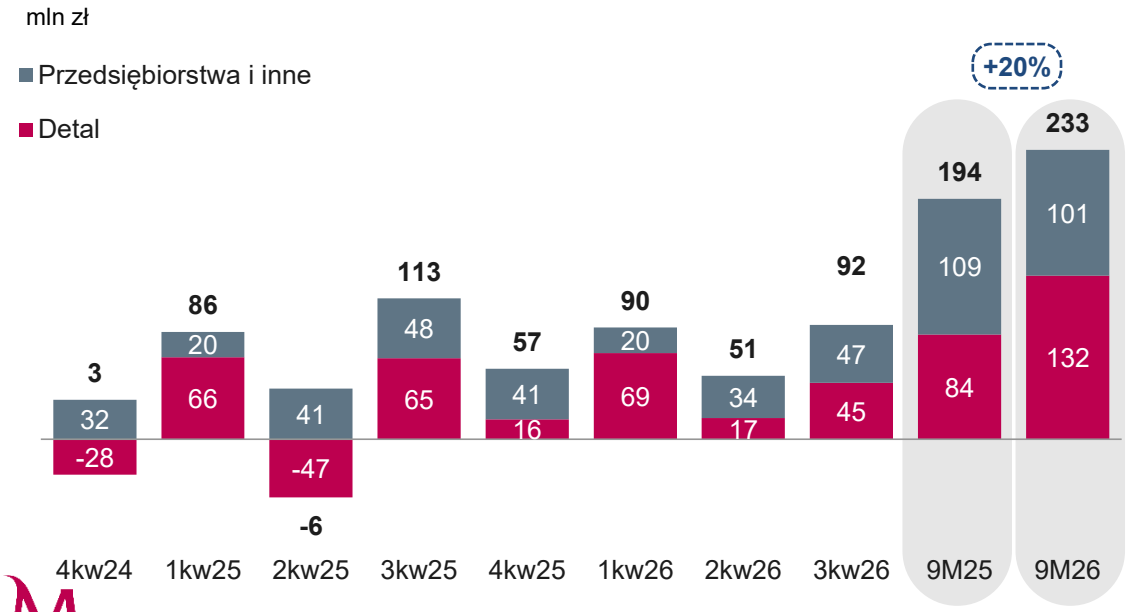
## Wskaźnik pokrycia

| | 78% | 80% |
|---|---|---|

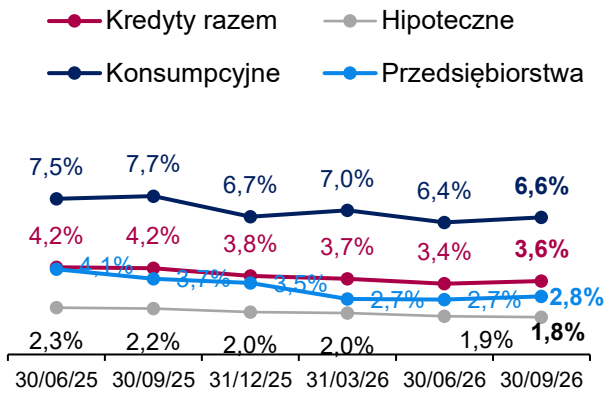
## Koszt ryzyka (CoR)

pkt baz.

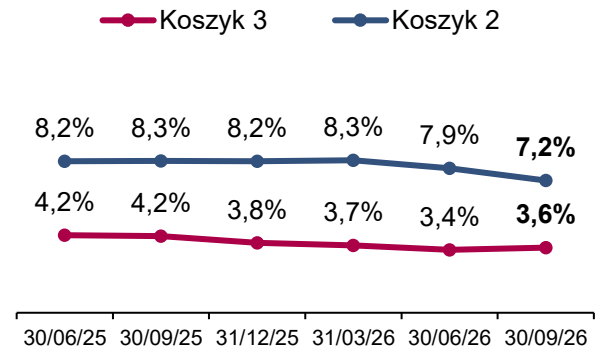
| | | |
|---|---|---|
| Razem | 32 | 37 |
| Detal | 19 | 29 |
| Firmy | 79 | 62 |



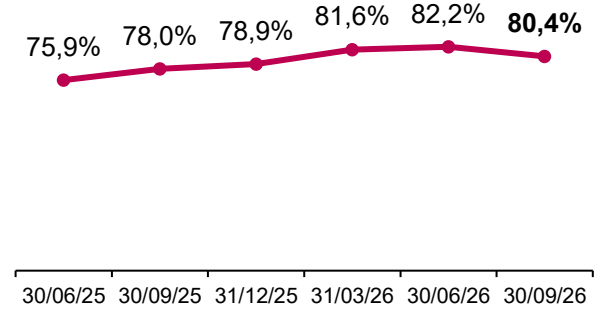

## Wskaźnik NPL (koszyk 3 & POCI)



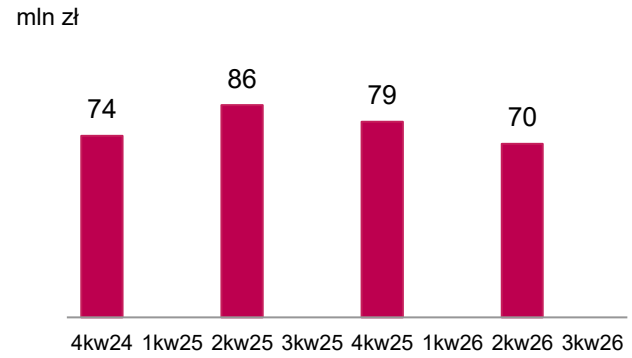

## Udział kredytów w koszykach 2 i 3




## Wskaźnik pokrycia NPL (%)



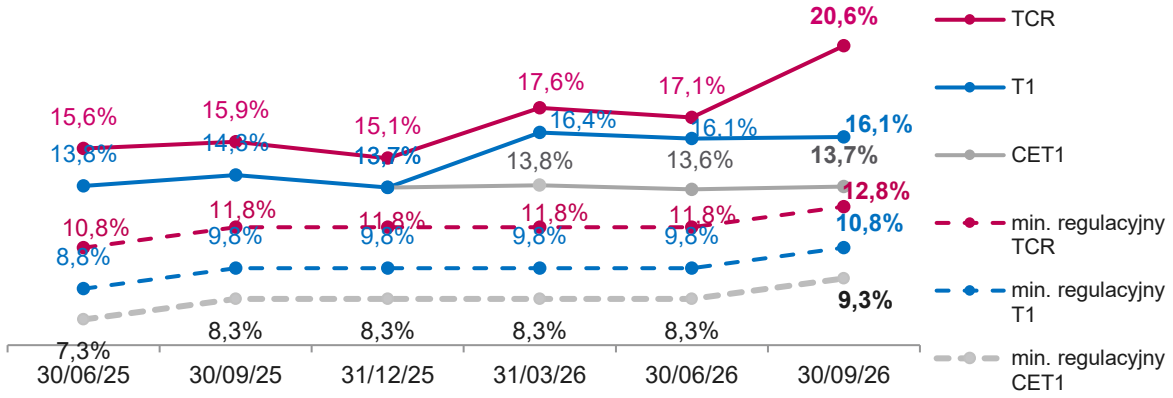

## Wynik na sprzedaży NPL*



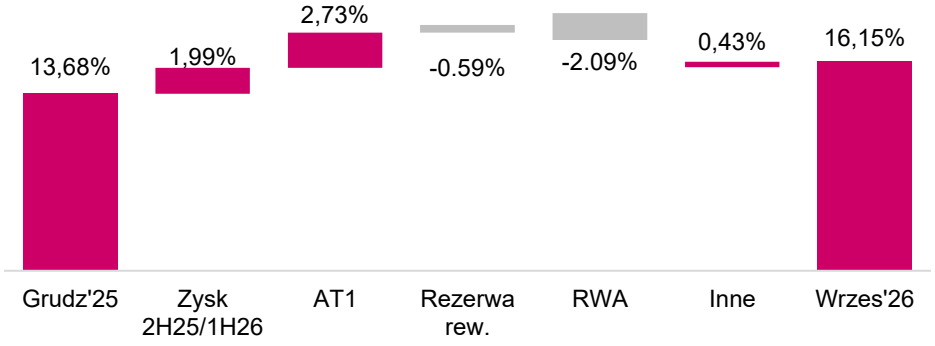

Uwaga: wartość kwartalnych kosztów ryzyka w mln zł zawiera również rezerwy dotyczące aktywów niefinansowych prezentowane w segmencie przedsiębiorstw
(*) przed opodatkowaniem

# Silne bufory kapitałowe. Emisja T2 zaliczona do kapitału
# Transakcja sekurytyzacyjna oczekuje na zatwierdzenie.

## Wskaźniki kapitałowe Grupy



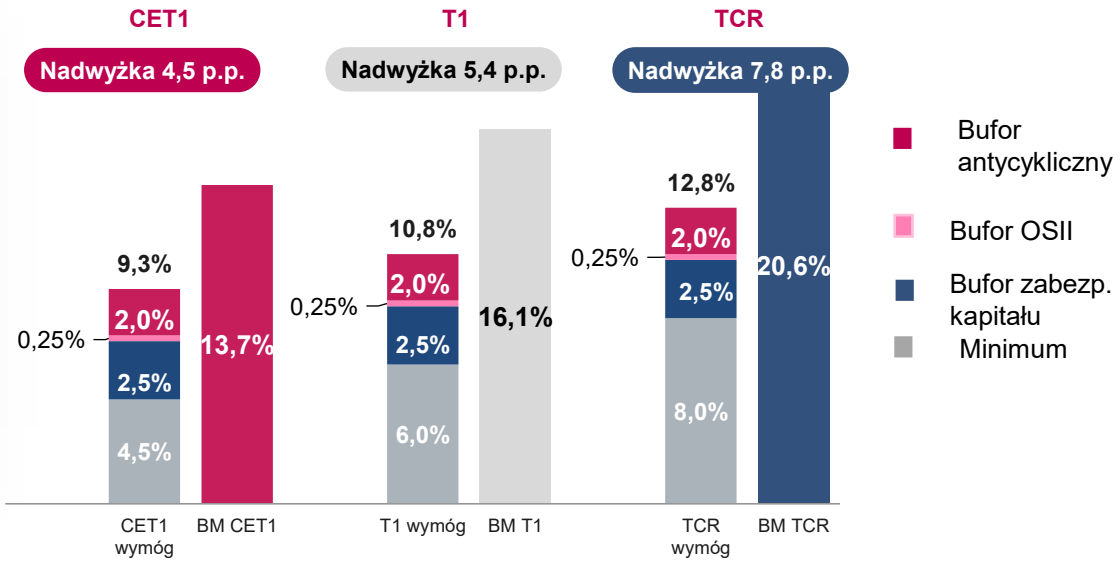

## Zmiana skonsolidowanego wskaźnika T1 w 9M26




## Główne punkty

- **Współczynniki kapitałowe poprawiły się** (skonsolidowany TCR do 20,6%), odzwierciedlając pozytywny wpływ emisji T2 o wartości 500 mln EUR, lub pozostały zasadniczo bez zmian (T1 na poziomie 16,1%, CET1 na poziomie 13,7%), ponieważ wzrost akcji kredytowej (wyższe RWA) oraz niższa wycena portfela obligacji zostały niemal w całości skompensowane uwzględnieniem zysku netto za 1H26 (Bank solo: 65%, Grupa: 66,9%) w funduszach własnych.
- **Bufory kapitałowe pozostały na solidnym poziomie.** Nadwyżki skonsolidowanych współczynników CET1/T1/TCR wyniosły odpowiednio 4,5 p.p./ 5,4 p.p./ 7,8 p.p., pozostając na więcej niż komfortowym poziomie pomimo silnego wzrostu RWA od początku roku oraz wzrostu bufora antycyklicznego (CCyB) o 1 p.p. we wrześniu 2026 r.
- **Oczekiwany wpływ transakcji sekurytyzacji syntetycznej.** Szacuje się, że transakcja sekurytyzacji syntetycznej portfela kredytów konsumpcyjnych Banku, zawarta z IFC we wrześniu 2026 r., zwiększy współczynnik CET1 o około 80 pb (na podstawie danych na koniec czerwca 2026 r.). Korzyści kapitałowe są uzależnione od potwierdzenia przez organ nadzoru, że warunki dotyczące istotnego transferu ryzyka (SRT) zostały spełnione.

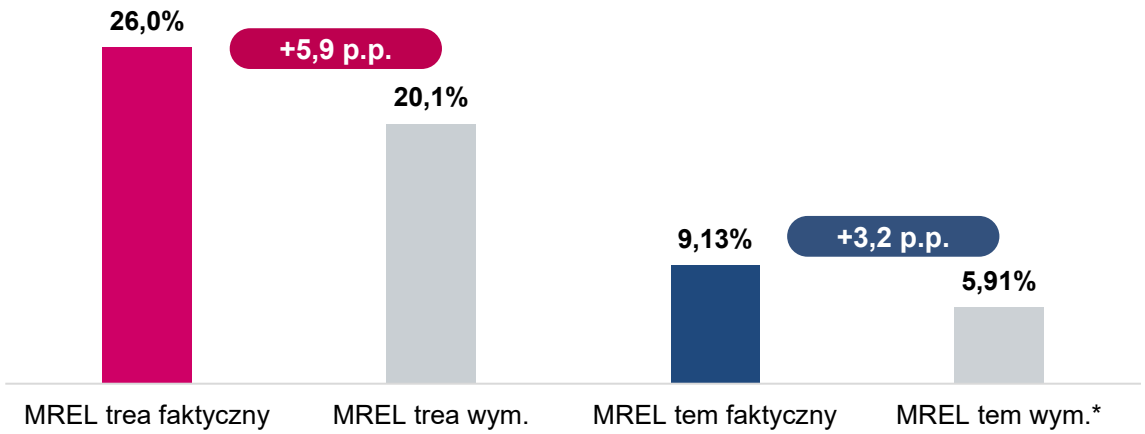
## Wymogi kapitałowe a faktyczne wskaźniki na 30.09.2026 (Grupa)



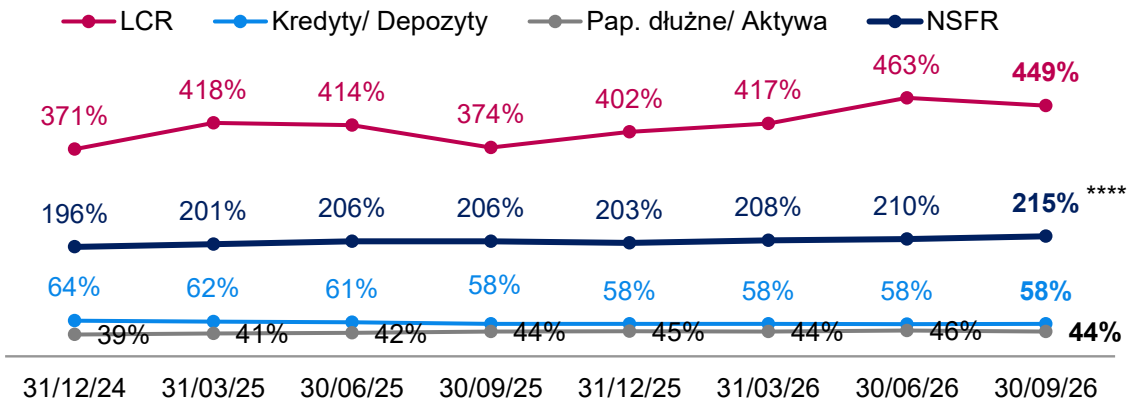

Uwaga: do końca 2025 r., wobec braku instrumentów AT1, współczynnik CET1 był równy T1.

# Wysokie nadwyżki ponad wymogi MREL i płynnościowe

## Wskaźniki MREL




## Wskaźniki płynności



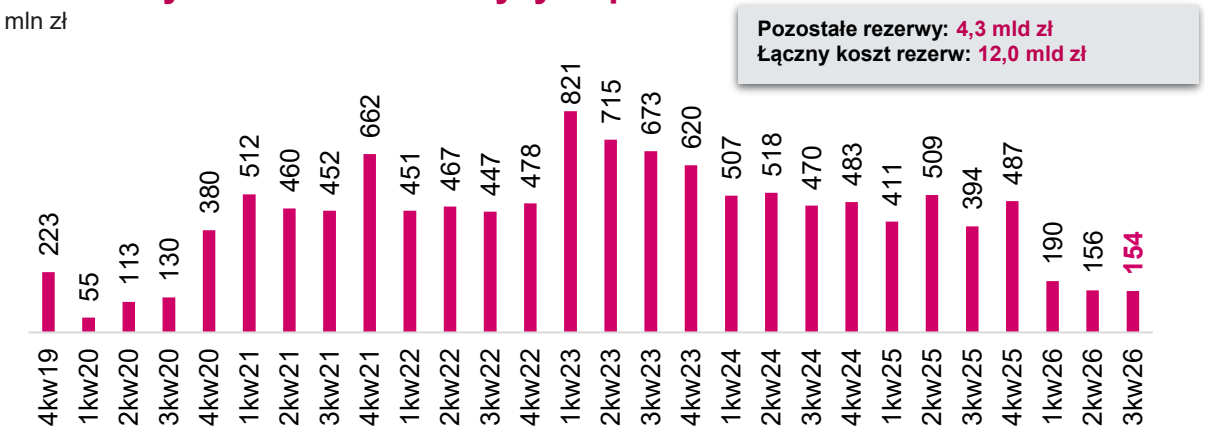

- **Nadwyżka** ponad minimalne wymogi **MREL pozostaje wysoka**: 5,9 p.p. (TREA) i 3,2 p.p. (TEM).
- We wrześniu 2026 r. Bank skorzystał z opcji **wcześniejszego wykupu pierwszej emisji obligacji SNP MREL 4NC3 o wartości 500 mln EUR****
- **WFD wyniósł 36% na koniec września 2026,** znacznie powyżej rekomendowanego poziomu 20% na koniec 2026 r.***. Zapewnia to Bankowi Millennium i Millennium Bankowi Hipotecznemu komfortowe zarządzanie tym wymogiem.

(*) Od 1 stycznia 2027 r. wymóg MREL TEM wzrośnie do 7,70%. (**) Pierwotny termin wykupu: wrzesień 2027 r. Kupon stały: 9,875% rocznie, w czwartym roku: EURIBOR 3M + 6,407%.
(***) Nową definicję WFD wprowadzono 24 lipca 2026 r. (****) dane na koniec sierpnia 2026r.

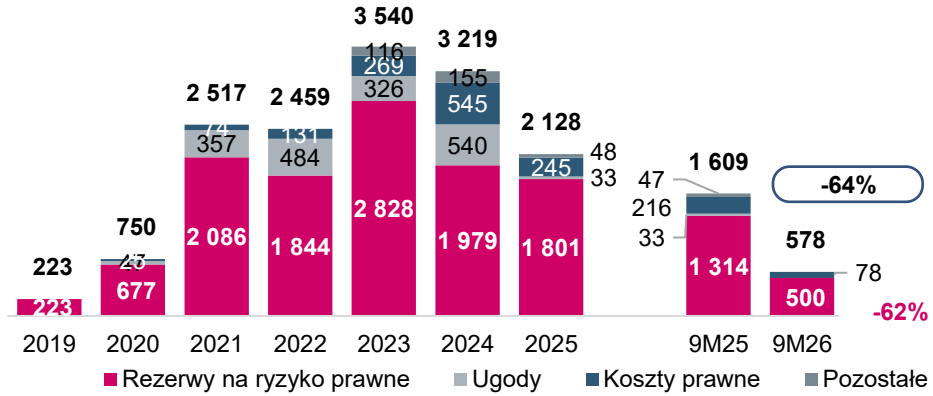
# Hipoteki walutowe: koszt ryzyka prawnego spadł o 64% r/r

Rezerwy: 4,3 mld zł. Ponad 32 tys. ugód. Napływ nowych spraw sądowych spowalnia.

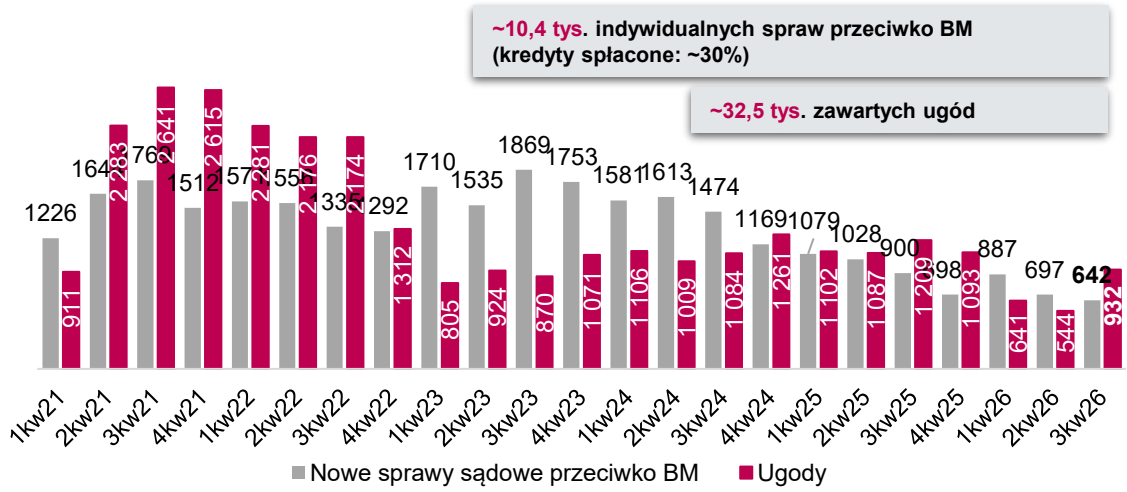
## Kwartalny koszt rezerw na ryzyko prawne*



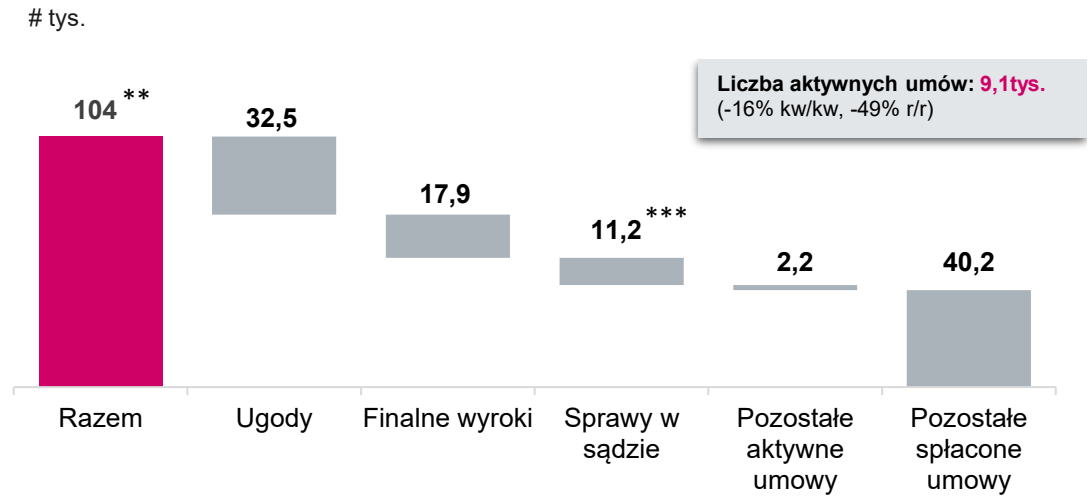

## Koszty związane z portfelem hipotek walutowych (przed podatkiem)




## Nowe ugody i indywidualne pozwy przeciwko Bankowi Millennium*




## Portfel umów kredytowych dot. hipotek walutowych*




(*) bez d.Euro Banku, (**) pierwotna wartość udzielonych kredytów wynosiła 18,3 mld zł; (***) zawiera sprawy z pozwu zbiorowego

02

# Rozwój biznesu

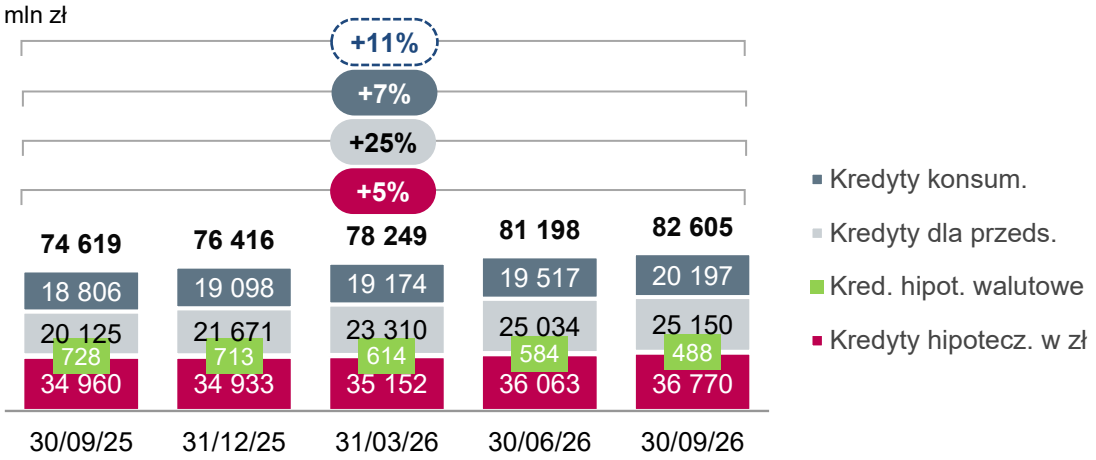
Wyniki za 3kw26 / 9M26



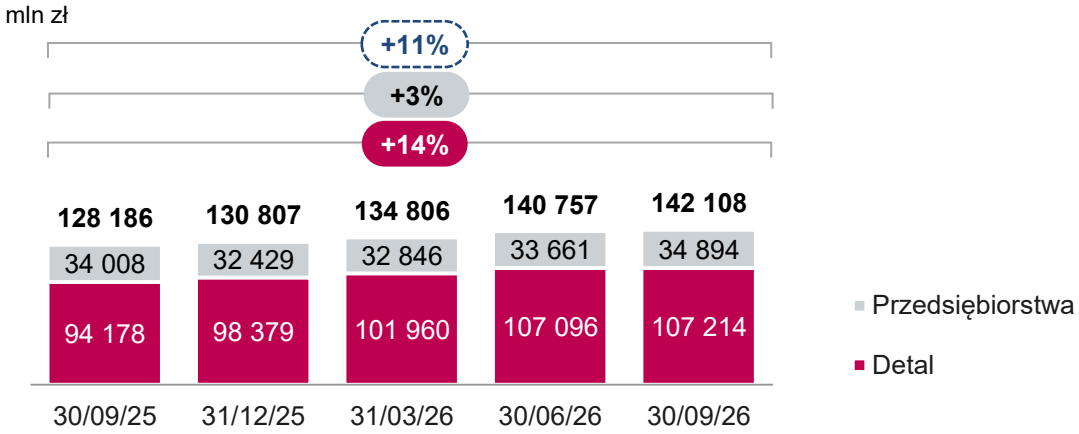
# Wzrost portfela kredytowego w kluczowych segmentach

Finansowanie firm (z leasingiem i faktoringiem): +25% r/r. Kredyty konsumenckie: +7% r/r, hipoteki w PLN: +5% r/r. Depozyty: +11% r/r. Aktywa Millennium TFI zbliżają się do 13 mld zł.

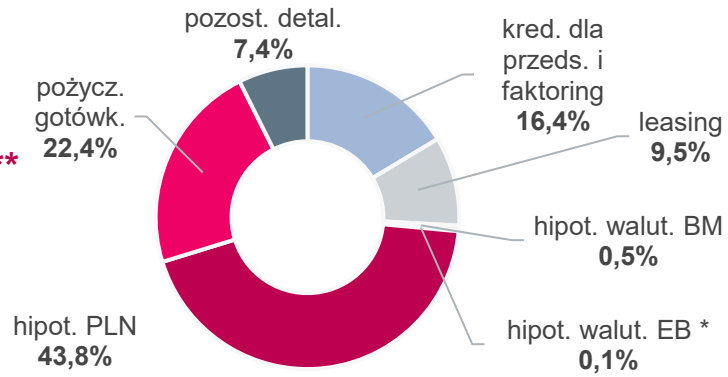
## Portfel kredytowy Grupy (netto)



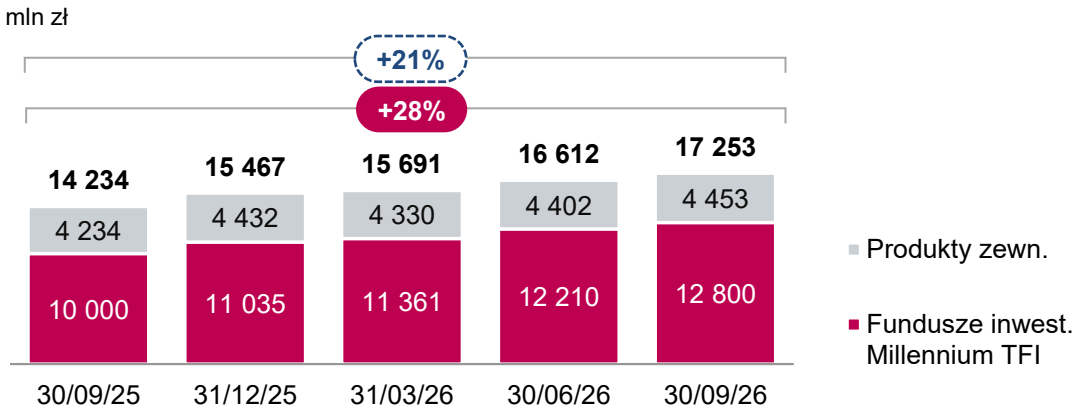

## Depozyty klientów




## Struktura portfela kredytowego (brutto)**



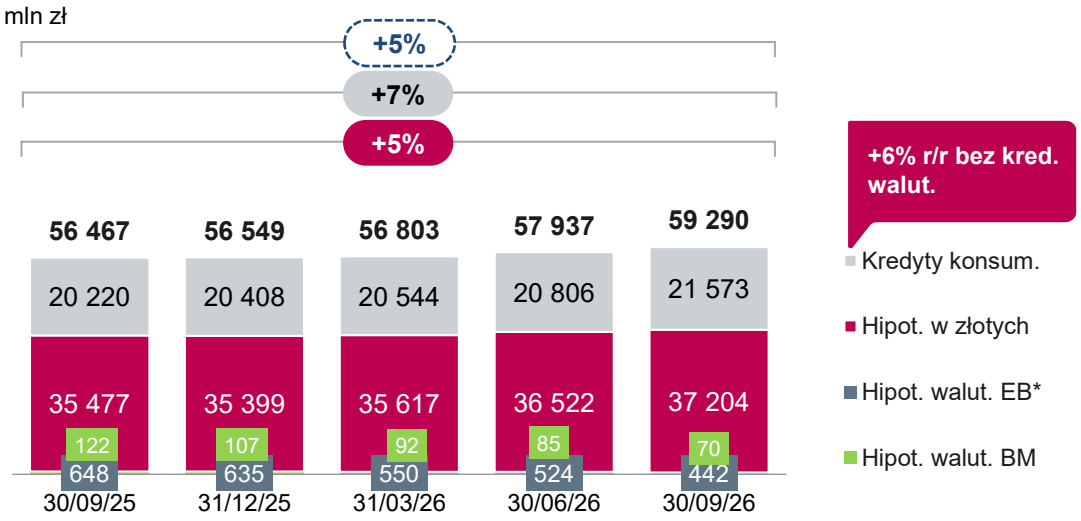

## Produkty inwestycyjne



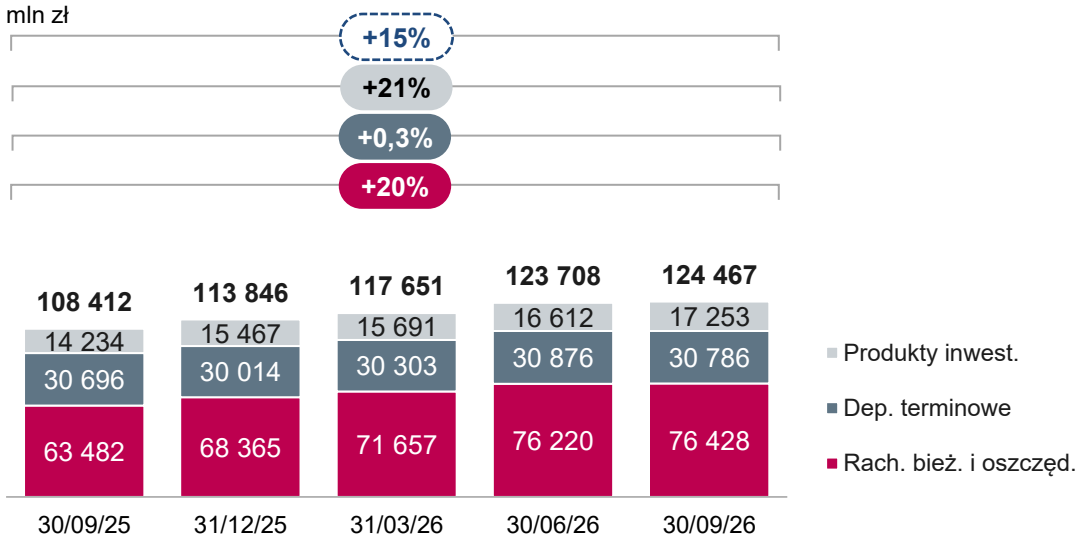

(*) Pokrycie gwarancją i zabezpieczeniem SocGen
(**) Pomniejszone o rezerwy na ryzyko prawne

# Rekordowa sprzedaż kredytów konsumenckich, hipoteki ponad 3x wyżej r/r. Zmiany w strukturze depozytów.

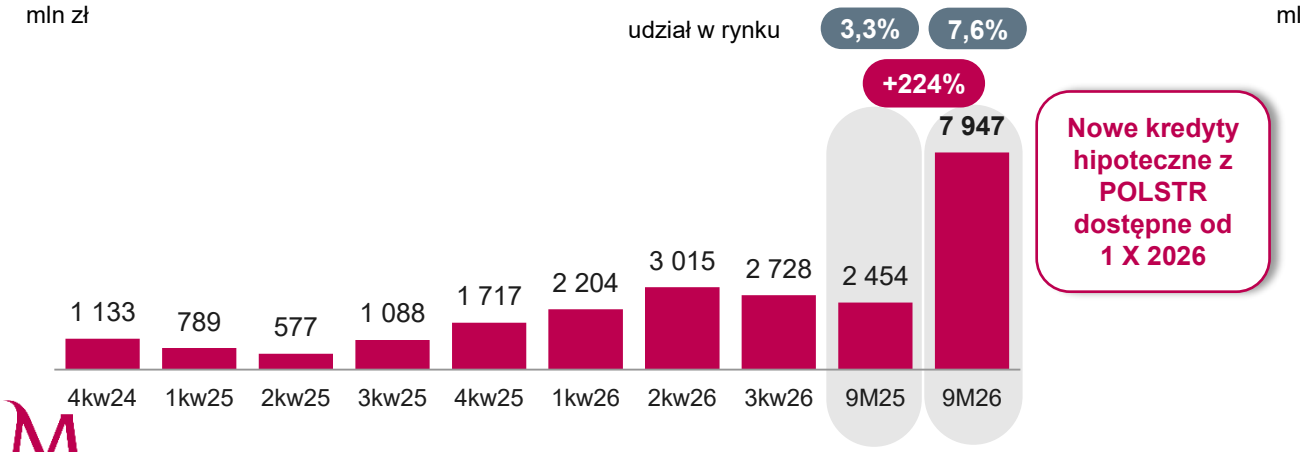
## Kredyty detaliczne (brutto)



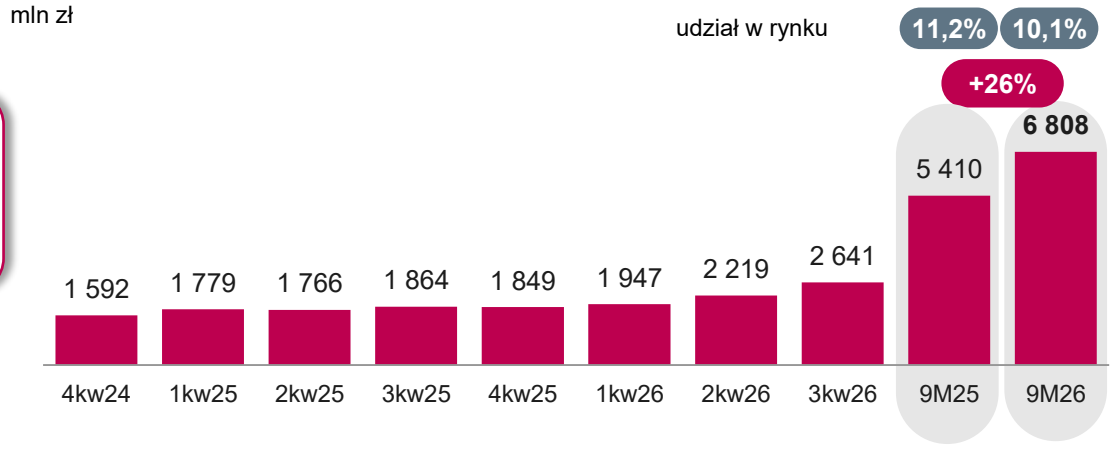

## Środki klientów detalicznych




## Sprzedaż kredytów hipotecznych w PLN**



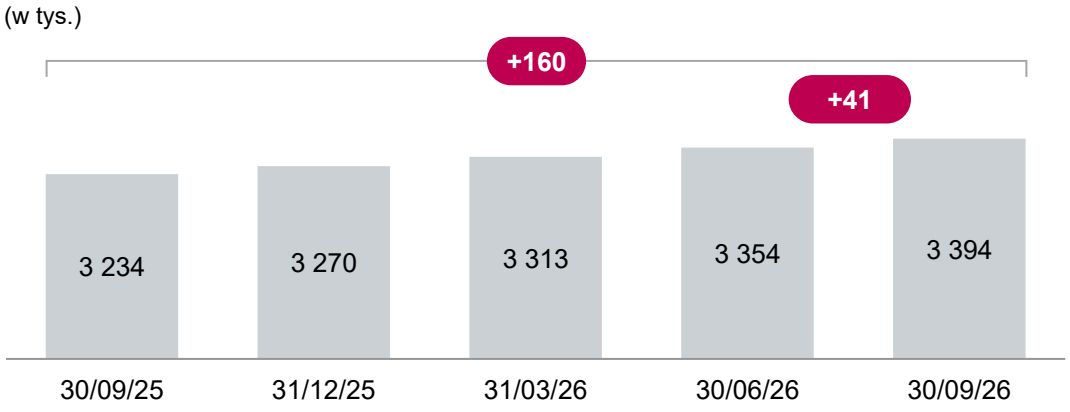

## Sprzedaż pożyczek gotówkowych



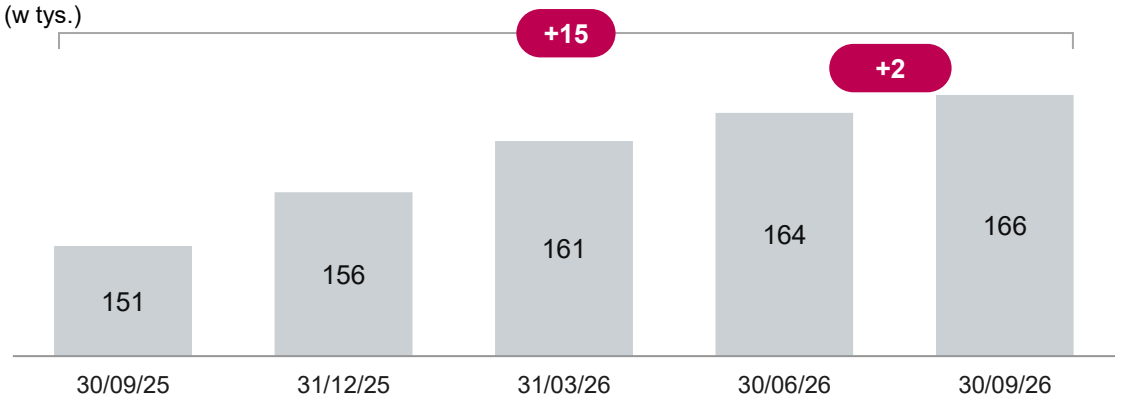

(*) Kredyty z Euro Banku – pokryte w 100% zabezpieczeniem i w 80% umową gwarancyjną SocGen (**) Kredyty wypłacone; udział w rynku jako % wartości nowych umów

# Stabilny kwartalny wzrost liczby aktywnych klientów (~40 tys. kwartalnie) i rachunków

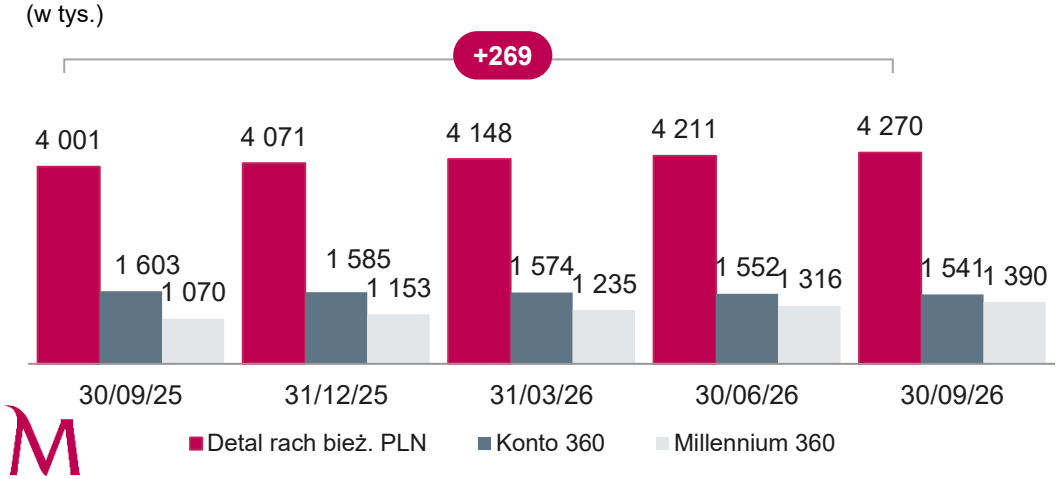
## Aktywni klienci detaliczni



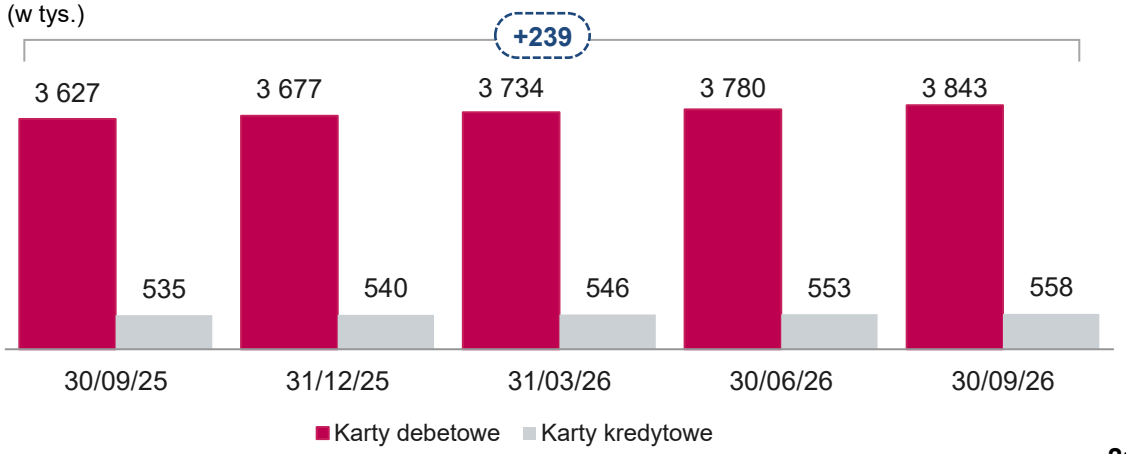

## Aktywni klienci mikrobiznesowi

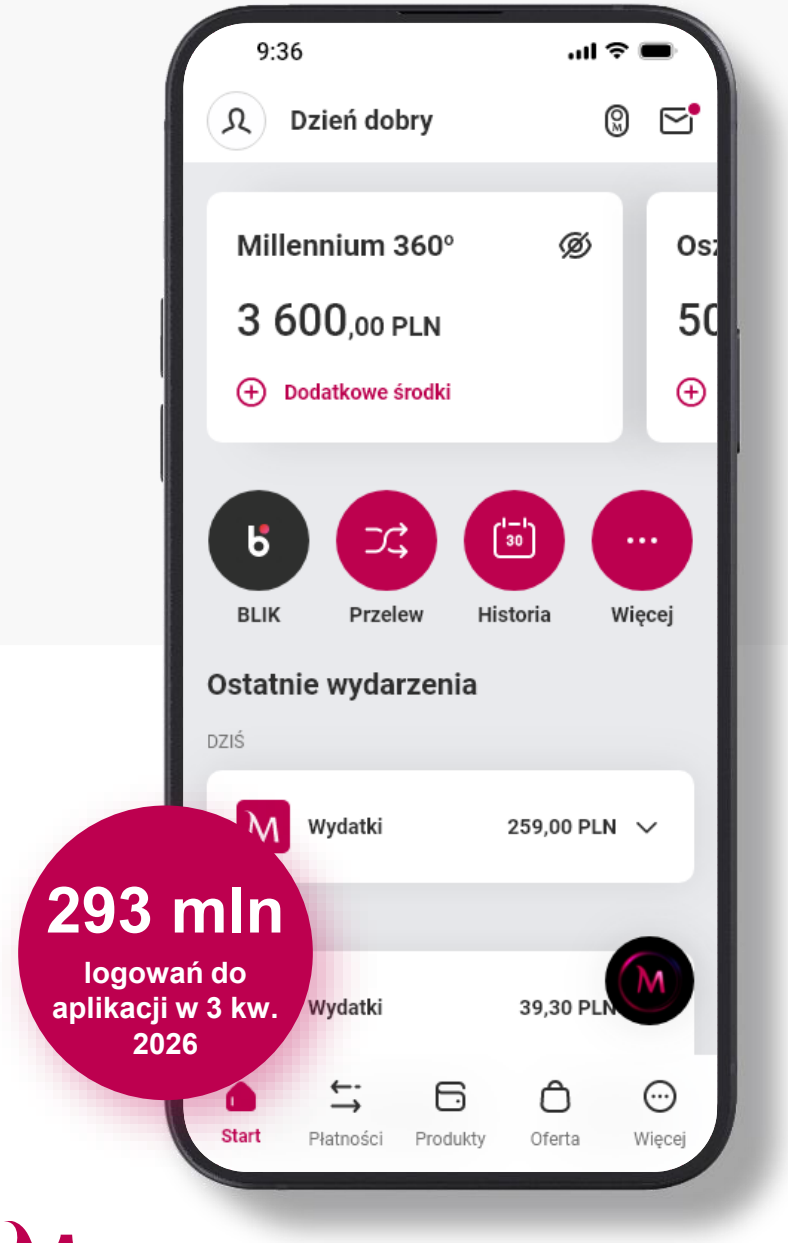



## Liczba rachunków bieżących




## Liczba kart debetowych i kredytowych






**293 mln**
**logowań do aplikacji w 3 kw. 2026**

# W lipcu 2026 liczba aktywnych użytkowników aplikacji przekroczyła 3 miliony!

## Nagrody dla kanałów cyfrowych w 3 kw. 2026

**Najlepszy Cyfrowy Bank w Polsce w konkursie magazynu „Global Finance”** oraz inne tytuły: **Najlepsza aplikacja mobilna**, Najlepszy w projektowaniu doświadczeń użytkownika, Najbardziej innowacyjny bank cyfrowy, Najlepsza oferta produktów online, Lider transformacji cyfrowej, Najlepsze rozwiązania płatności online, Najlepsze rozwiązania w zakresie bezpieczeństwa i przeciwdziałania nadużyciom.

**Najlepszy Cyfrowy Bank w Polsce w konkursie Awards for Excellence 2026** organizowanym przez magazyn „Euromoney”.

**3,2 mln**
**+6% r/r**
Aktywni użytkownicy cyfrowi *

**3,04 mln**
**+8% r/r**
Aktywni użytkownicy aplikacji mobilnej

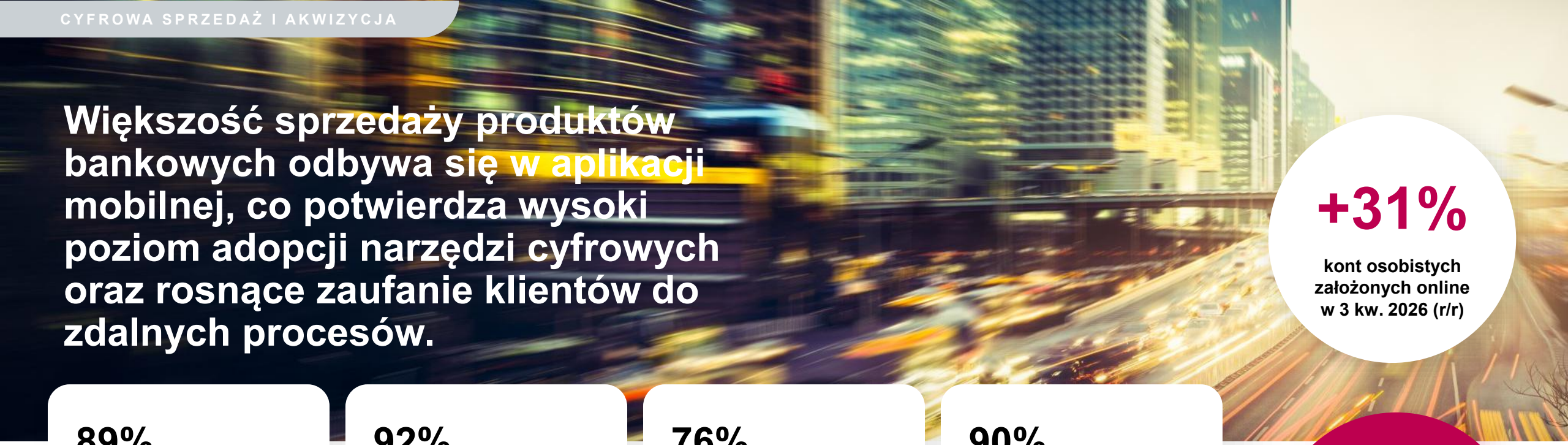
**4,8**

**2,57 mln**
**+10% r/r**
Użytkownicy „mobile only”

**2,4 mln**
**+8% r/r**
Użytkownicy BLIK w 3 kw. 2026

**4,8**

(*) Klienci indywidualni i mikroprzedsiębiorcy
(**) Udział wśród klientów aktywnych w kanałach cyfrowych.



# Większość sprzedaży produktów bankowych odbywa się w aplikacji mobilnej, co potwierdza wysoki poziom adopcji narzędzi cyfrowych oraz rosnące zaufanie klientów do zdalnych procesów.

**+31%**

**kont osobistych założonych online w 3 kw. 2026 (r/r)**

## 89%

### Pożyczki

Udział kanałów cyfrowych w sprzedaży pożyczki gotówkowej w 3 kw. 2026

## 92%

### Lokaty

Udział kanałów cyfrowych w sprzedaży lokat terminowych w 3 kw. 2026

## 76%

### Konta bieżące

Udział kanałów cyfrowych w akwizycji kont bieżących w 3 kw. 2026 (nowi klienci). W przypadku klientów banku, którzy otwierają nowe konto, ten udział to aż 89%

## 90%

### Konta dla dzieci

Udział kanałów cyfrowych w akwizycji kont dla dzieci w 3 kw. 2026

**+32%**

**kont dla dzieci założonych online w 3 kw. 2026 (r/r)**

**Rozwijamy ofertę produktów inwestycyjnych – w 3 kw. 2026 udostępniliśmy IKZE z pełnym procesem otwarcia i obsługi w aplikacji mobilnej. Trwa również wewnętrzny pilotaż nowego rachunku maklerskiego.**

# Bezpieczne, wygodne i „smartne” rozwiązania cyfrowe pomagają nam budować długoterminowe relacje z klientami.

## Moje zakupy online

Nowe miejsce w aplikacji, w którym można łatwo przypilnować swoich płatności w internecie i utrzymać w nich porządek. Klient może tam:

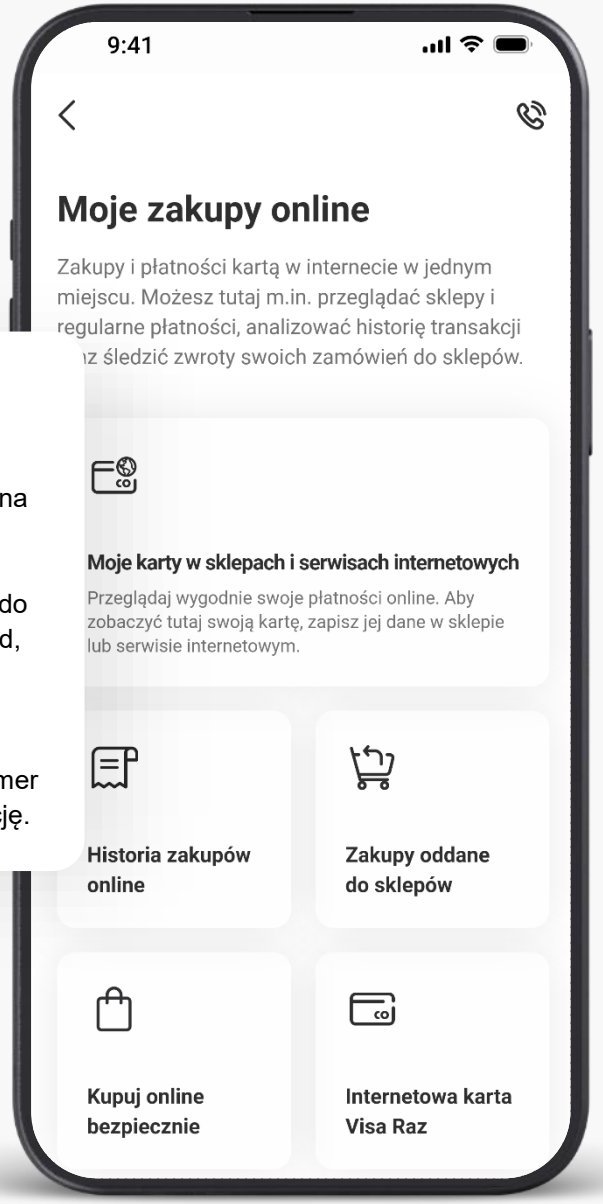
- sprawdzić, gdzie ma zapisaną kartę
- przeglądać historię swoich zakupów
- zobaczyć zwroty swoich zakupów
- zamówić kartę Millennium Visa Raz
- znaleźć zasady bezpiecznych zakupów online

## Click to Pay w aplikacji

Teraz można dodać kartę Mastercard do usługi Click to Pay bezpośrednio w aplikacji mobilnej. Wystarczy zarejestrować kartę, a podczas kolejnych zakupów online klient może płacić bez każdorazowego wpisywania numeru karty, daty ważności i CVV. To kolejny krok w kierunku prostszych i bardziej intuicyjnych płatności e-commerce.

## Codzienna bankowość

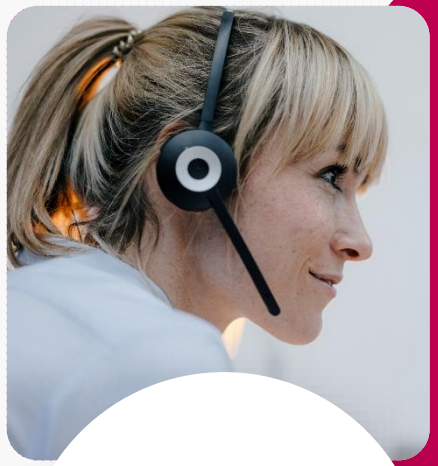
- Ułatwiliśmy opiekunom przelewy na konto dziecka – dodaliśmy nowy skrót w aplikacji.
- Rozszerzyliśmy opcje logowania do Millennium ID (mojeID) o mDowód, aby korzystanie z e-urzędów było jeszcze wygodniejsze.
- Uprościliśmy proces aktywacji aplikacji mobilnej – wystarczy numer telefonu, aby potwierdzić aktywację.




DOBRY START 300 dla ucznia

**1 lipca ruszył nowy okres świadczeniowy programu Dobry Start 300+. Nasi klienci złożyli do tej pory 256 tys. wniosków, z czego aż 79% w aplikacji mobilnej.**

# Rozwój modelu orkiestracji kanałów kontaktu pozwala nam zapewnić spójne i płynne doświadczenie klienta niezależnie od wybranego punktu kontaktu. Aplikacja mobilna, infolinia i czaty oraz sieć placówek funkcjonują jako elementy jednego ekosystemu.



**+285%**

**połączeń z punktu wsparcia na procesach w 3 kw. 2026 (r/r)**

**Klienci coraz chętniej korzystają ze wsparcia konsultanta w aplikacji**

Udostępniliśmy już w aplikacji 62 miejsca, z których klienci mogą kontekstowo skorzystać z pomocy konsultanta, np. wypełniając wniosek o produkt. W 3 kw. 2026 zanotowaliśmy **prawie 4-krotny wzrost połączeń rok do roku** oraz **50% wzrost** w sprzedaży produktów dzięki wsparciu udzielanemu przez konsultanta.



**Asystent 360, czyli wsparcie AI w aplikacji**

Narzędzie zbudowaliśmy na bazie technologii GenAI. W 3 kw. 2026 zakończyliśmy wewnętrzny pilotaż i 1 października udostępniliśmy je pierwszym klientom. Wirtualny asystent odpowie na pytania o produkty, wyjaśni, jak z nich skorzystać, przeanalizuje wydatki i pomoże nawigować po aplikacji.



**O połowę spadła liczba dyspozycji realizowanych w placówkach własnych dla procesów dostępnych również w kanałach cyfrowych**

Już **88%** zamówień gotówki do oddziału klienci składają w aplikacji. **75%** zapytań o wydanie zaświadczenia o saldzie to wnioski w aplikacji. To znacząco odciąża pracowników placówek i uwalnia czas na mniej standardowe zapytania klientów oraz budowanie relacji z klientem.

# Rozwój platformy goodie

## Wzrost kluczowych wskaźników

dotyczących użytkowników, transakcji i naliczonego cashbacku.

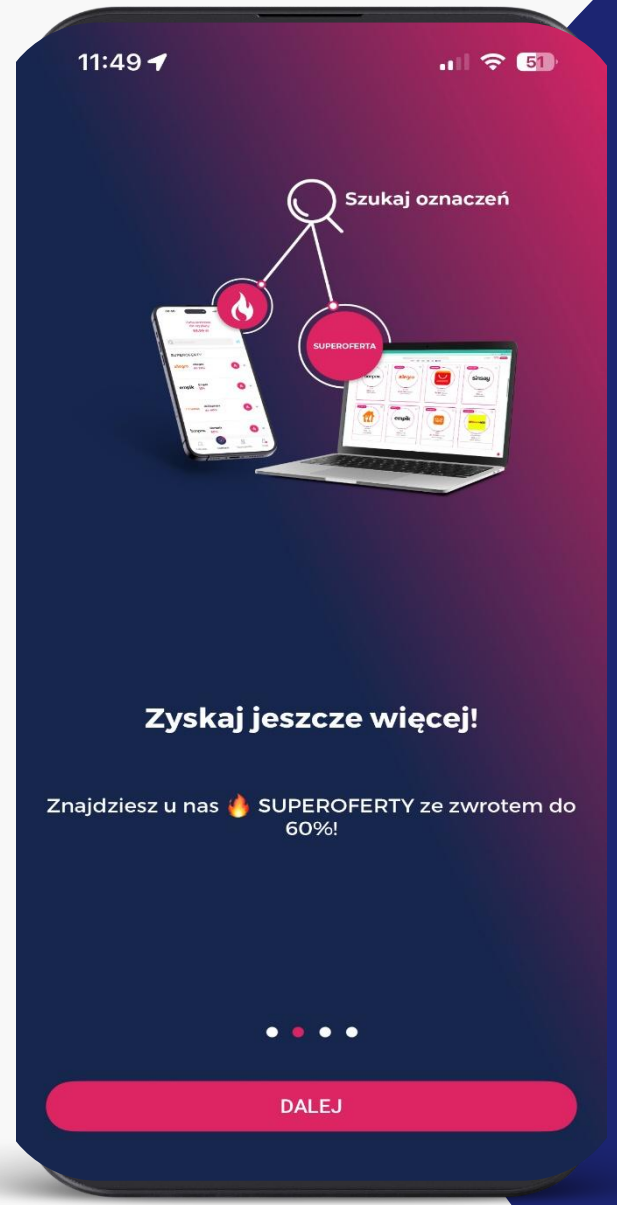
## Uruchomienie portalu

do samoobsługowego zamawiania i zarządzania eKartami podarunkowymi goodie przez klientów biznesowych.

**18%** **Wzrost r/r**

Liczby użytkowników usługi Zwroty za Zakupy

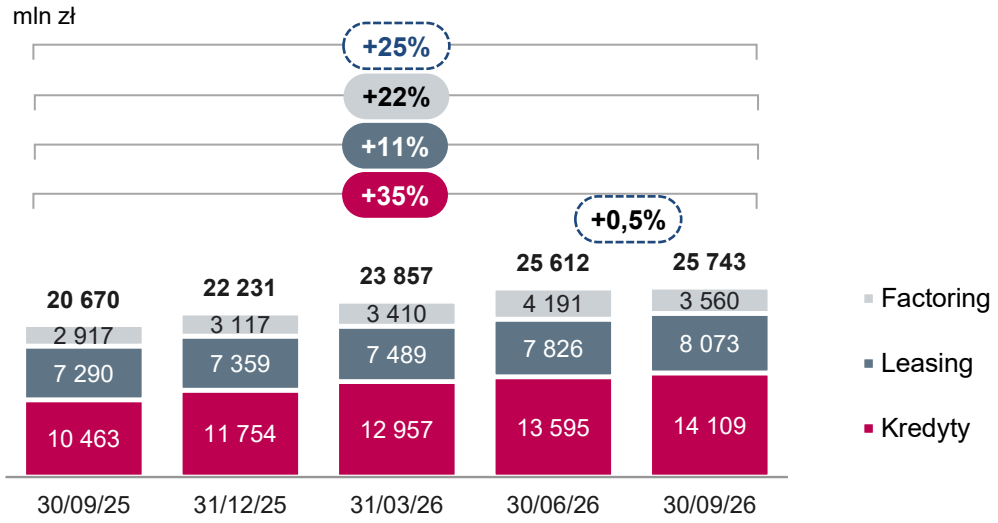
4,1 4,6 HUAWEI 4,1



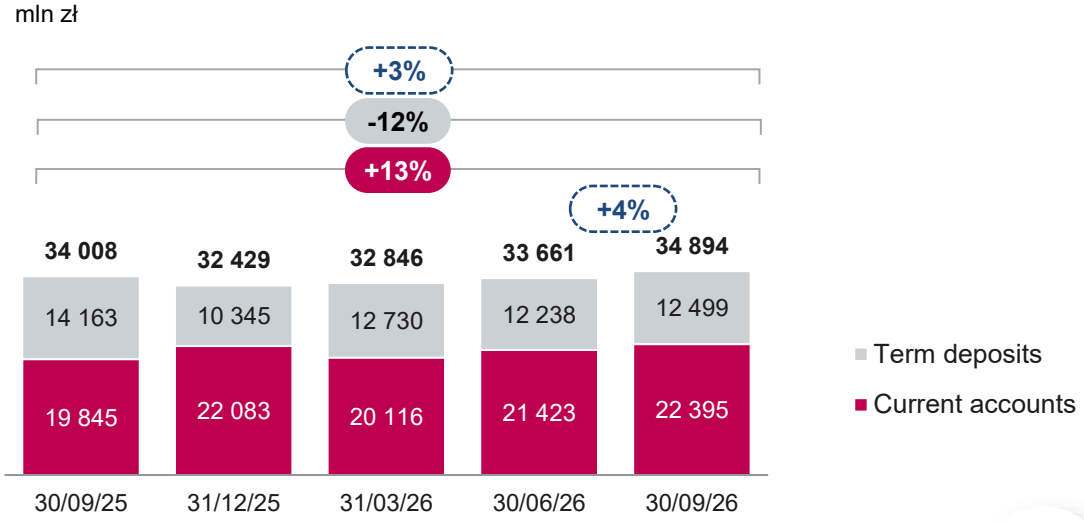
# Wysoka dynamika finansowania przedsiębiorstw utrzymana

Finansowanie przedsiębiorstw +25% r/r, z czego kredyty +35% r/r. Depozyty +3% r/r, w tym lokaty terminowe -12% r/r, rachunki bieżące +13% r/r.

## Kredyty dla przedsiębiorstw (brutto)



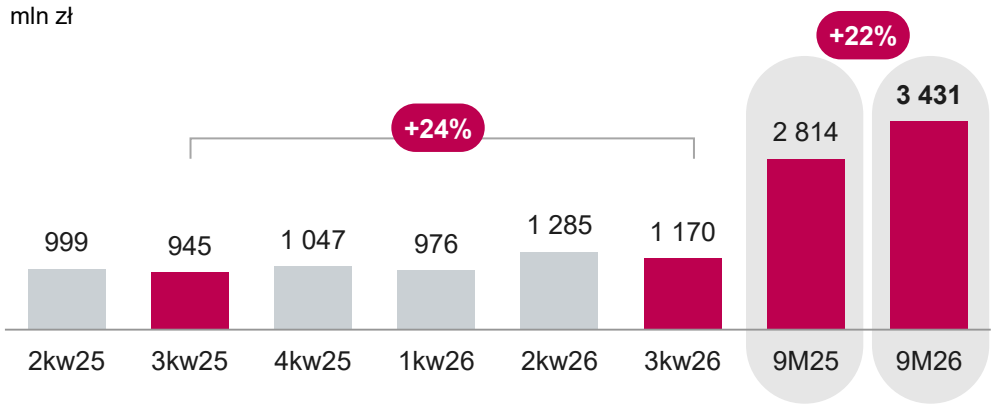

## Depozyty przedsiębiorstw



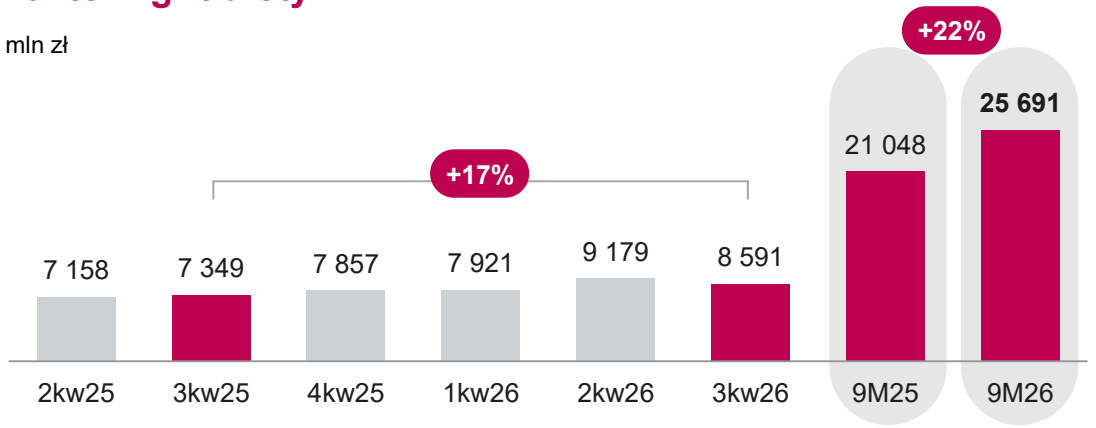

- **Realizacja strategii na lata 2025–2028 przynosi widoczne efekty w bankowości przedsiębiorstw.**
- **Portfel korporacyjny wzrósł o 25% r/r.** Kwartalne spowolnienie wynikało ze spłat w faktoringu.
- **Sprzedaż kredytów** w 3kw26 pozostała wysoka. W 9M26 wyniosła 8,3 mld zł (+25% r/r).
- **Sprzedaż leasingu wzrosła o 24% r/r w 3kw26. Nadal wysoka dynamika r/r w faktoringu** (obroty +17% r/r).
- **Depozyty przedsiębiorstw wzrosły o 3% r/r,** a salda na rachunkach bieżących o 13% r/r.

# Dalszy wzrost biznesu w segmencie przedsiębiorstw

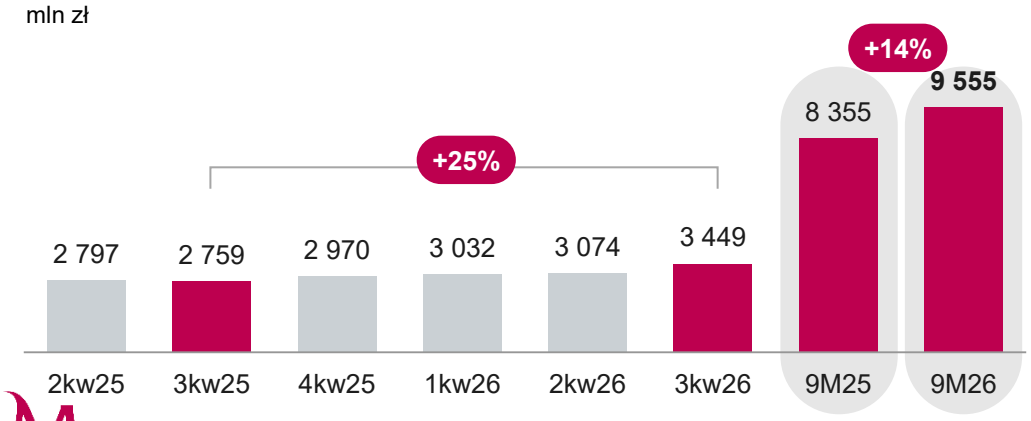
## Leasing: nowa sprzedaż



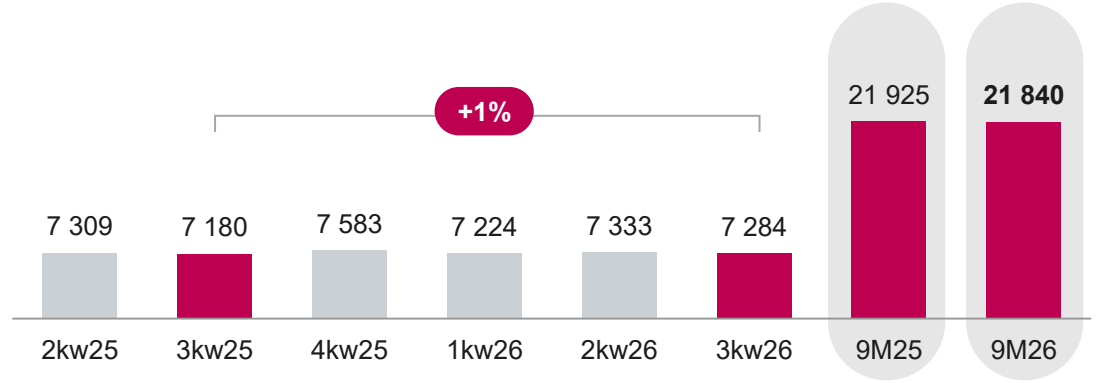

## Faktoring: obroty




## Wolumeny gwarancji i akredytyw




## Liczba przelewów krajowych*




(*) Zakres prezentowanych danych uległ zmianie: dane prezentowane historycznie obejmowały również segment bankowości małych firm

# Nowości dla Przedsiębiorstw i Małych Przedsiębiorstw

Nowe rozwiązania, które wspierają rozwój i codzienną działalność firm

## Kredyty z gwarancją Agromax

Rozszerzyliśmy ofertę o kredyty z gwarancją Agromax zabezpieczającą do 80% kwoty kredytu, dla firm z sektora rolno-spożywczego, MŚP świadczących usługi na rzecz rolnictwa i leśnictwa, a także przetwórców ze statusem dużego przedsiębiorstwa.

Kredyty z gwarancją Agromax oferujemy we współpracy z Bankiem Gospodarstwa Krajowego. Gwarancja udzielana jest ze środków Funduszu Gwarancji Rolnych Plus (FGR Plus), utworzonego w ramach Planu Strategicznego dla Wspólnej Polityki Rolnej 2023-2027.

## Zmiany w Pożyczce na rozwój

Zwiększyliśmy maksymalną kwotę Pożyczki na rozwój z 4 mln zł do 8 mln zł oraz wydłużyliśmy termin uruchomienia środków do 3 miesięcy.

## Maszyny depozytowe

Rozszerzyliśmy funkcjonalność maszyn depozytowych. Klienci mogą wpłacać gotówkę nie tylko w PLN, ale również w EUR i USD. Usługa odpowiada na potrzeby firm prowadzących rozliczenia walutowe, zapewnia bezpieczne, szybkie i zautomatyzowane księgowanie środków.

## Zielona gwarancja KUKE

Wprowadziliśmy zieloną gwarancję KUKE dla kredytów obrotowych finansujących bieżącą działalność.

## Kredyt z gwarancją Investmax dla Małych Przedsiębiorstw

W celu wzbogacenia oferty gwarancji do produktów kredytowych dla Małych Przedsiębiorstw została wdrożona oferta Investmax BGK z możliwością zabezpieczenia 80% kwoty kredytu. Dzięki gwarancji Investmax bank nie wymaga innych materialnych zabezpieczeń kredytu.



# Bankowość cyfrowa dla przedsiębiorstw

Rozwijamy kanały online i digitalizujemy kluczowe procesy obsługi firm

**87%**

**umów kredytowych podpisanych drogą elektroniczną**

**86%**

**gwarancji wystawionych w formie e-gwarancji**

**79%**

**transakcji walutowych zawartych poprzez platformę Millennium Forex Trader**

**44%**

**klientów korporacyjnych korzysta z aplikacji mobilnej**

**98%**

**klientów ma dostęp do serwisu eBOK**

W serwisie eBOK klienci mogą każdą sprawę dotyczącą swojej umowy leasingu złożyć do realizacji online, a serwis jest zintegrowany z bankowością internetową Banku.

## ISO 20022 w przelewach zagranicznych

Udostępniliśmy klientom korporacyjnym rozszerzony zakres danych w przelewach zagranicznych zgodnie ze standardem ISO 20022. Zmiany zwiększają przejrzystość płatności i wspierają automatyzację procesów w systemach ERP i księgowych.

## Wdrożenie płatności BLIK

Uprawnieni użytkownicy mogą płacić kodem za zakupy online i w sklepach stacjonarnych oraz wypłacać gotówkę bez karty. Firma określa, kto korzysta z usługi, z jakich rachunków i w ramach jakich limitów.

## Wypłaty gotówkowe zamknięte z transportem

Udostępniliśmy w Millenecie dla Przedsiębiorstw cyfrową obsługę wypłat gotówkowych z transportem. Klienci mogą planować dostawy do wielu lokalizacji, określać walutę i nominały, a zlecenia realizować bez papierowych formularzy i korespondencji e-mail.

## Wdrożenie hybrydowego procesu otwarcia rachunku dla spółek z jednym reprezentantem

Udostępniliśmy usprawnienia dla klienta pozwalające na zdalne zainicjowanie procesu otwarcia rachunku przez klienta w tzw procesie digital. Nowa ścieżka pozwala spółkom z o.o. złożyć wniosek online i potwierdzić tożsamość przez mObywatela. Klient wybiera, czy podpisze umowę elektronicznie, czy w oddziale.

## Zapytanie o leasing w Millenecie dla Przedsiębiorstw

Udostępniliśmy formularz, który umożliwia szybkie zgłoszenie zainteresowania finansowaniem leasingowym. Zgłoszenie trafia bezpośrednio do doradcy Millennium Leasing, ułatwiając kontakt z klientem i skracając proces przygotowania oferty.



03

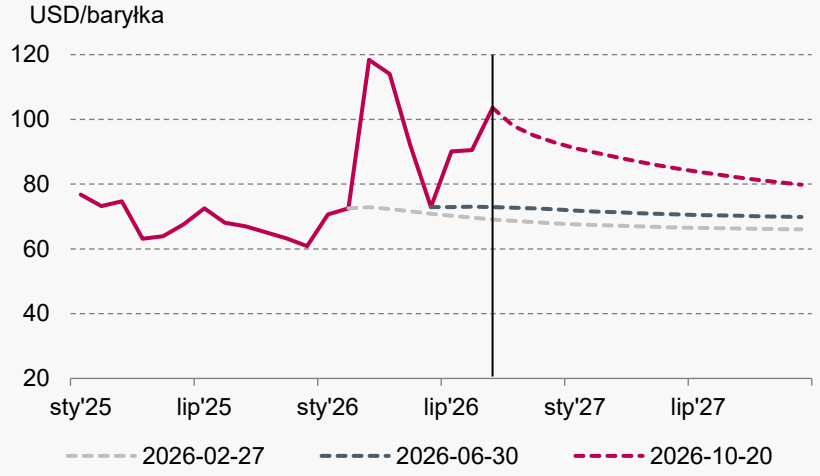
# Dodatkowe informacje

Wyniki za 3kw26 / 9M26

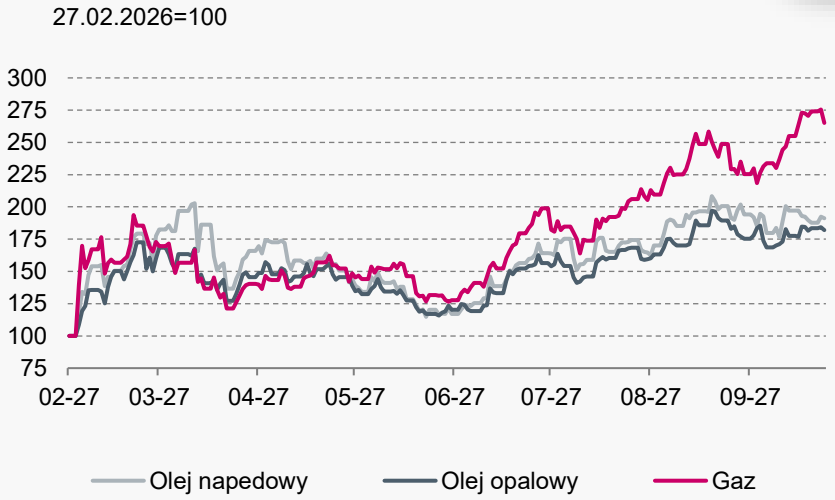


# Otoczenie makroekonomiczne

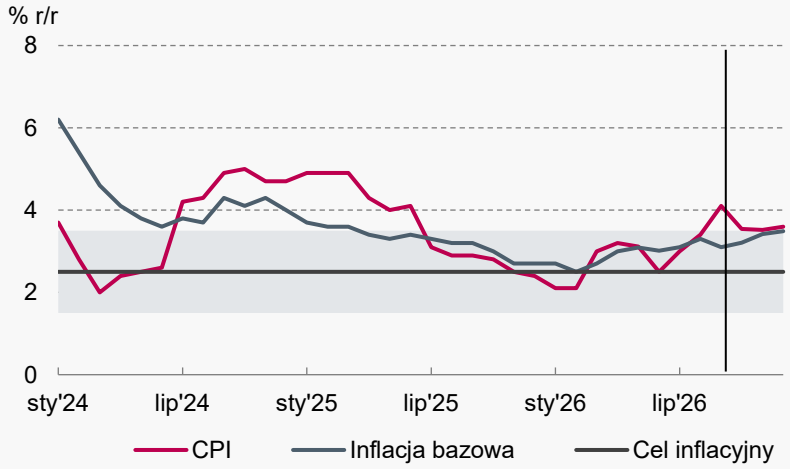
## Ropa Brent i notowania kontraktów term.



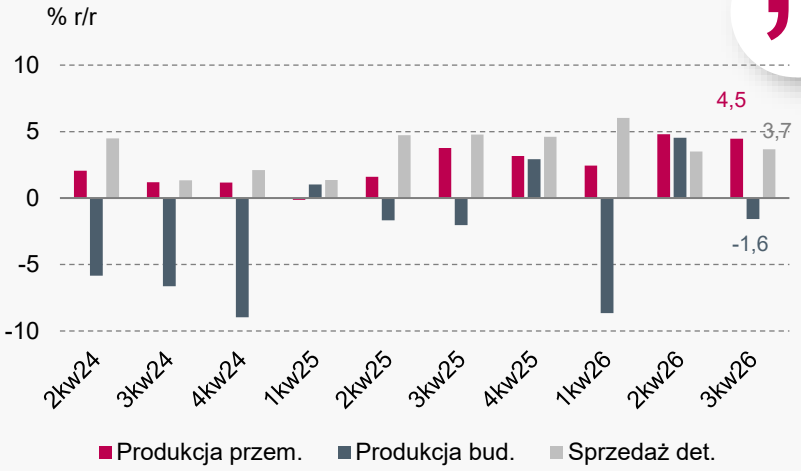

## Ceny surowców energetycznych




## Inflacja




## Dane z polskiej gospodarki



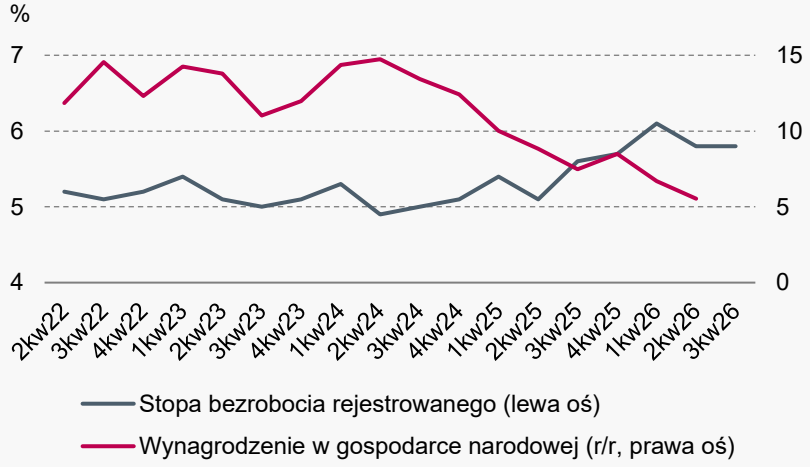

- Nastroje w 3 kw. 2026 r. pozostawały pod wpływem geopolityki. Po wznowieniu konfliktu w Zatoce Perskiej ponownie ograniczony został eksport surowców energetycznych z regionu, a ceny charakteryzowały się wysoką zmiennością. Pod koniec września eksport ropy powrócił do poziomów obserwowanych przed konfliktem. Ceny surowców pozostały jednak wysokie ze względu na utrzymującą się premię za ryzyko, podwyższone koszty transportu oraz odbudowę zapasów.
- Inflacja CPI wzrosła we wrześniu 2026 r. do 4,1% r/r, głównie pod wpływem wzrostu cen paliw. Jednocześnie inflacja bazowa obniżyła się do 3,1% r/r, wskazując na ograniczone przełożenie wyższych kosztów energii na ceny pozostałych towarów i usług.

- Polska gospodarka wykazała odporność na wyższe ceny energii oraz niepewność geopolityczną. W 3 kw. 2026 r. wysoka inflacja ograniczała wzrost konsumpcji gospodarstw domowych, jednak solidny popyt utrzymywał się w segmencie dóbr trwałego użytku, wspierany przez zgromadzone oszczędności i stabilną sytuację na rynku pracy. Tempo wzrostu inwestycji pozostało szybkie i zbliżone do odnotowanego w poprzednim kwartale. Wg szacunków Banku tempo wzrostu PKB w 3 kw. 2026 r. wyniosło ok. 3,7% r/r wobec 4,1% r/r w poprzednim kwartale.

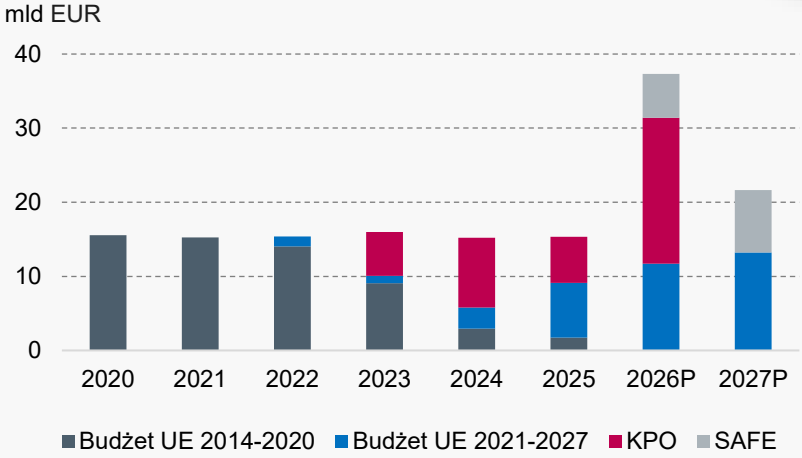
Źródło: Bloomberg, Macrobond, Bank Millennium

# Otoczenie makroekonomiczne

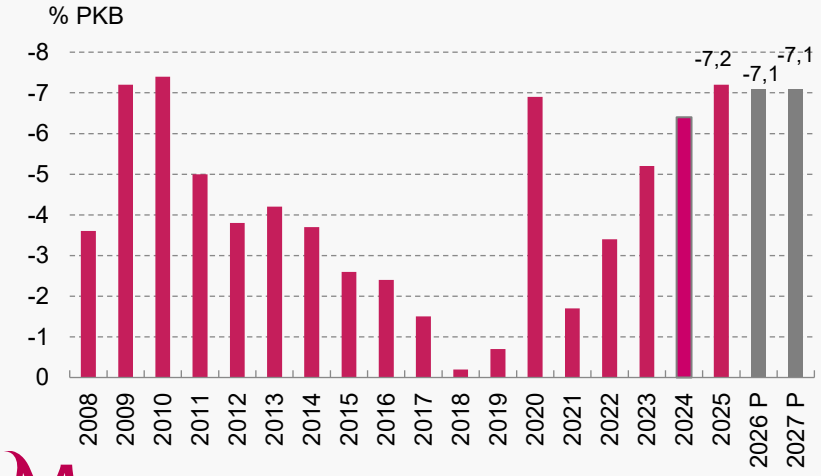
## Bezrobocie i dynamika wynagrodzeń




## Napływ funduszy europejskich




## Deficyt sektora finansów publicznych




## Prognozy

| | | 2024 | 2025 | 2026 P |
|---|---|---|---|---|
| PKB | % | 3.2 | 3.8 | 3.8 |
| Konsumpcja indywidualna | % | 2.9 | 3.9 | 3.2 |
| Inwestycje | % | 0.4 | 4.9 | 7.4 |
| Stopa bezrobocia | % k.o. | 5.1 | 5.7 | 6.0 |
| Inflacja | % | 3.6 | 3.6 | 3.1 |
| Stopa referencyjna | % k.o. | 5.75 | 4.00 | 3.75 |
| EURPLN | k.o. | 4.27 | 4.23 | 4.35 |
| USDPLN | k.o. | 4.10 | 3.60 | 3.81 |

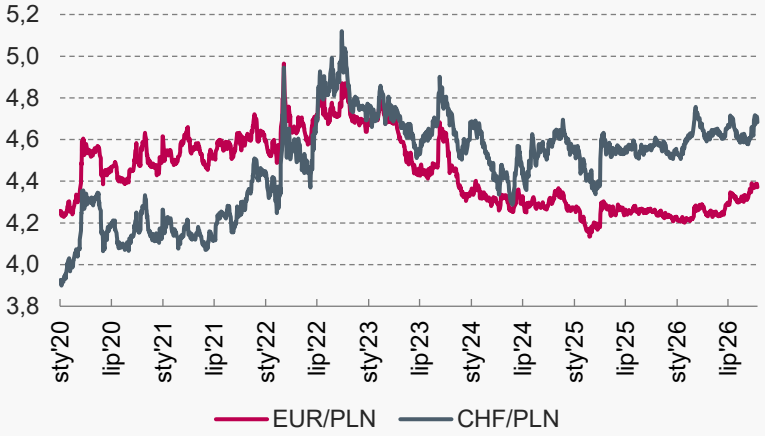
Źródło: Macrobond, Ministerstwo Finansów, Bank Millennium, P - prognoza

- Perspektywy polskiej gospodarki wskazują na scenariusz dalszego solidnego wzrostu, przy czym głównym wyzwaniem jest pogarszająca się sytuacja fiskalna, ograniczająca przestrzeń do przeciwdziałania ewentualnym szokom.
- Bank oczekuje, że tempo wzrostu gospodarczego w 4 kw. 2026 r. pozostanie solidne. Istotnym filarem aktywności będą inwestycje, w tym projekty współfinansowane ze środków UE. Konsumpcja gosp. domowych pozostanie ważnym źródłem wzrostu PKB, wspieranym przez stabilną sytuację na rynku pracy. Pomimo poprawy perspektyw eksportu, silny popyt krajowy będzie zwiększał import, dlatego saldo handlu zagranicznego nie powinno istotnie wspierać wzrostu. W 2027 r. oczekiwane jest spowolnienie gospodarcze wraz z wygasaniem impulsu inwestycyjnego, jednak bez znaczącego pogorszenia sytuacji na rynku pracy.

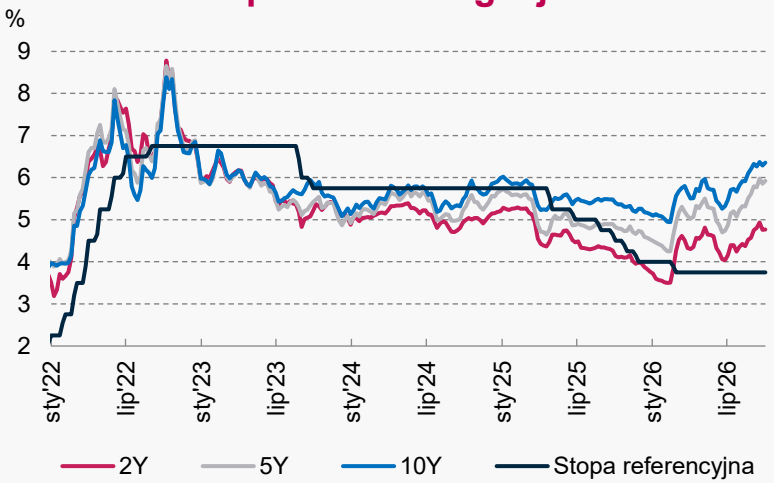
- Sytuacja geopolityczna pozostaje głównym czynnikiem ryzyka dla scenariusza makroekonomicznego Banku. Najważniejsze zagrożenia obejmują dalszą eskalację konfliktu na Bliskim Wschodzie oraz możliwość ponownego ograniczenia dostaw surowców energetycznych. Materializacja tych ryzyk mogłaby doprowadzić do wzrostu cen energii i paliw, nasilenia presji inflacyjnej oraz osłabienia aktywności gospodarczej w Polsce i na świecie.

# Otoczenie makroekonomiczne

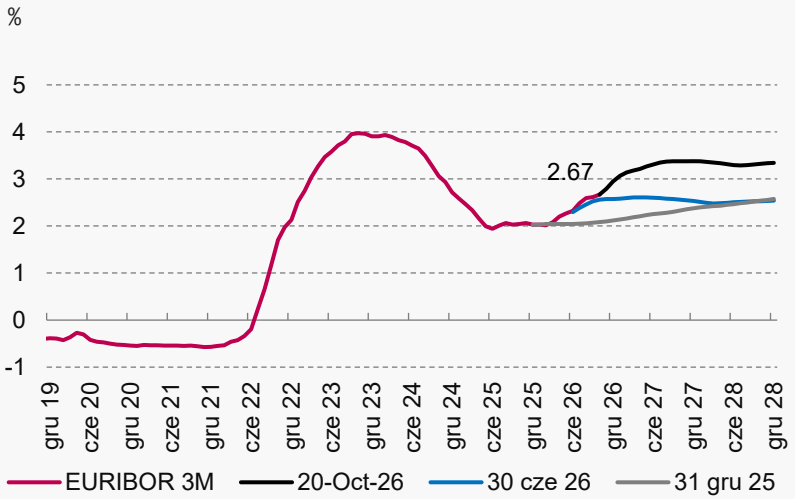
## Kurs złotego



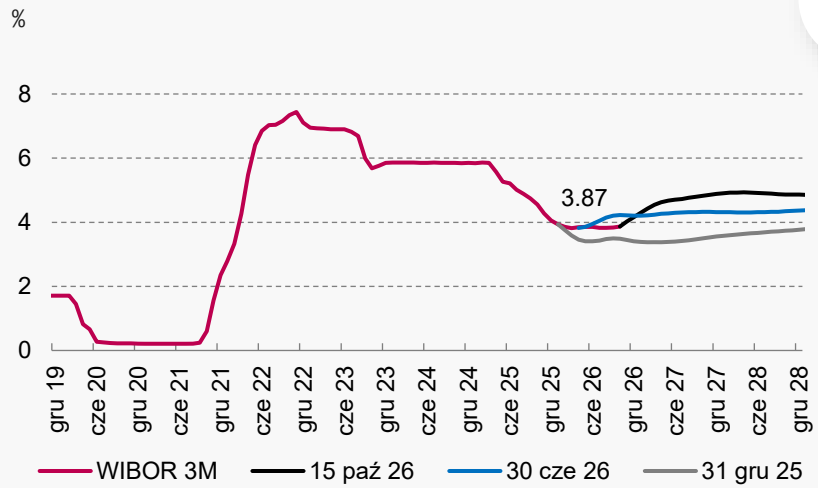

## Rentowności polskich obligacji




## EURIBOR 3M i rynkowe oczekiwania




## WIBOR 3M i rynkowe oczekiwania



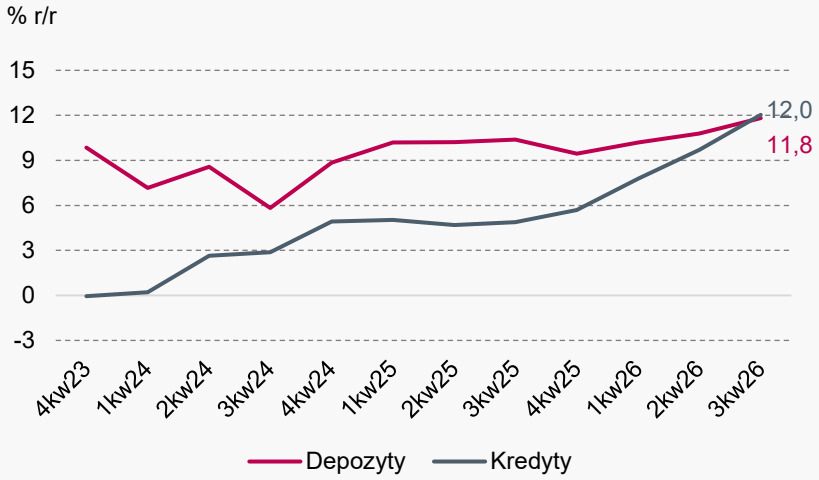

Źródło: Macrobond, LSEG Datastream, Bank Millennium

- W 3 kw. 2026 r. złoty kontynuował osłabienie względem euro. Kurs EUR/PLN wzrósł w lipcu do okolic 4,32, przez cały sierpień stabilizował się na tym poziomie, a pod koniec kwartału dotarł do okolic 4,37. W 3 kw. na złotym ciążyły relatywnie gołębia narracja prezesa NBP A. Glapińskiego, słabe nastroje na światowych rynkach związane z wysokimi cenami surowców, a także umocnienie dolara wywołane bardziej jastrzębimi oczekiwaniami co do ścieżki stóp proc. w USA po podwyżce o 25 pkt baz. na posiedzeniu Fed we wrześniu (kurs EUR/USD spadł do poziomu 1,1350). Bank oczekuje stabilizacji kursu EUR/PLN w przedziale 4,30-4,40.

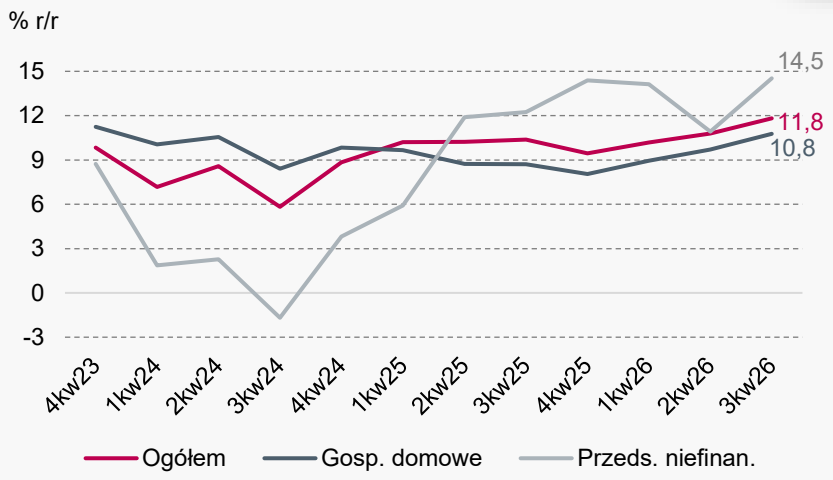
- RPP pozostawiła stopy procentowe na poziomie 3,75% przez cały 3 kw. 2026, pomimo walk na Bliskim Wschodzie. Jednocześnie rynek coraz agresywniej wyceniał podwyżki kosztu pieniądza. W efekcie rentowności obligacji skarbowych i stawki IRS wzrosły o ok. 100 pkt baz. wzdłuż całej krzywej. Ruch ten odzwierciedlał globalną wyprzedaż obligacji, wynikającą z bardziej jastrzębich oczekiwań wobec polityki głównych banków centralnych. Obecnie rynek oczekuje podwyżek stóp procentowych w Polsce o łącznie 100 pkt baz. do końca 2027 r. W ocenie Banku wycena ta jest zbyt agresywna. Bank zakłada stabilizację stóp proc. co najmniej do połowy 2027 r., niemniej ryzyko podwyżek zdecydowanie wzrosło.

# Otoczenie makroekonomiczne

## Depozyty i kredyty ogółem

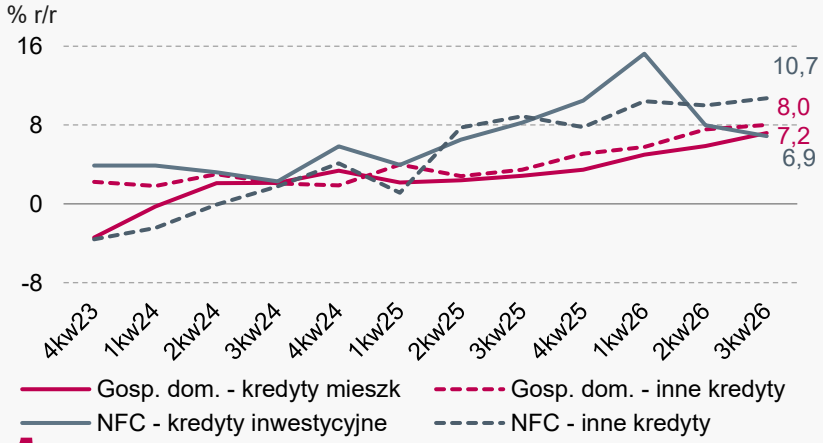



## Dynamika wolumenu depozytów

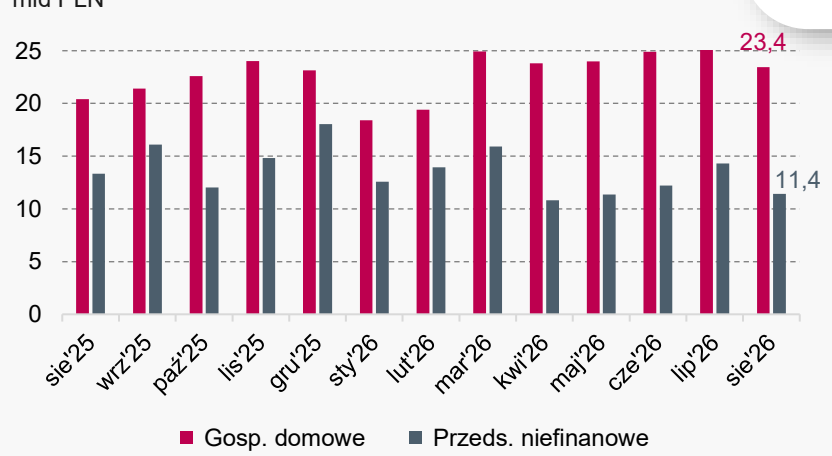



- Wartość depozytów w sektorze bankowych wyraźnie wzrosła w 3 kw. 2026 r. Depozyty gospodarstw domowych przyrosły pomiędzy czerwcem a wrześniem br. o 33 mld zł, a ich roczna dynamika wzrosła do 10,8%. To efekt wciąż dobrej sytuacji dochodowej gospodarstw domowych, względnie wysokich stóp procentowych oraz podwyższonej skłonności do oszczędzania. Rosły także depozyty przedsiębiorstw niefinansowych (+14,5% r/r) co wiązać można z dobrą kondycję finansową przedsiębiorstw. Wyraźnie wzrosła także dynamika kredytów, a najsilniej rósł kredyt dla pozostałych instytucji finansowych. Dynamika wolumenu kredytu dla gospodarstw domowych oraz przedsiębiorstw niefinansowych była bardziej stabilna.

## Dynamika wolumenu kredytów




## Nowo udzielone kredyty

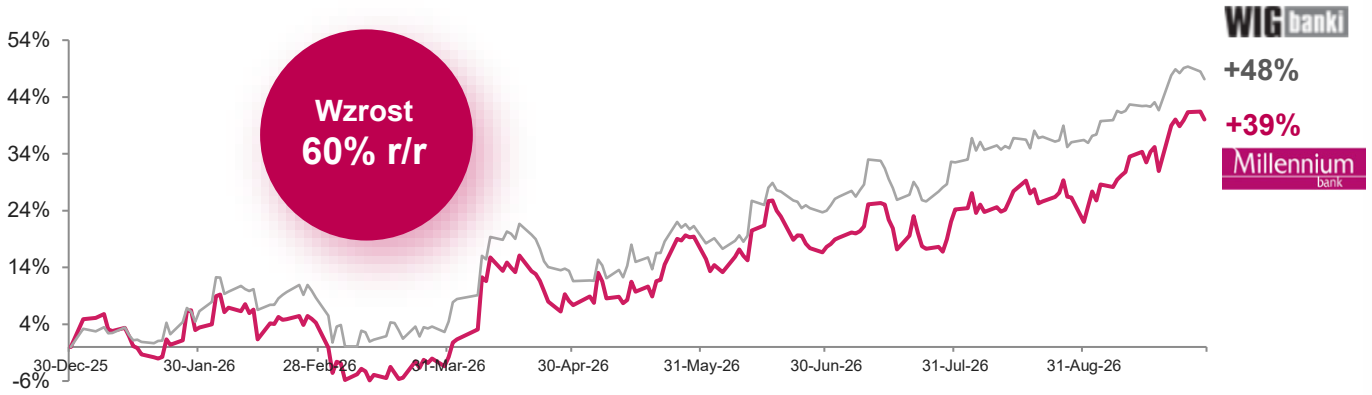



- W 3 kw. 2026 r. wartość nowo udzielonych kredytów mieszkaniowych dla gospodarstw domowych wyraźnie wzrosła, co w znacznej mierze może być efektem refinansowania istniejących kredytów hipotecznych. Jednocześnie popyt na kredyt ze strony przedsiębiorstw niefinansowych pozostawał względnie stabilny, co można wiązać ze stabilizacją tempa wzrostu inwestycji w sektorze przedsiębiorstw.

Źródło: Macrobond, Bank Millennium

# Akcje Banku Millennium wzrosły o 39% od początku roku

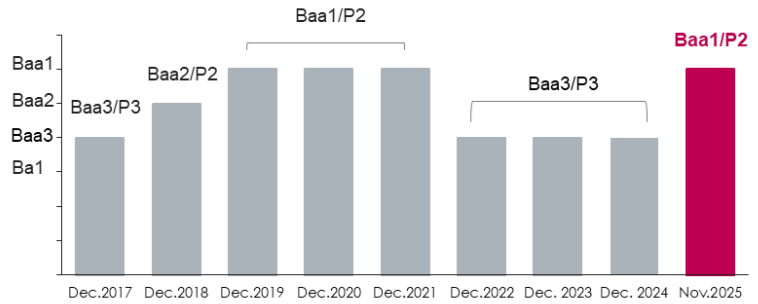
## Zmiana kursu akcji Banku Millennium vs. indeks WIG Banki (od końca 2025)



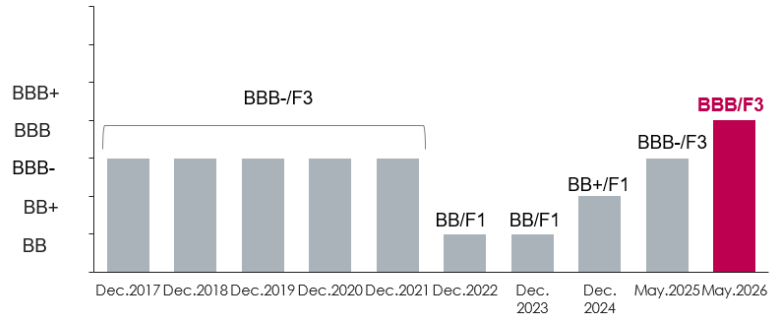

Liczba akcji: 1 213 116 777 (notowane 1 213 008 137), Notowane: na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych od sierpnia 1992r., Indeksy: WIG, WIG 30, mWIG40, WIG Banki, MSCI Poland Skróty nazwy: ISIN PLBIG0000016, Bloomberg MIL PW, Reuters MILP.WA

## Ratingi Banku Millennium

### Moody's LT/ST Deposit Rating

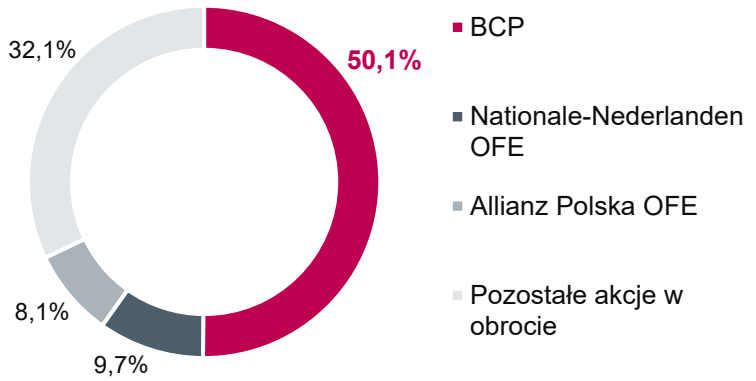



### Fitch IDRs




| Ratingi Banku Millennium | Moody's | Fitch |
|---|---|---|
| Długoter. Rating Depozytowy (LTR) / Podmiotu (IDR) | **Baa1** | **BBB-** |
| *Perspektywa ratingu* | ***Stabilna perspektywa LTR*** | ***Stabilna*** |
| Krótkoterminowy rating depozytowy IDR | **Prime-2** | **F3** |
| Indywidualny BCA/skoryg. BCA | **ba1/baa3** | |
| Viability | | **bbb-** |
| Ryzyko kontrahenta (CR rating) | **A3/Prime-2** | |
| Rating wsparcia akcjonariuszy (SSR) | | **b+** |
| Obligacje MREL | **Baa3** | **BBB-** |
| Obligacje AT1 | **Ba3 (hyb)** | |
| Rating emisji T2 | **Ba1** | |

## Struktura akcjonariatu Banku Millennium (31.12.2025)





# Działania z obszaru ESG

## Bank Millennium członkiem POLSIF

Bank Millennium dołączył do grona członków instytucjonalnych Sustainable Investment Forum Poland (POLSIF), którego misją jest rozwój rynku zrównoważonych finansów i odpowiedzialnego inwestowania w Polsce.

Bank uczestniczył także w III edycji Sustainable Finance Forum (POLSIF) jako Złoty Partner wydarzenia. Nasza ekspertka, Magdalena Trzynadlowska, dyrektorka Departamentu Zrównoważonego Rozwoju, wzięła udział w panelu „Od stabilności do odporności: rola banków w finansowaniu zrównoważonej gospodarki", dzieląc się doświadczeniami banku i perspektywą sektora finansowego na wyzwania związane ze zrównoważonym rozwojem.

## Zielone gwarancje KUKE

Bank Millennium rozszerzył ofertę dla klientów korporacyjnych o zielone gwarancje płatnicze KUKE. Nowe rozwiązanie zwiększa dostępność finansowania bieżącej działalności dla przedsiębiorstw wnoszących istotny wkład w łagodzenie zmian klimatu – gwarancje zabezpieczają do 80% kwoty kredytu. Są skierowane do firm, których przychody ze sprzedaży produktów lub usług z tzw. zielonych kategorii stanowiły w ostatnim roku obrotowym ponad 50% sumy przychodów netto ze sprzedaży.

Oferta banku w ramach współpracy z KUKE obejmuje również zielone gwarancje KUKE, wspierające inwestycje, które mają istotny wkład w łagodzenie zmian klimatu.

## Pięć inicjatyw banku w raporcie dobrych praktyk FOB

Pięć projektów Grupy Banku Millennium zostało zaprezentowanych w raporcie „Odpowiedzialny biznes w Polsce 2025. Dobre praktyki", przygotowywanym przez Forum Odpowiedzialnego Biznesu (FOB).

Raport „Odpowiedzialny biznes w Polsce. Dobre praktyki" to największy w Polsce przegląd działań i inicjatyw firm z zakresu ESG i CSR. W tegorocznej edycji raportu zaprezentowano 932 działania realizowane przez 263 firmy. Nasze wyróżnione działania: Raport „Eko-indeks Millennium: potencjał ekoinnowacyjności regionów", wolontariat pracowniczy, wieloletni mecenat festiwalu filmów dokumentalnych Millennium Docs Against Gravity, program edukacyjny dla dzieci pod nazwą „Finansowy Elementarz", coroczna Aukcja Dobroczynna.

## CyberUważni – kurs cyfrowej samoobrony

Bank Millennium uruchamia ogólnopolski program edukacyjny „CyberUważni", skierowany do osób 55+, którego celem jest zwiększenie świadomości zagrożeń takich jak phishing, oszustwa internetowe czy wyłudzanie danych oraz wsparcie seniorów w bezpiecznym korzystaniu z usług cyfrowych.

Program obejmuje materiały edukacyjne i multimedialne oraz cykl warsztatów dla co najmniej 10 tys. uczestników w całej Polsce, ze szczególnym uwzględnieniem mniejszych miejscowości, realizowanych m.in. z Uniwersytetami Trzeciego Wieku i lokalnymi organizacjami. Projekt powstaje we współpracy z Nienudno.pl i ekspertami banku, a jego start poprzedziły publikacje edukacyjne o cyberbezpieczeństwie seniorów przygotowane z naTemat.pl.

# Najważniejsze nagrody i osiągnięcia Banku Millennium w 3 kwartale 2026




## Bank Millennium liderem bankowości cyfrowej w Polsce. Siedemnaście nagród Global Finance 2026!

Wśród najważniejszych tytułów Bank Millennium wymieniony został jako Najlepszy Cyfrowy Bank w Polsce - zarówno dla klientów indywidualnych, jak i korporacyjnych.

## Bank Millennium najlepszym cyfrowym bankiem w Polsce wg Euromoney

Bank otrzymał nagrodę Poland's Best Digital Bank w konkursie Awards for Excellence 2026 organizowanym przez magazyn "Euromoney".

## Aplikacja Banku Millennium z prestiżowym wyróżnieniem

Zakup kart eSIM w aplikacji Banku Millennium znalazł się na liście najlepszych innowacji finansowych. Magazyn Global Finance opublikował ranking konkursu Innovators Awards za rok 2026.

## Bank Millennium wyróżniony w obszarze ESG

Bank Millennium został uhonorowany dwoma wyróżnieniami w jubileuszowej edycji prestiżowego „Rankingu ESG. Odpowiedzialne Zarządzanie”

# Rachunek zysków i strat uproszczony

[mln zł]

| | 2kw25 | 3kw25 | 4kw25 | 1kw26 | 2kw26 | 3kw26 | R/R | Kw/Kw |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Wynik z tyt. odsetek | 1 448 | 1 446 | 1 438 | 1 390 | 1 387 | 1 483 | 3% | 7% |
| Wynik z tyt. prowizji | 188 | 204 | 200 | 205 | 207 | 213 | 4% | 3% |
| Pozost. przychody pozaodsetkowe | 112 | 99 | 133 | 71 | 47 | -1 | - | - |
| **Przychody operacyjne** | **1 749** | **1 749** | **1 771** | **1 666** | **1 642** | **1 696** | **-3%** | **3%** |
| Koszty ogólne i administracyjne | -547 | -572 | -602 | -685 | -573 | -573 | *0%* | *0%* |
| Amortyzacja | -55 | -55 | -57 | -61 | -67 | -71 | 27% | 5% |
| **Koszty ogółem** | **-602** | **-627** | **-659** | **-746** | **-640** | **-643** | **3%** | **1%** |
| Koszty ryzyka kredytowego netto* | 6 | -113 | -57 | -90 | -51 | -92 | -19% | 81% |
| Koszty ryzyka prawnego walut. kredytów hipot | -589 | -485 | -534 | -226 | -180 | -178 | -63% | -1% |
| Zysk operacyjny | **564** | **524** | **521** | **605** | **771** | **783** | **49%** | **2%** |
| Podatek bankowy | -101 | -101 | -105 | -102 | -102 | -106 | 5% | 4% |
| Zysk brutto | 463 | 424 | 415 | 502 | 668 | 677 | 60% | 1% |
| Podatek dochodowy | -132 | -79 | -69 | -202 | -261 | -276 | - | 6% |
| **Zysk netto** | **331** | **345** | **347** | **301** | **408** | **400** | **16%** | **-2%** |

(*) koszty ryzyka kredytowego obejmują odpisy na utratę wartości (dla wszystkich koszyków) korektę wartości godziwej kredytów, wynik z modyfikacji oraz rezerwy na aktywa niefinansowe

# Uproszczony bilans

[mln zł]

| | | 30.06.2025 | 30.09.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2026 | 30.06.2026 | 30.09.2026 | R/R | Kw/Kw |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| AKTYWA | Środki pieniężne w kasie i NBP | 5 293 | 4 941 | 4 360 | 4 590 | 5 736 | 5 771 | 17% | 1% |
| | Kredyty i pożyczki dla banków | 545 | 499 | 351 | 516 | 402 | 439 | -12% | 9% |
| | Kredyty i pożyczki dla klientów | 74 112 | 74 619 | 76 416 | 78 249 | 81 198 | 82 605 | 11% | 2% |
| | Należności z transakcji reverse repo | 407 | 583 | 99 | 2 286 | 261 | 1 322 | 127% | - |
| | Papiery dłużne | 61 397 | 67 774 | 70 222 | 71 887 | 78 911 | 75 006 | 11% | -5% |
| | Instrumenty pochodne (zabezpieczające i do obrotu) | 224 | 190 | 155 | 164 | 161 | 143 | -25% | -11% |
| | Akcje i inne instrumenty finansowe | 203 | 233 | 236 | 237 | 232 | 231 | -1% | 0% |
| | Aktywa trwałe materialne i niematerialne | 1 127 | 1 132 | 1 167 | 1 157 | 1 147 | 1 165 | 3% | 2% |
| | Pozostałe aktywa | 2 539 | 2 606 | 2 667 | 2 812 | 2 646 | 2 539 | -3% | -4% |
| | **Aktywa razem** | **145 867** | **152 597** | **155 673** | **161 899** | **170 693** | **169 220** | **11%** | **-1%** |
| PASYWA | Depozyty i pożyczki z innych banków | 135 | 193 | 103 | 282 | 285 | 150 | -22% | -47% |
| | Depozyty klientów | 121 734 | 128 186 | 130 807 | 134 806 | 140 757 | 142 108 | 11% | 1% |
| | Zobowiązania z transakcji repo | 1 | 133 | 0 | 5 | 0 | 6 | -96% | - |
| | Zobowiązania finans. do obrotu i instrum. pochodne zabezpieczające | 682 | 788 | 271 | 179 | 136 | 213 | -73% | 56% |
| | Zobowiązania z emisji papierów wartościowych | 7 025 | 6 764 | 7 641 | 7 658 | 8 073 | 5 609 | -17% | -31% |
| | Rezerwy | 3 545 | 3 600 | 3 747 | 3 537 | 3 382 | 3 110 | -14% | -8% |
| | Zobowiązania podporządkowane | 1 561 | 1 556 | 1 558 | 1 552 | 3 703 | 3 737 | 140% | 1% |
| | Pozostałe pasywa | 2 868 | 2 658 | 2 421 | 3 175 | 3 071 | 2 949 | 11% | -4% |
| | **Zobowiązania razem** | **137 551** | **143 878** | **146 548** | **151 195** | **159 408** | **157 882** | **10%** | **-1%** |
| | **Kapitały własne razem** | **8 316** | **8 718** | **9 126** | **10 704** | **11 285** | **11 339** | **30%** | **0%** |
| | **Zobowiązania i kapitał razem** | **145 867** | **152 597** | **155 673** | **161 899** | **170 693** | **169 220** | **11%** | **-1%** |

# Relacje inwestorskie - kontakt


**Dariusz Górski**
Dyrektor ds. Relacji Inwestorskich

kom. **+48 514 509 925**
tel. **+48 22 598 1115**
e-mail **dariusz.gorski@bankmillennium.pl**

**Katarzyna Stawinoga**
Relacje inwestorskie

kom. **+48 504 779 893**
tel. **+48 22 598 1110**
e-mail **katarzyna.stawinoga@bankmillennium.pl**

**Marta Czajkowska-Bałdyga**
Relacje inwestorskie

kom. **+48 661 440 999**
e-mail **marta.czajkowska-baldyga@bankmillennium.pl**


## NASTĘPNE WYDARZENIA:

**4kw26 wstępne wyniki - TBD**
**2026 raport roczny - TBD**

Follow us:

www.bankmillennium.pl  Kanał na YouTube  @BankMillennium