

Grupa Banku Millennium

Wstępne nieaudytowane wyniki za 4kw25/2025

9 lutego 2026 r.



Zastrzeżenia prawne

Niniejsza prezentacja została przygotowana przez Bank Millennium dla jego interesariuszy wyłącznie w celach informacyjnych. Informacje, prezentowane w niniejszej prezentacji, należy odczytywać wraz z innymi informacjami, publikowanymi przez Bank (na www.bankmillennium.pl), w szczególności sprawozdania finansowe i raporty bieżące.

Prezentowane dane finansowe są na skonsolidowanym poziomie Grupy Banku Millennium. Prezentowane dane finansowe są oparte na danych rachunkowości zarządczej stąd mogą się różnić od tych prezentowanych w sprawozdaniach finansowych.

W sprawozdaniu finansowym za 1-szą połowę 2025 r. Bank wprowadził zmiany w prezentacji danych finansowych w celu lepszego odzwierciedlenia ekonomicznej treści prezentowanych pozycji, z uwzględnieniem aktualnej praktyki rynkowej. W szczególności, wyodrębniono dedykowaną pozycję „Koszty ryzyka prawnego związanego z hipotecznymi kredytami walutowymi”, w której ujmowane są oprócz kosztów utworzonych rezerw które były dotychczas prezentowane w pozycji „Koszty rezerw na ryzyko prawne” i obejmowały kwoty rozpoznanej korekty wartości bilansowej brutto kredytów walutowych oraz kwot ujętych w pozycji „Rezerwy”, również koszty okresu związane z zawieranymi umowami na warunkach banku (dotychczas prezentowane w „Wyniku pozycji wymiany”), koszty okresu związane z umowami zawieranymi na warunkach KNF (dotychczas ujmowane jako „Wynik z tytułu modyfikacji”) oraz koszty zastępstwa procesowego (reprezentacji prawnej) i odsetek ustawowych (dotychczas prezentowane jako składowe „Pozostałych kosztów operacyjnych”).

W roku obrotowym zakończonym dnia 31 grudnia 2025 r. Bank wprowadził zmianę sposobu kalkulacji efektywnej stopy procentowej (EIR) stosowanej do wyceny kredytów hipotecznych o okresowo stałym oprocentowaniu. Celem wprowadzonej zmiany było zapewnienie lepszego odzwierciedlenia ekonomicznej istoty transakcji oraz zwiększenie spójności między podejściem księgowym a podejściem do zarządzania ryzykiem stopy procentowej oraz metodologią stosowanych w ramach Grupy.

Niniejszej prezentacji nie należy traktować, jako rekomendacji zakupu papierów wartościowych, oferty, zaproszenia, lub zachęcania do oferty zakupu, inwestycji, lub zawarcia jakiegokolwiek transakcji na papierach wartościowych, w szczególności w zakresie papierów wartościowych Banku Millennium.



Agenda

Wyniki finansowe

4

Rozwój biznesu

17

Załączniki

31

01

Wyniki finansowe

Wstępne nieaudytowane wyniki za
4kw25/2025



Główne osiągnięcia w 2025

Wzrost raportowanego zysku netto o 67% r/r w 2025. Wysoka jakość aktywów, płynność oraz kapitały.



RENTOWNOŚĆ

- Najwyższy w historii raportowany roczny wynik netto: **1 202 mln zł (+67% r/r)**, zysk netto bez zdarzeń nadzwyczajnych wyniósł 3,222 mln zł (+1% r/r)
- ROE** na poziomie **14.3%**
- Stabilny wynik odsetkowy (NII) pomimo niższych stóp procentowych** (5 756 mln zł, +4% r/r raportowany / +2% r/r z wyłączeniem wpływu wakacji kredytowych w 2024r.). **NIM na poziomie 4,01%**, spadek o 34 pb r/r w porównaniu ze spadkiem WIBOR 3M o 80 pb.
- Wskaźnik koszty/dochody** (skorygowany) na poziomie **35,8%** (raportowany: 36,9%)
- Koszt ryzyka kredytowego na poziomie **30 pb**, najniższy w historii
- Wskaźnik kredytów zagrożonych (NPL)** po raz pierwszy poniżej poziomu 4%, na poziomie **3,8%**, znacznie wyprzedzając wskaźniki KPI ze strategii na lata 2025-28.

Millennium
bank



KAPITAŁ I MREL

- Solidne współczynniki kapitałowe.** Skonsolidowany wskaźnik **TCR na poziomie 15,1%, a współczynnik T1 na poziomie 13,7%** odzwierciedlając pełne wdrożenie CRR3 oraz wzrost RWA napędzany działalnością biznesową, ale bez uwzględnienia zysku netto za drugą połowę 2025 r. Bufory ponad wymogi regulacyjne wynoszą odpowiednio 3,4 pp. oraz 3,9 pp.
- Utrzymane solidne bufory ponad wymogi MREL** (nadwyżka MREL TREA na poziomie 5,4 pp, MREL TEM na poziomie 2,9 pp.)
- LTFR na poziomie 33% i na dobrej drodze do obecnego poziomu docelowego w 2026 r.**
- Wskaźnik kredyty/ depozyty na poziomie **58%**.
- Zakończona w styczniu 2026 r. **emisja AT1** po zatwierdzeniu przez KNF dodatkowo **wzmocni wskaźniki Tier 1 / TCR / MREL / WFD**

Kluczowe pozycje rachunku wyników

[mln zł chyba, że określono inaczej]

	2024	2025	Zmiana r/r	3kw25	4kw25	Zmiana kw/kw
Wynik z tytułu odsetek (NII)	5 530	5 756 →	4%	1 446	1 438 →	-1%
NII bez kosztu wakacji kredytowych	5 643	5 756 →	2%	1 446	1 438 →	-1%
Wynik z tytułu prowizji	777	775 →	0%	204	200 →	-2%
Przychody operacyjne	6 521	6 936 →	6%	1 749	1 771 →	1%
Koszty ogółem	-2 253	-2 556 →	13%	-627	-659 →	5%
Koszty bez BFG	-2 192	-2 407 →	10%	-609	-641 →	5%
Rezerwy na kredyty z utratą wartości	-310	-250 →	-19%	-113	-57 →	-
Rezerwa na ryzyko prawne walut. kredytów hipotecz.*	-2 850	-2 104 →	-26%	-485	-534 →	10%
Podatek bankowy od aktywów	-232	-406 →	75%	-101	-105 →	4%
Zysk netto	719	1 202 →	67%	345	347 →	1%
Zysk netto skorygowany*	3 202	3 222 →	1%	743	875 →	18%
Marża odsetkowa netto (NIM)	4.36%	4.01% →	-0.34 pp	3.95%	3.78% →	-0.17 pp
Koszty/Dochody	34.5%	36.9% →	2.3 pp	35.8%	37.2% →	1.4 pp
Koszty/Dochody skorygowany**	30.8%	35.8% →	5.0 pp	37.2%	38.0% →	0.8 pp
Koszt ryzyka kredytowego (pb)	40	30 →	-10 bp	53	26 →	-28 bp
ROE raportowany**	9.8%	14.3% →	4.5 pp	15.0%	14.4%	-0.5 pp

M (*) Pozycje nadzwyczajne: koszty dot. walutowych kredytów hipotecznych (skorygowane o podatek) oraz hipoteczny podatek bankowy do końca maja 2024r.
 (**) 76 mln zł rocznej składki na fundusz restrukturyzacyjny BFG w 2025r. i 61mln zł w 2024r. rozłożone równomiernie w całym danym roku

Inne pozycje bilansowe i biznesowe

[mln zł chyba, że określono inaczej]

	Grudzień'24	Grudzień'25		Zmiana r/r	Wrzesień'25		Zmiana kw/kw
Aktywni klienci detal. (tys.)	3 126	3 270		144	3 234		36
Klienci internetowi i mobilni (tys.)	2 905	3 065	→	160	3 024	→	41
Środki klientów	128 330	146 274	→	14%	142 420	→	3%
Depozyty	117 257	130 807	→	12%	128 186	→	2%
Depozyty klientów indywidualnych	87 567	98 379	→	12%	94 178	→	4%
Kredyty	74 865	76 416	→	2%	74 619	→	2%
Walutowe kredyty hipoteczne bez d. EB	1 127	615	→	-45%	617	→	0%
Kredyty bez walut. kredytów hipoteczn.	73 551	75 702	→	3%	73 891	→	2%
			→			→	
			⇒			⇒	
Wskaźnik kredyty/depozyty	63.8%	58.4%	→	-5.4 pp	58.2%	→	0.2 pp
WFD*	28.0%	33.0%	→	5.0 pp	32.5%	→	0.5 pp
Wskaźnik kredytów z utratą wartości*	4.5%	3.8%	→	-0.7 pp	4.2%	→	-0.4 pp
Wskaźnik pokrycia kred. z utr. wartości	72.9%	78.9%	→	6.1 pp	78.0%	→	0.9 pp
CET1 = T1	14.8%	13.7%	→	-1.1 pp	14.3%	→	-0.6 pp
TCR	17.2%	15.1%	→	-2.1 pp	15.9%	→	-0.8 pp
MREL TREA	28.1%	27.7%	→	-0.4 pp	25.5%	→	2.2 pp

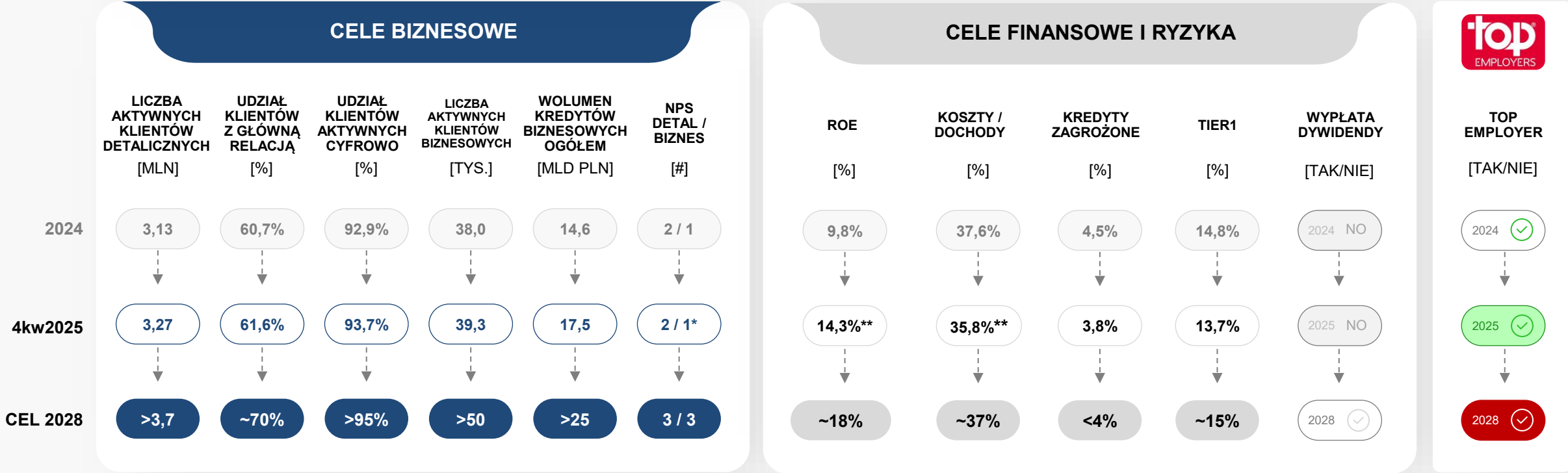
(*) Long-term funding ratio – according to requirement set by the PFSA

(**) Impaired loan ratio = credit risk provisions / impaired loans

Strategia 25-28 | Pierwszy rok realizacji cyklu strategicznego pokazuje pozytywną realizację głównych celów strategii „Wartość i wzrost”

STRATEGIA MILLENNIUM 2028 – WARTOŚĆ I WROST

Kreujemy innowacje, cyfrowo oferując usługi na najwyższym poziomie, aby być bankiem pierwszego wyboru dla klientów indywidualnych i firm w Polsce.



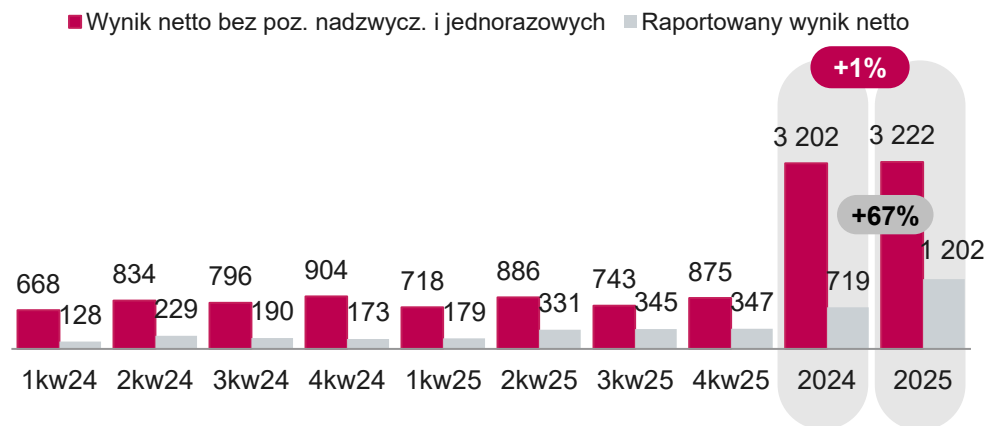
(*) NPS dla bankowości detalicznej mierzony jest w cyklach kwartalnych, natomiast dla bankowości przedsiębiorstw w cyklach rocznych. (**) Wskaźniki finansowe raportowane są w wielkościach narastających mierzonych od początku roku (rozliczeniowego), w porównaniu do wyników za cały 2024 r.

Raportowany zysk netto 1,202 mln zł (+67% r/r), skorygowany 3.2 mld złn (+1% r/r).

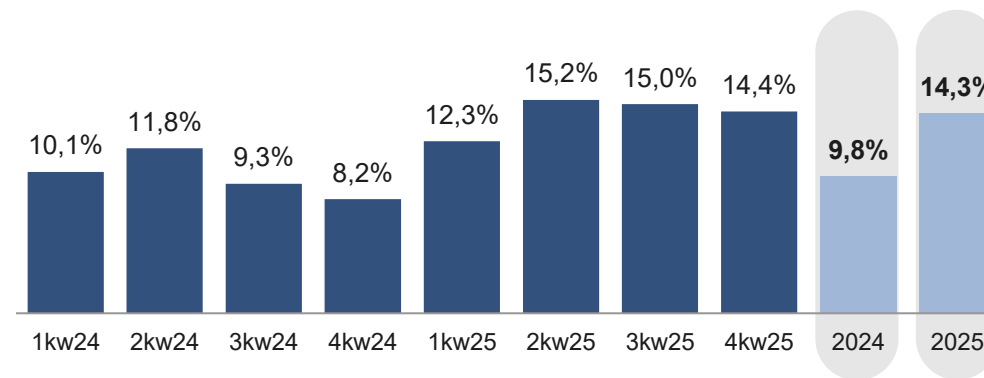
Raportowane ROE na poziomie 14.3%.

Zysk netto raportowany oraz bez pozycji nadzwyczajnych*

(mln zł)

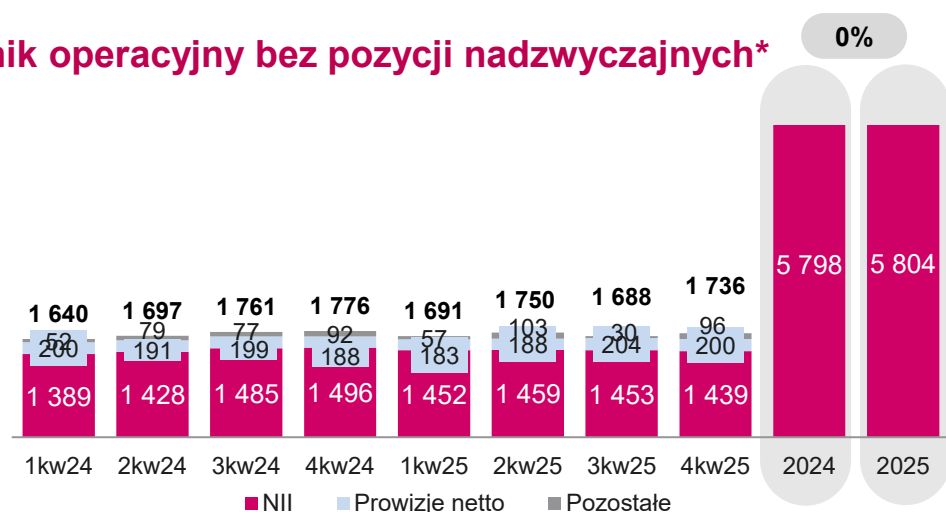


ROE raportowane



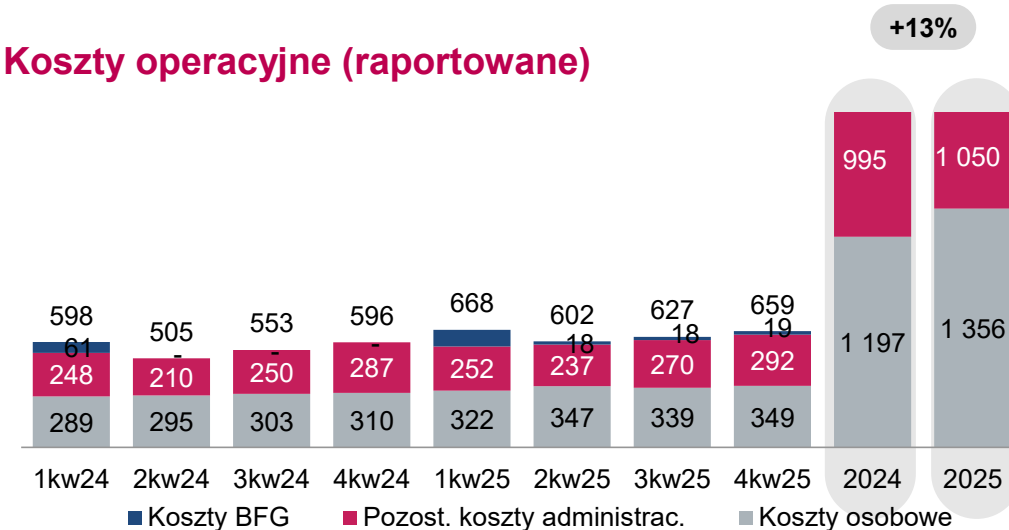
Wynik operacyjny bez pozycji nadzwyczajnych*

(mln zł)



Koszty operacyjne (raportowane)

(mln zł)

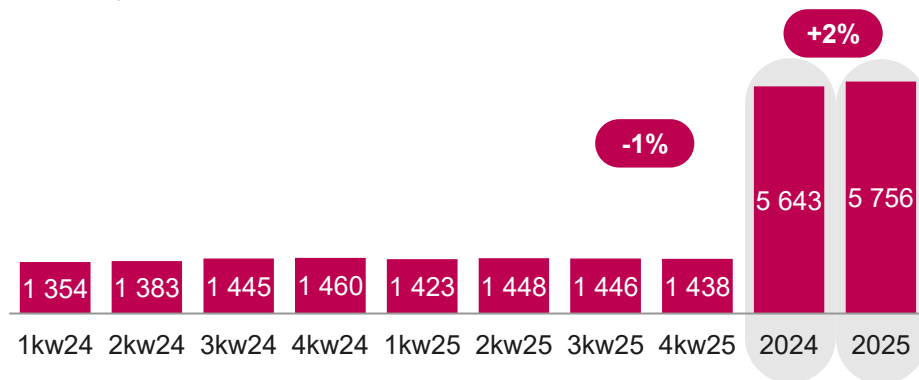


(*) bez kosztów portfela walutowych hipotek (rezerwa na ryzyko prawne, kosztów ugód i kosztów prawnych/sądowych) gdzie występują w raportowanych wynikach oraz bez istotnych dodatnich oraz ujemnych pozycji nadzwyczajnych (n.p. kosztu wakacji kredytowych w 2024 r. 113 mln zł) oraz z hipotetycznym podatkiem bankowym od 3kw23 do maja 2024.

Wynik odsetkowy (z wyłączeniem kosztu wakacji kredytowych) wzrósł o 2% r/r.

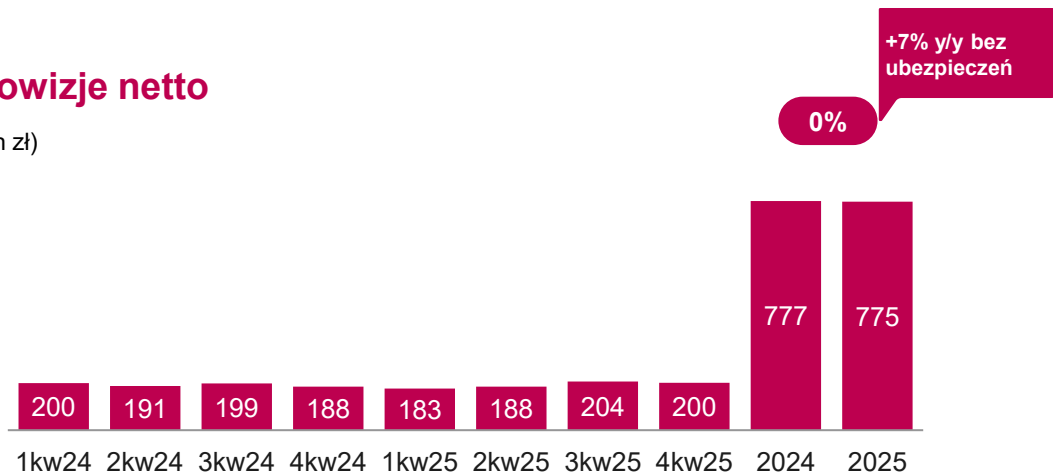
Marża odsetkowa (NIM) w trendzie spadkowym lecz w mniejszym stopniu niż WIBOR 3M. Prowizje za 2025 stabilne, lecz bez ubezpieczeń wzrosły o 7% r/r.

Wynik z tytułu odsetek*

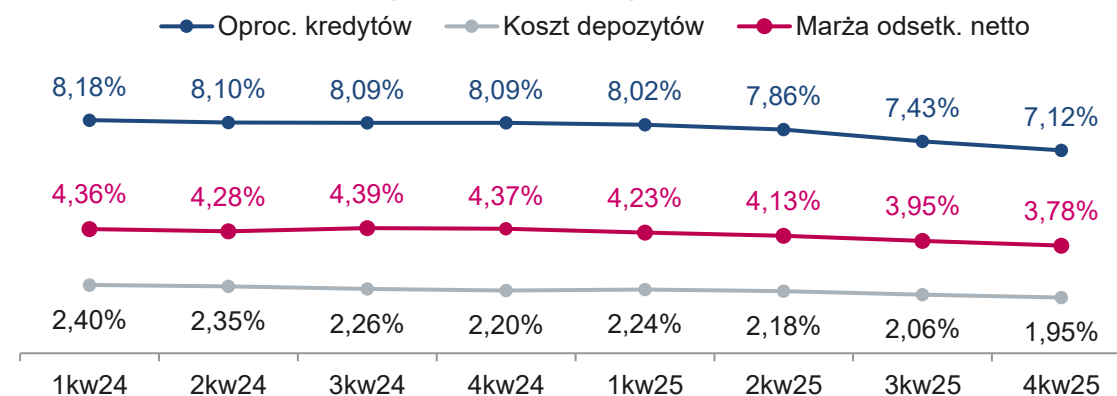


Prowizje netto

(mln zł)

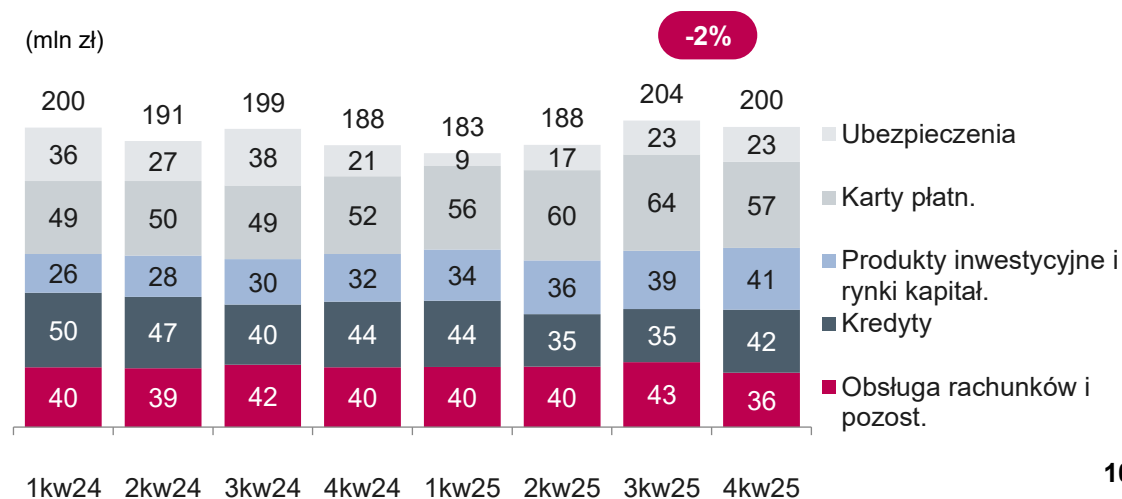


Oprocentowane kredytów* i depozytów (średnia kwartalna)



Struktura wyniku z prowizji

(mln zł)



(*) bez kosztu wakacji kredytowych i jego korekty: wstępny koszt 201 mln zł w 2kw24 i rozwiązanie 44 mln zł w 3kw24 i 45 mln zł w 4kw24

Koszty operacyjne +13% r/r (+10% r/r bez BFG). Pozostałe koszty administr. wzrosły o 6% r/r.

Skorygowany K/D poziomie 35.8% w 2025 r. z dynamiką kosztów poprawiającą się w końcowych kwartałach roku.

Koszty operacyjne

mln zł

Koszty/dochody
skorygowane*

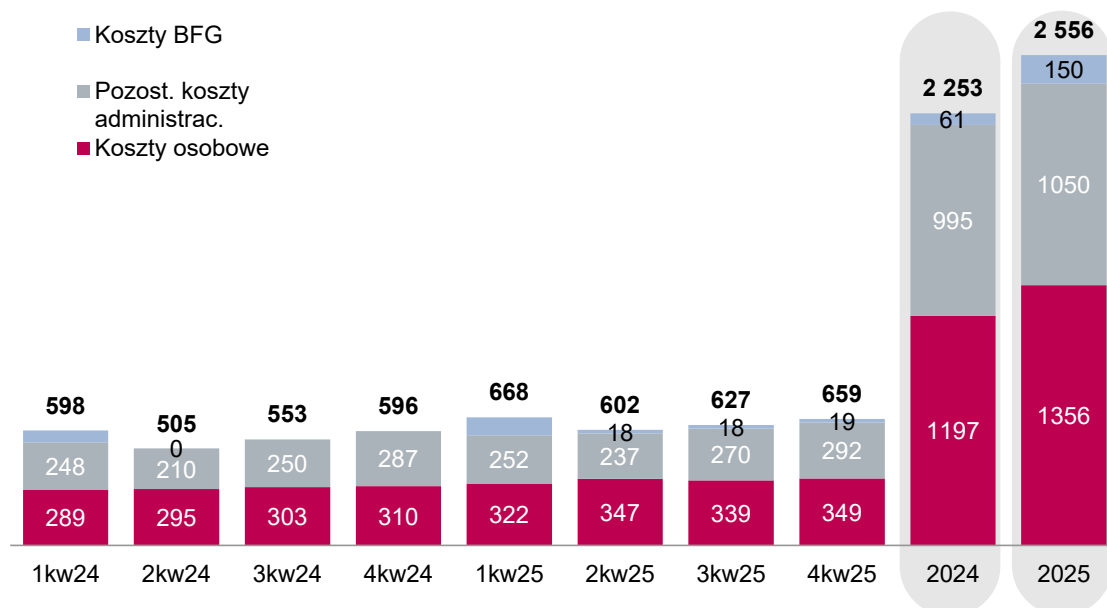
30.8% 35.8%

+13%

+6%

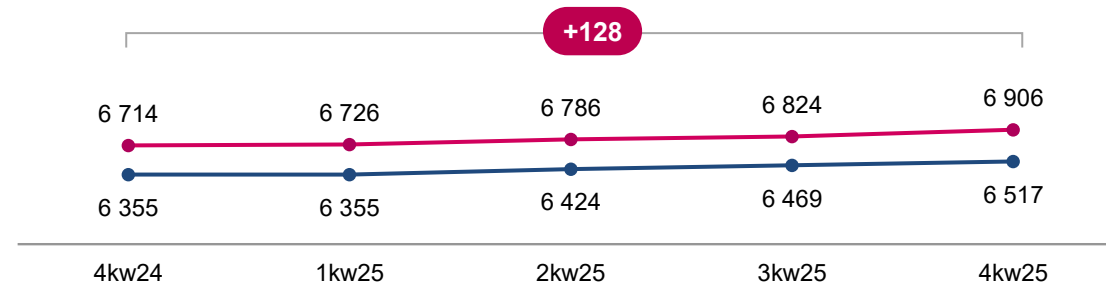
+13%

- Koszty BFG
- Pozost. koszty administrac.
- Koszty osobowe



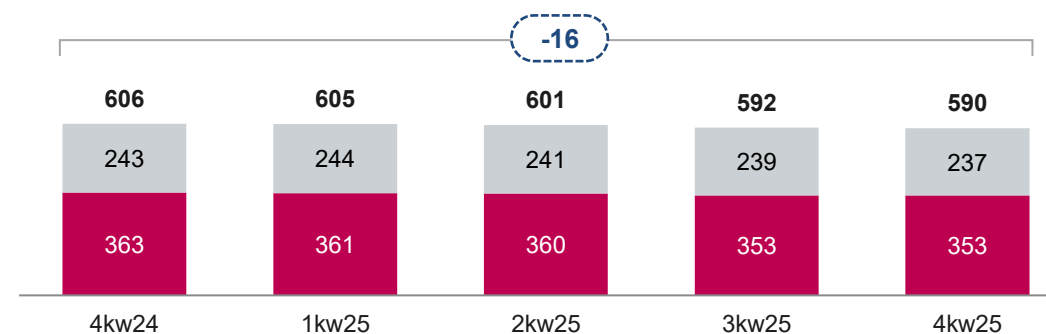
Pracownicy

Pracownicy (etaty) Zatrudnienie bez długoterm. zwolnień



Sieć dystrybucji

Własne Placówki partnerskie



(*) bez przychodów jednorazowych jak również kosztu wakacji kredytowych, kosztów procesów sądowych i dobrowolnych ugód z kredytobiorcami hipotek walutowych, przy liniowym rozłożeniu składek na fundusz restrukturyzacyjny BFG

Wysoka jakość kredytów ze wskaźnikiem NPL na rekordowo niskim poziomie 3,8%

Koszt ryzyka na niskim poziomie 30 pkt. baz w 2025 r. Dalszy wzrost pokrycia rezerwami kredytów zagrożonych.

Wskaźnik pokrycia

73% 79%

Koszt ryzyka (CoR)

pkt. baz.

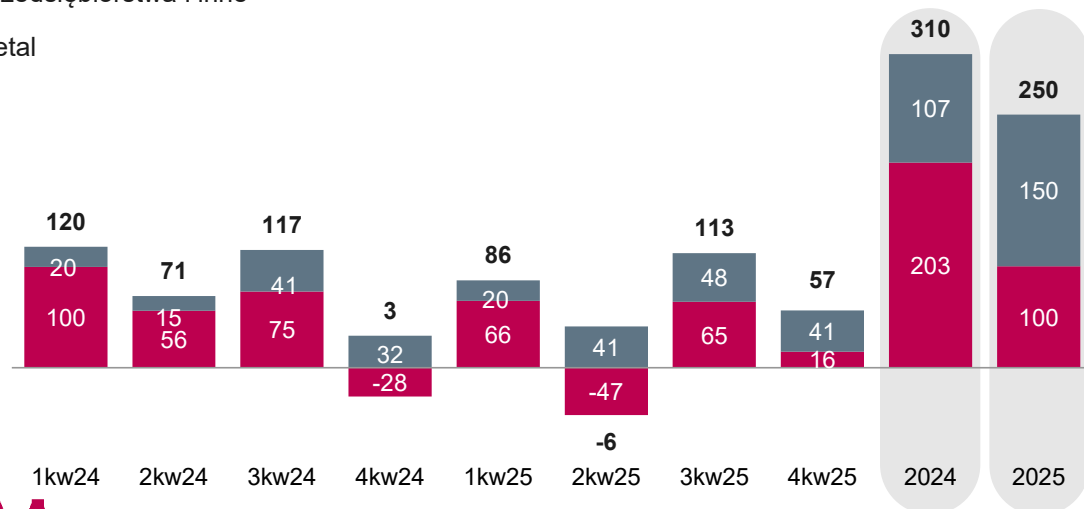
Razem	40	30
Detal	33	17
Firmy	63	77

mln zł

-19%

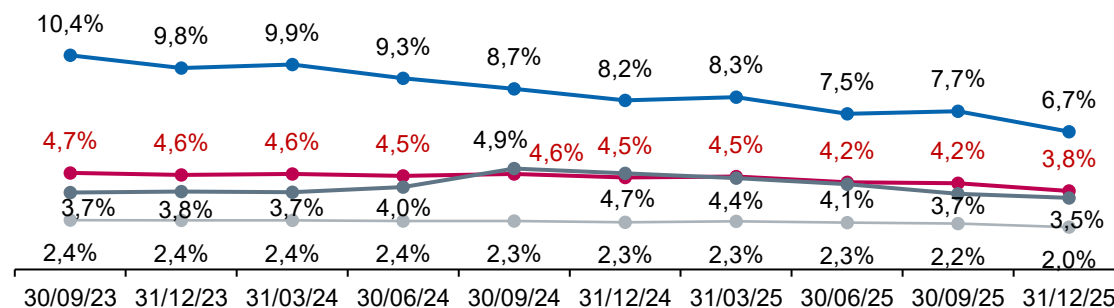
■ Przedsiębiorstwa i inne

■ Detal

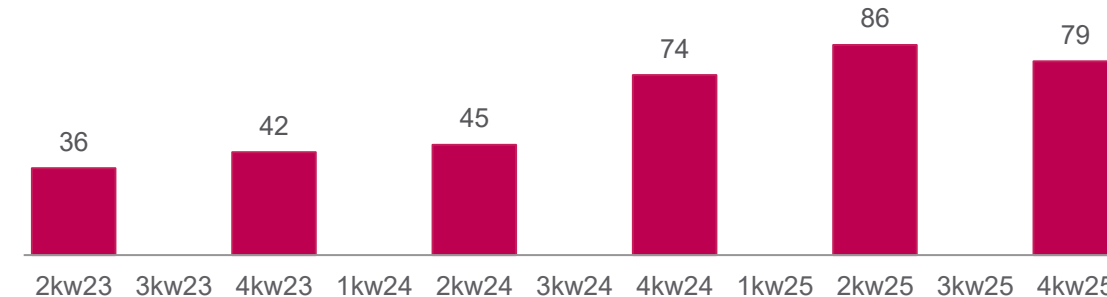


Kredyty z utratą wartości (NPL) (MSSF9 koszyk 3 oraz POCl)

— Kredyty razem — Hipoteczne — Konsumpcyjne — Przedsiębiorstwa

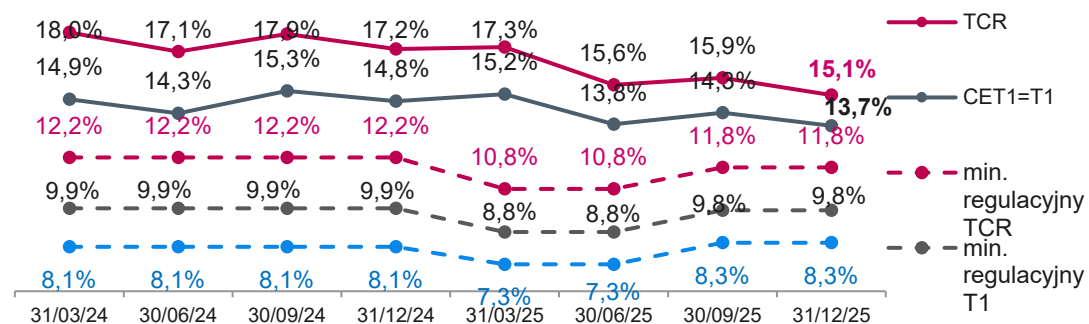


Wynik ze sprzedaży kredytów z utratą wartości (przed opodatk.)



Współczynniki kapitałowe z komfortową nadwyżką pomimo wyższego bufora antycyklicznego

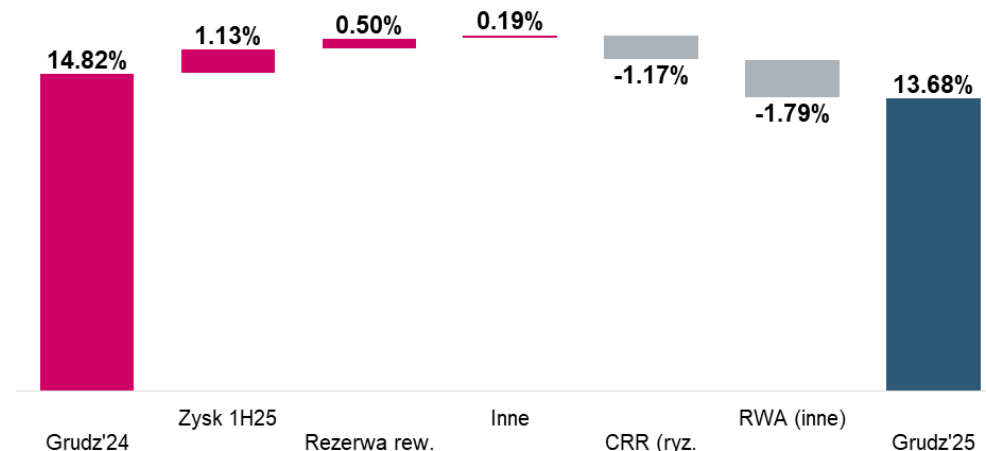
Wskaźniki kapitałowe Grupy



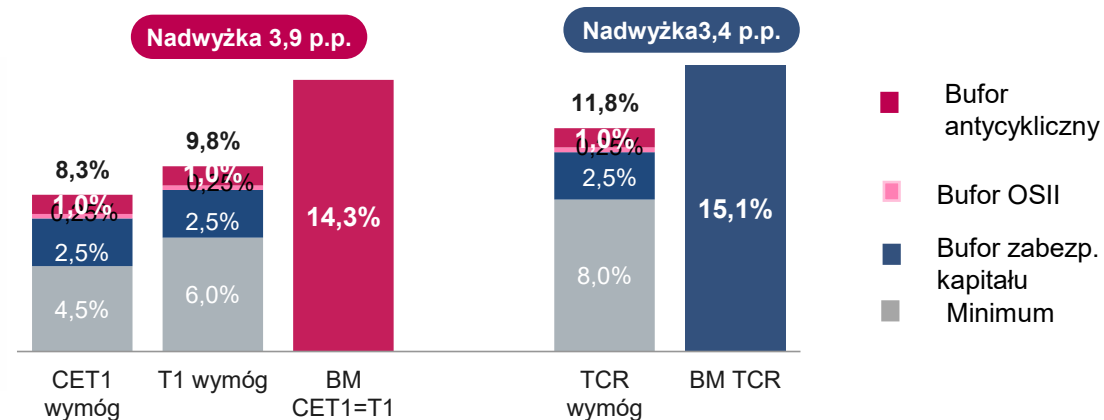
Główne punkty

- Współczynniki kapitałowych obniżyły się chwilowo w 4kw25 (skonsolidowany TCR na poziomie 15,1%, T1 13,7%) po korekcie efektywnej stopy procentowej przez kapitały (EIR), wzroście aktywów ważonych ryzykiem (RWA) (ekspozycje kredytowej) oraz amortyzacji obligacji T2.
- Zaliczenie zysku netto za 2poł25 po zatwierdzeniu przez WZA w 2026 r. podwyższy, *ceteris paribus*, skonsolidowane współczynniki T1/TCR o 1,3 p.p., podczas gdy zaliczenie styczniowej emisji obligacji AT1 doda kolejne 2,7 p.p.
- Mocne bufony kapitałowe utrzymane pomimo zwiększenia bufora antycyklicznego (CCyB) do 1%. Nadwyżka 3,9 pp. na poziomie skonsolidowanego T1 oraz 3,4 p.p. na poziomie TCR.
- Kolejna podwyżka bufora antycyklicznego o 1 p.p. będzie miała miejsce we wrześniu 2026 r.

Zmiana skonsolidowanego wskaźnika T1 w 2025 r.



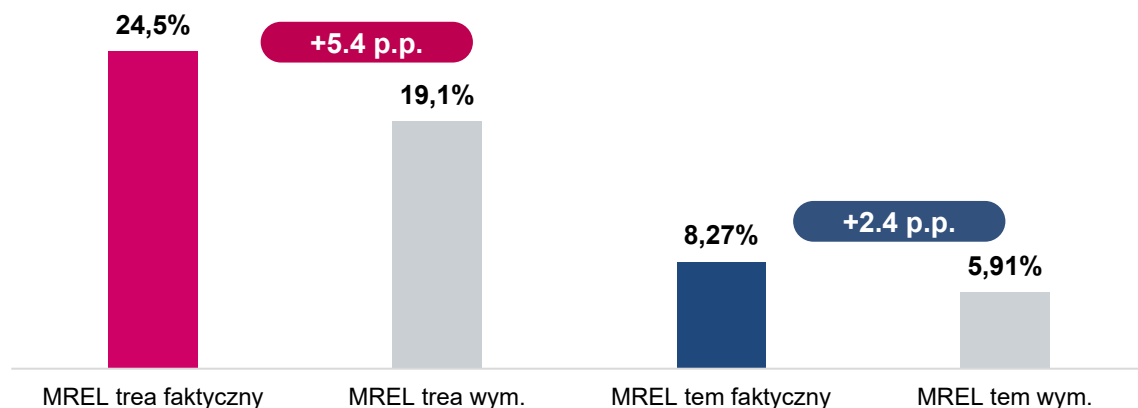
Wymogi kapitałowe a faktyczne wskaźniki na 31.12.2025 (Grupa)



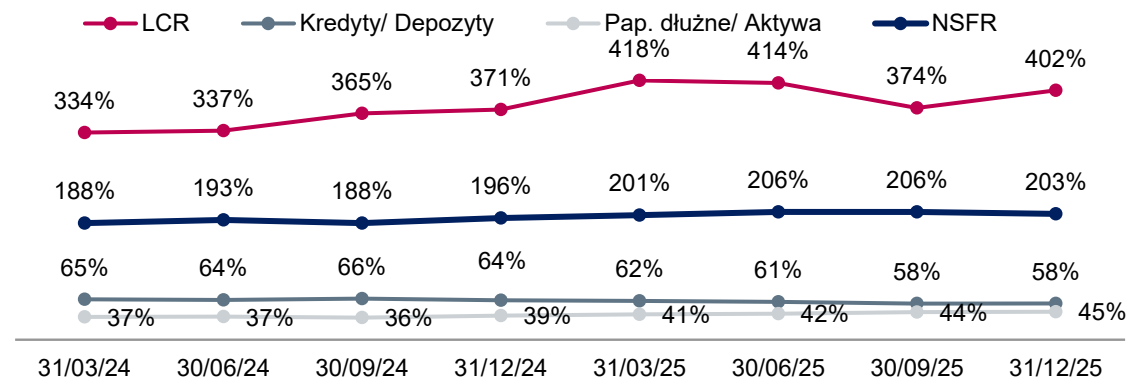
Znacząca nadwyżka wskaźników MREL oraz płynnościowych.

MREL

Nadwyżki współczynników MREL pozostają solidne



Wskaźniki płynności



Krótkoterminowe perspektywy

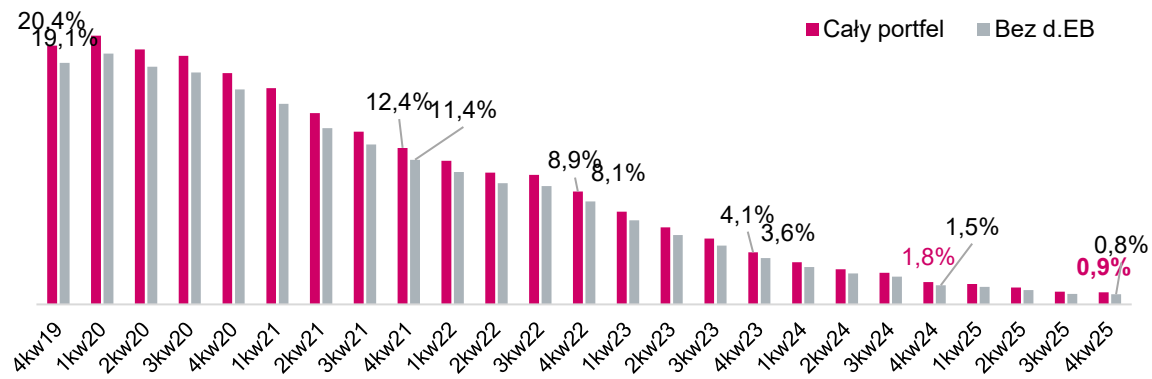
- Nadwyżki współczynników MREL ponad wymogi regulacyjne **pozostały solidne** pomimo wyższego bufora antycyklicznego. **Obligacje AT1 dodadzą, ceteris paribus, 2.8 p.p. do MREL trea i 0.9 p.p. do MREL tem.**
- Wymóg MREL trea obniżony przez BFG w maju 2025 r. po eliminacji bufora P2R z nadwyżką zneutralizował wyższy bufor antycykliczny.
- Wskaźnik Finansowania Długoterminowego („WFD”),** kształtował się na poziomie **około 33%.** **Grupa BM jest na dobrej drodze do osiągnięcia obecnie rekomendowanego poziomu na koniec grudnia 2026 r.** Kolejne emisje listów zastawnych przez Millennium Bank Hipoteczny („MBH”), wraz z obligacjami AT1 oraz wyemitowanymi obligacjami MREL będą głównymi źródłami zwiększenia WFD jeśli wystąpi taka potrzeba. MBH międzynarodowy program emisji hipotecznych listów zastawnych do kwoty 3 mld EUR, prospekt emisyjny został zarejestrowany przez giełdę w Luxemburgu i MBH przeprowadził pierwszą emisję ramach tego programu.

Tempo zmniejszania się portfela kredytów hipot. FX przyspieszyło do 40% r/r.

Rezerwy na ryzyko prawne na poziomie 6.3 mld zł. Wskaźnik rezerwy na ryzyko prawne / portfel aktywnych kredytów brutto na poziomie >160%.

Hipoteki w walutowe jako % skons. portfela kredytów brutto

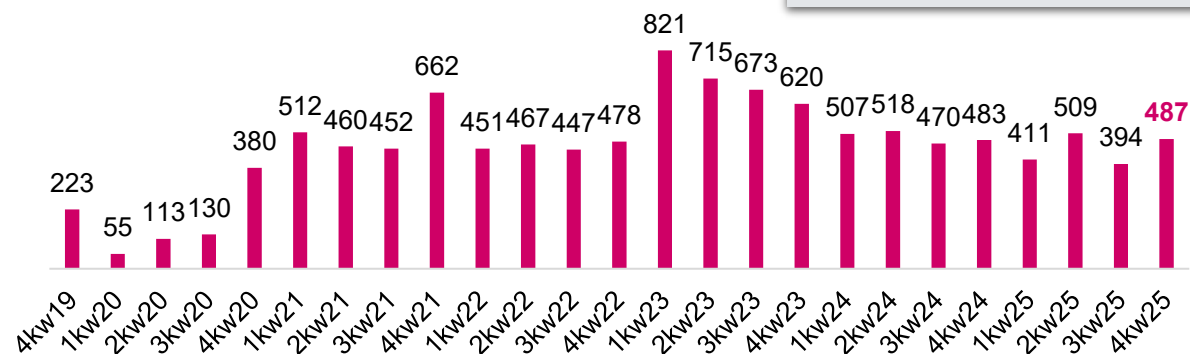
(brutto bez alokowanej rezerwy na ryzyko prawne)



Kwartalny koszt rezerw na ryzyko prawne*

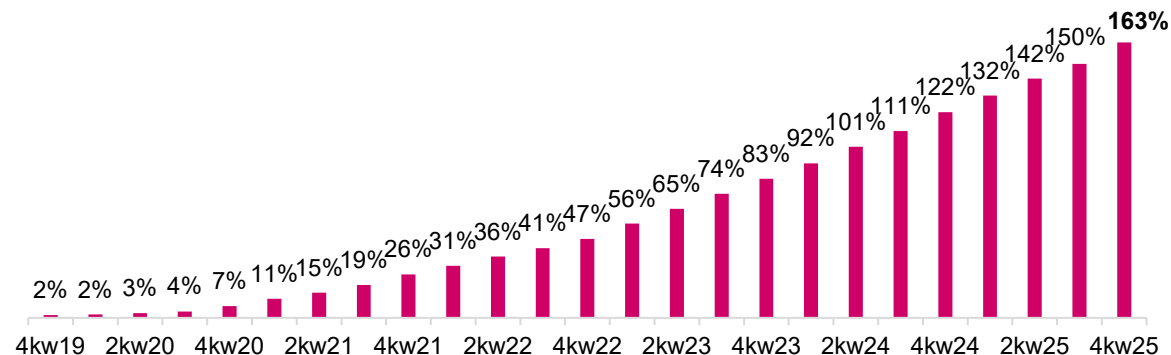
mln zł

Rezerwa do wykorzystania: 6.3 mld zł
Dotychczasowy koszt rezerw: 11.4 mld zł

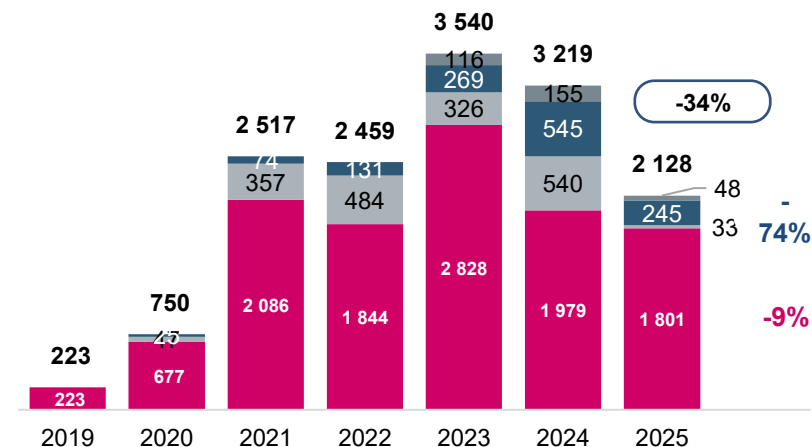


Rezerwy na ryzyko prawne*

Jako % portfela aktywnych hipotek walutowych



Koszty związane z portfelem hipotek walutowych (przed podatkiem)

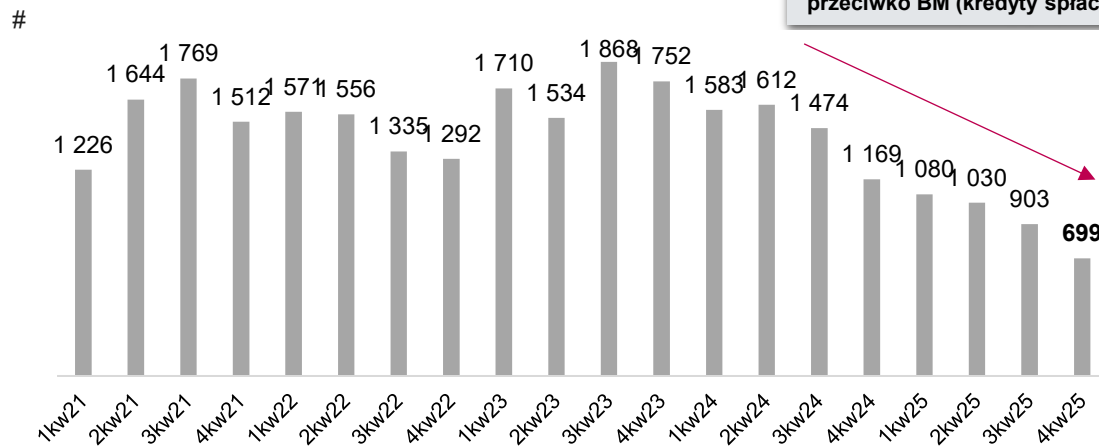


(*) bez d.Euro Banku, (**) rezerwa bilansowa może się różnić od sumy obciążeń w RZiS ze względu na, między innymi, zmiany kur:

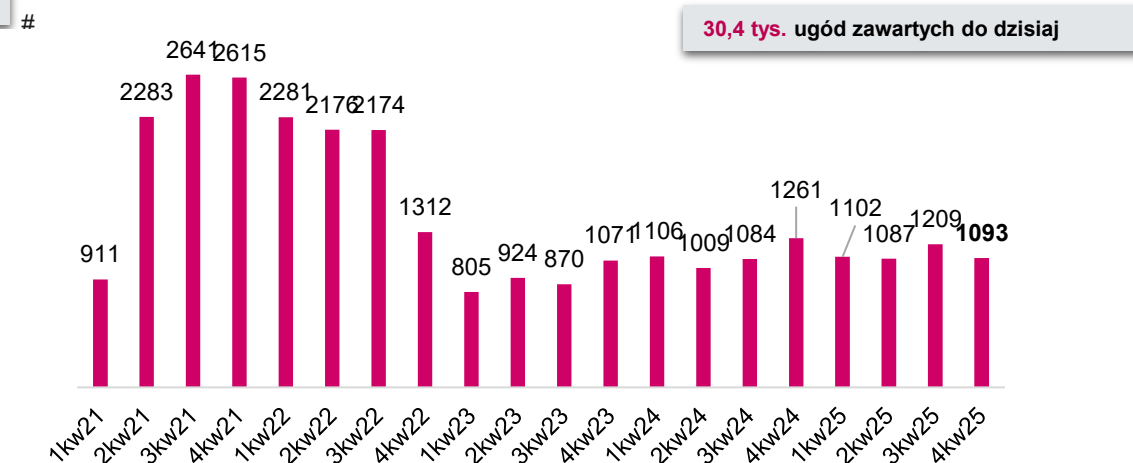
Najniższy kwartalny napływ nowych pozwów od czterech lat i niższy niż liczba ugód.

Ugody zawarte do dzisiaj przekroczyły 30 tys., co odpowiada niemal 50% liczby aktywnych umów na koniec 2019 r.

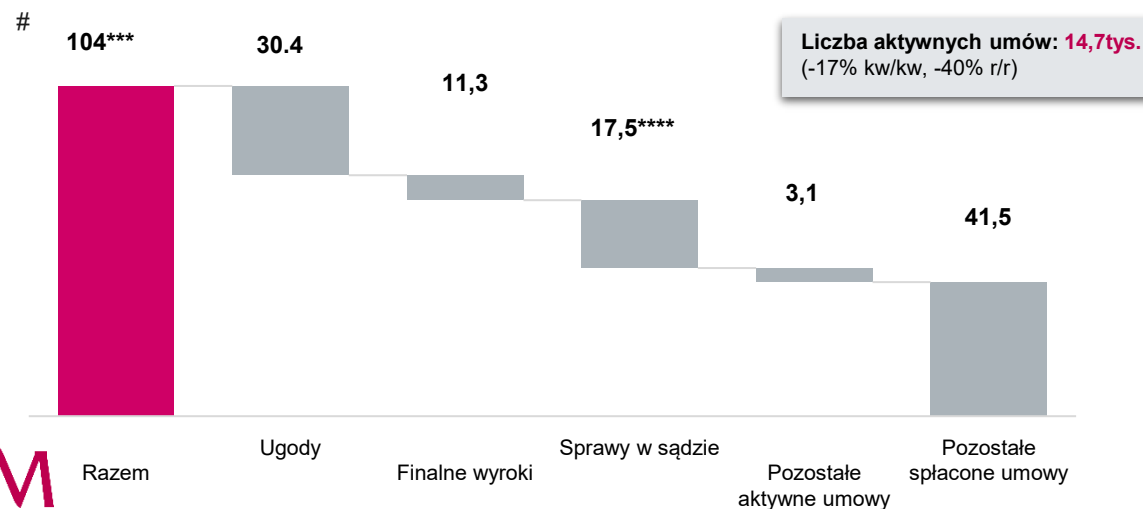
Nowe indywidualne pozwy*



Nowe ugody (przedsądowe i w sądzie)



Portfel umów kredytowych dot. hipotek walutowych**



Rezerwa na ryzyko prawne

Główne założenia:

- **2,6 tys.** klientów z aktywnymi umowami na koniec grudnia'25 nie podpisze ugody pozasądowej i nie zdecyduje się na pozew sądowy
- **4,7 tys.** klientów ze spłaconymi umowami zdecyduje się pozwać Bank w przyszłości

(*) bez d. Euro Banku B i włączając pozwy które pierwotnie były elementem pozwu grupowego

(**) bez kredytów udzielonych przez d. Euro Bank; (***) pierwotna wartość udzielonych kredytów wynosiła 18,3 mld zł; **16**

(****) zawiera sprawy z pozwu zbiorowego

02

Rozwój biznesu

Wstępne nieaudytowane wyniki za
4kw25/2025



Główne osiągnięcia biznesowe w 2025 roku

Wysoki wzrost środków klientów oraz rosnąca liczba nowych klientów. Silna dynamika w segmencie kredytów korporacyjnych, wysoka i stabilna akcja kredytowa w zakresie kredytów konsumenckich, mocno przyspieszająca akcja kredytowa w zakresie kredytów hipotecznych.



EWOLUCJA WOLUMENÓW BIZNESOWYCH

- Depozyty ogółem wzrosły o **12%** r/r
- Kredyty konsumenckie wzrosły o **4%** r/r
- Portfel korporacyjny wzrósł o **20%** r/r
- Wzrost portfela funduszy inwestycyjnych o **40%** r/r
- Wskaźnik kredyty / depozyty na poziomie **58%**



NAJWAŻNIEJSZE DANE BIZNESOWE

- **Aktywni klienci detaliczni na poziomie 3 270 tys.;**
94% klientów jest aktywnych cyfrowo

Sprzedaż kredytów w 2025 r.:

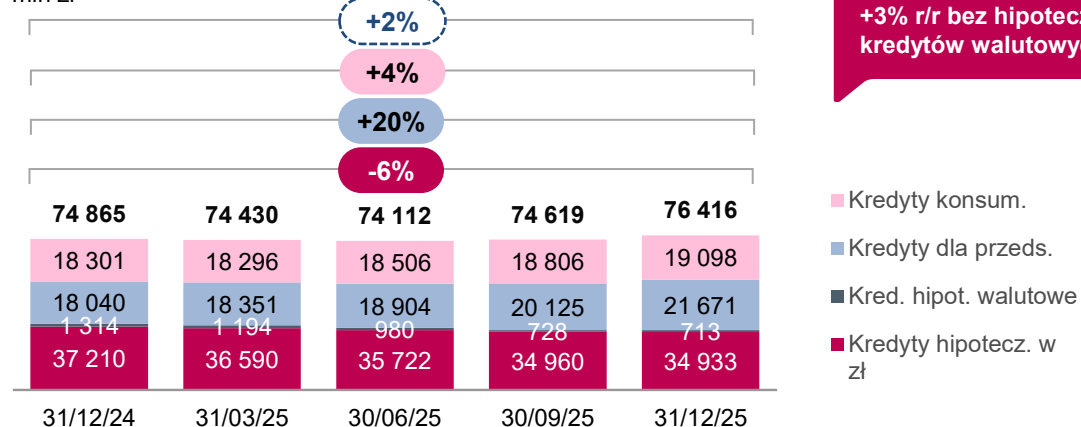
- Kredyty gotówkowe **7 259 mln zł** (+4% r/r)
- Kredyty dla firm **10 453 mln zł** (+122% r/r)
- Leasing **3 861 mln zł** (-1% r/r)
- Faktoring (obroty) **28 905 mln zł** (+11% y/y)

Wzrost kredytów napędzany kredytami konsumenckimi i kredytami dla firm.

Wzrost portfela finansowania firm (w tym leasing i factoring) przyspieszył do 20% r/r, kredyty konsumenckie +4% r/r. Depozyty wzrosły o 12% r/r. Produkty inwestycyjne utrzymują silną dynamikę (+40% r/r). Aktywa zarządzane przez Millennium TFI >11 mld zł.

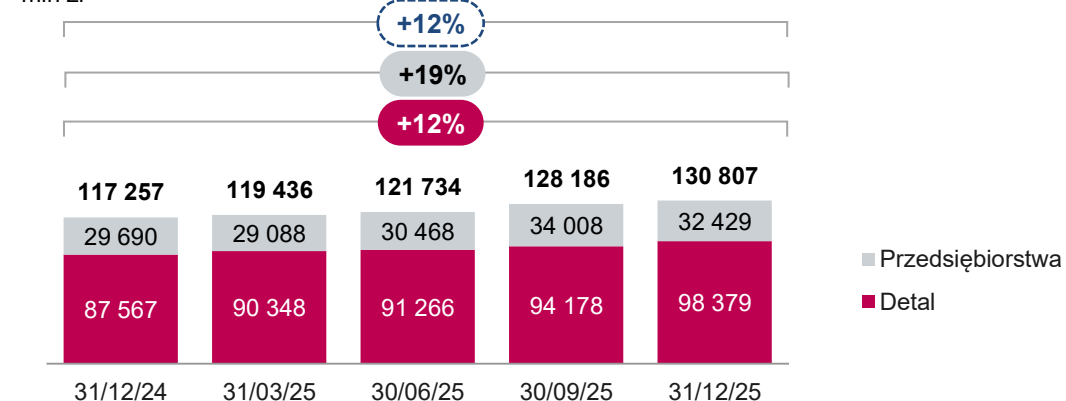
Portfel kredytowy Grupy (netto)

mln zł

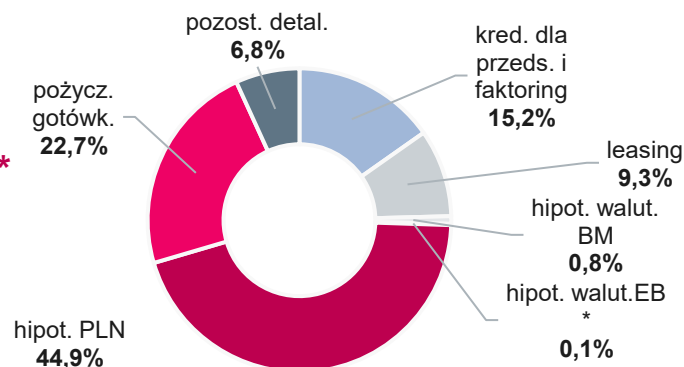


Depozyty klientów

mln zł

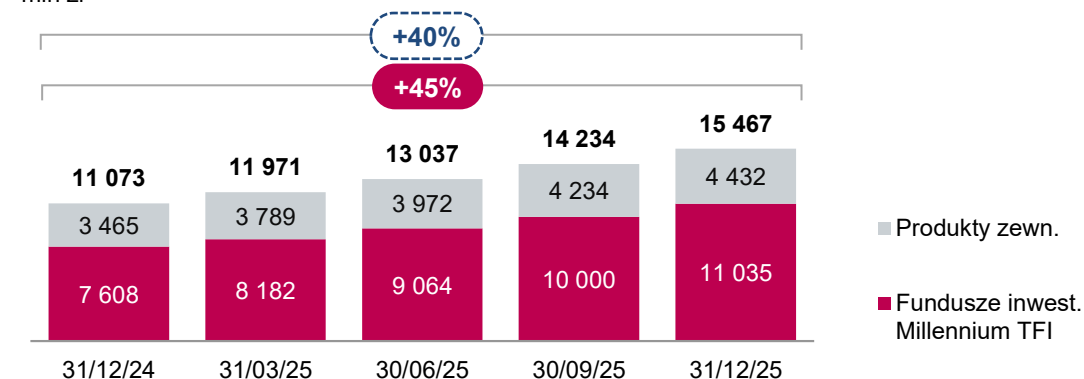


Struktura portfela kredytowego (brutto)**



Produkty inwestycyjne

mln zł

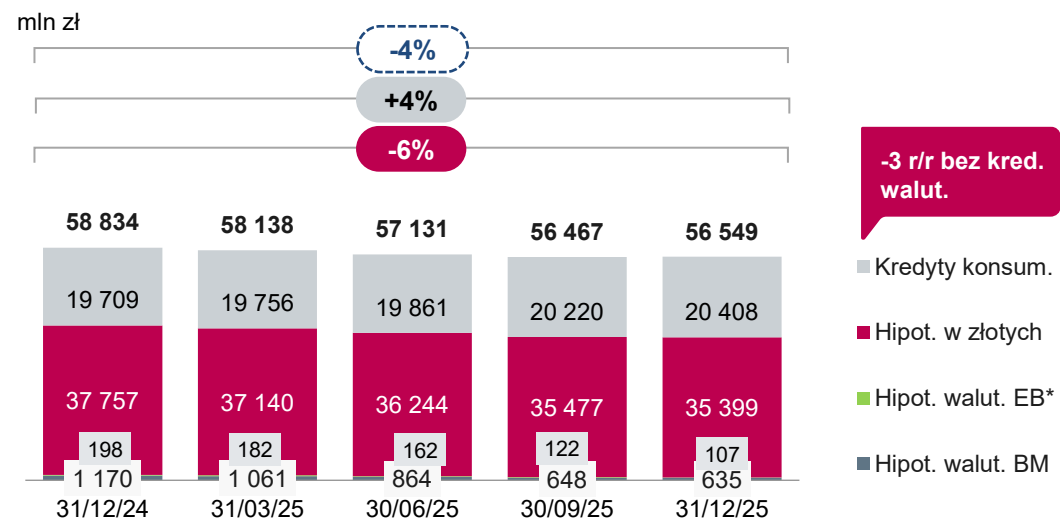


(*) Pokrycie gwarancją i zabezpieczeniem SocGen

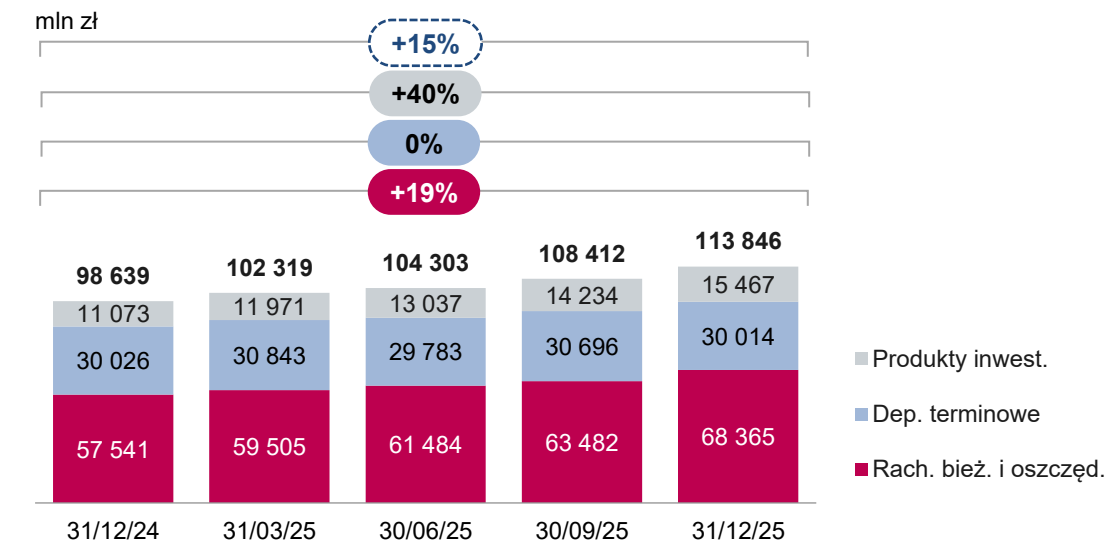
(**) Pomniejszone o rezerwy na ryzyko prawne

Sprzedaż kredytów konsumenckich w górę 4%, odbicie w hipotekach. Wysoki wzrost środków klientów.

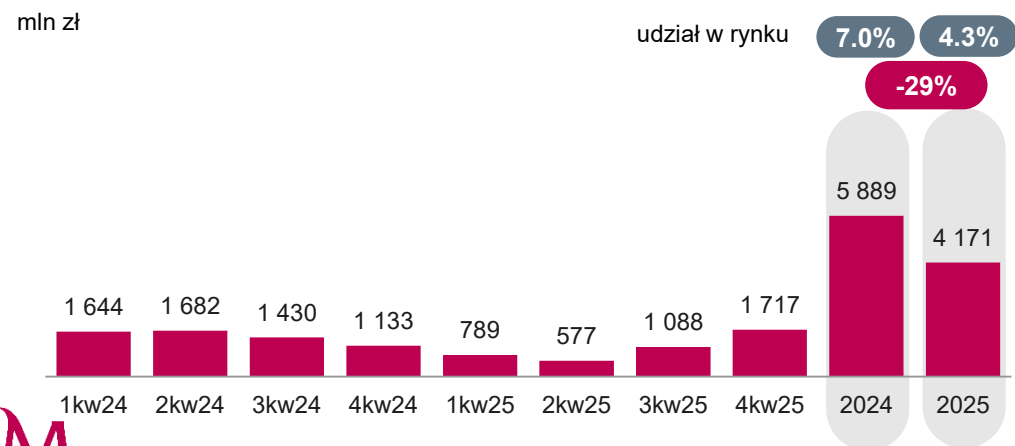
Kredyty detaliczne (brutto)



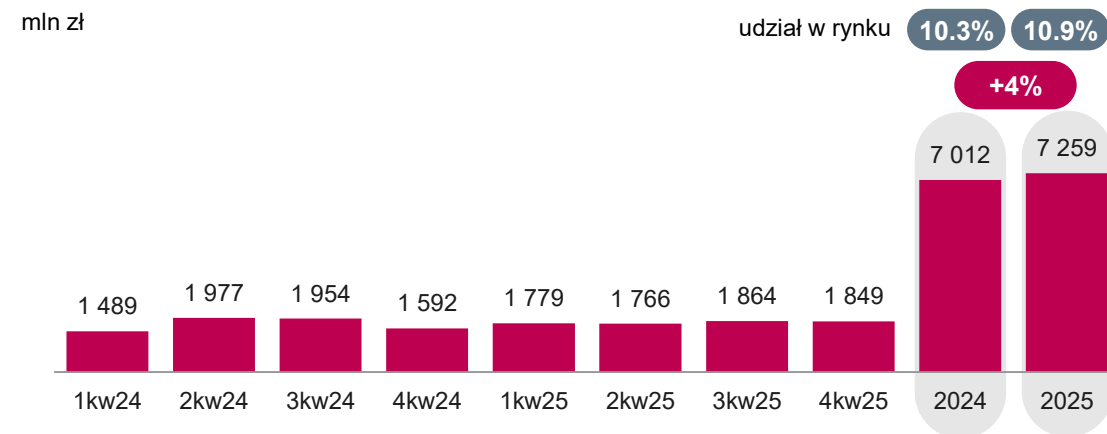
Środki klientów detalicznych



Nowa sprzedaż kredytów hipotecznych w PLN (**)



Nowa sprzedaż pożyczek gotówkowych

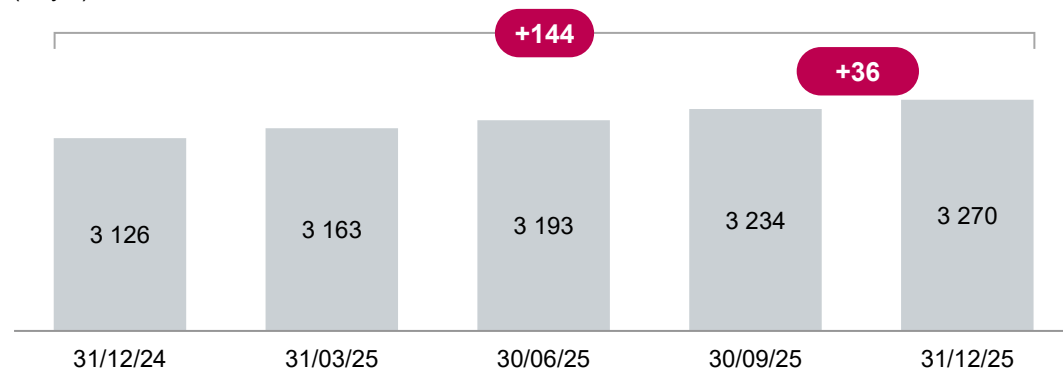


(*) Kredyty z Euro Banku – pokryte w 100% zabezpieczeniem i w 80% umową gwarancyjną SocGen (**) Kredyty wypłacone; udział w rynku jako % wartości nowych umów

Stabilny wzrost liczby nowych klientów i rachunków o ~35-40 tys. klientów kwartalnie.

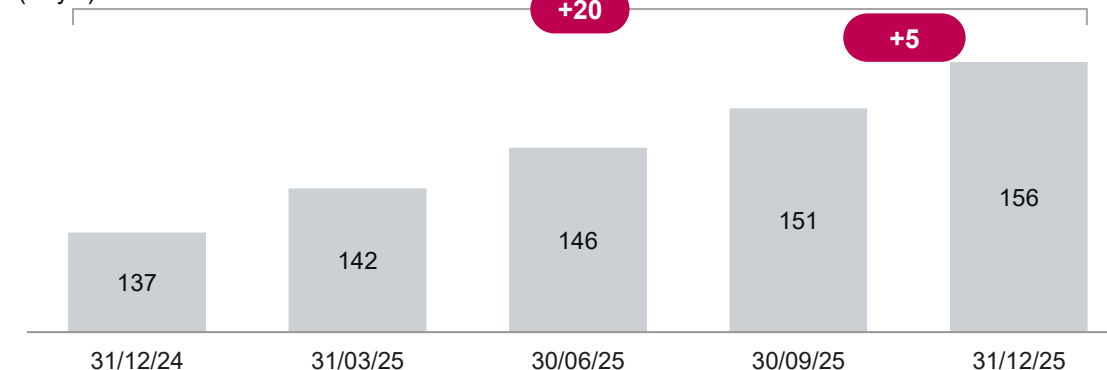
Aktywni klienci detaliczni*

(w tys.)



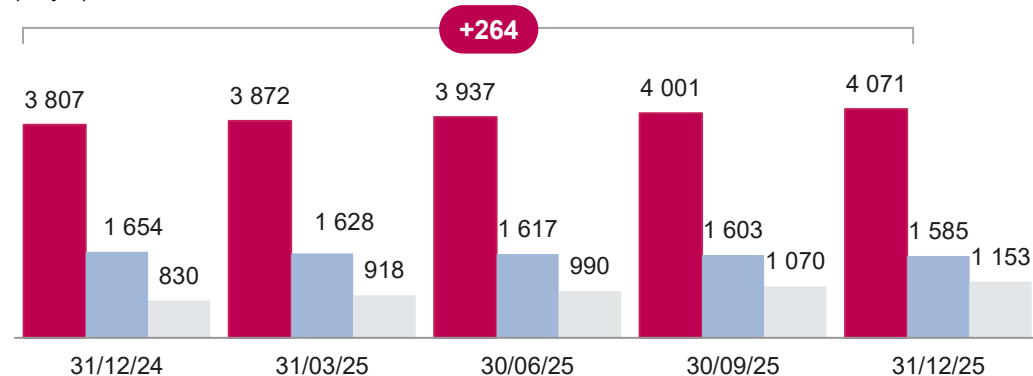
Aktywni klienci mikrobiznesowi*

(w tys.)



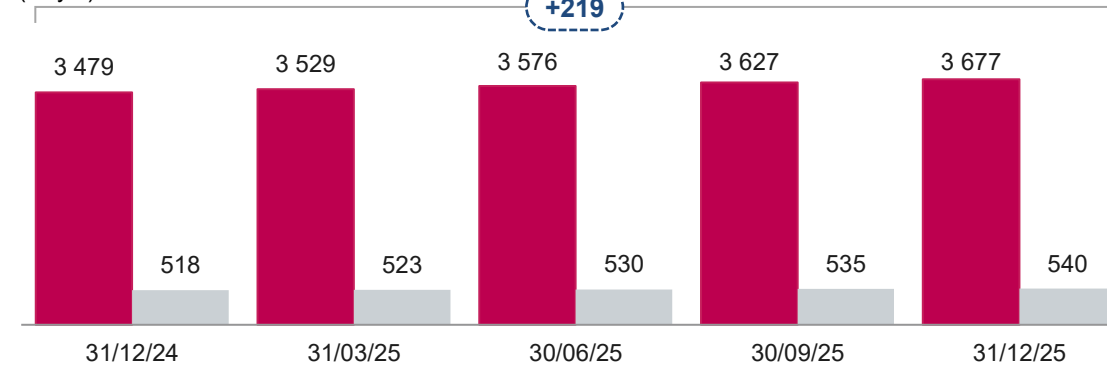
Liczba rachunków bieżących

(w tys.)



Liczba kart debetowych i kredytowych

(w tys.)



■ Detal rach. bież. PLN ■ Konto 360 ■ Millennium 360

■ Karty debetowe ■ Karty kredytowe

*) Z uwzględnieniem migracji ok 23 tys. klientów mikrobiznesu z segmentu detalicznego do korporacyjnego w 1kw25. Dane z poprzednich okresów zostały adekwatnie przeszacowane.

**) Spadek liczby kart debetowych w 3kw24 związany jest z wycofaniem usługi HCE skutkujące zamknięciem powiązanych kart wirtualnych. Bank zaoferował klientom inne opcje płatności kartą w telefonie

78% klientów loguje się do banku tylko w aplikacji mobilnej



M



3,07 mln
+6% r/r

Aktywni użytkownicy
cyfrowi *



2,87 mln
+8% r/r

Aktywni użytkownicy
aplikacji mobilnej



2,28 mln
+16% r/r

Użytkownicy „mobile only”

Oceny w sklepach z aplikacjami

Niezmienne
notujemy wysokie
oceny w sklepach
Google Play
i App Store.

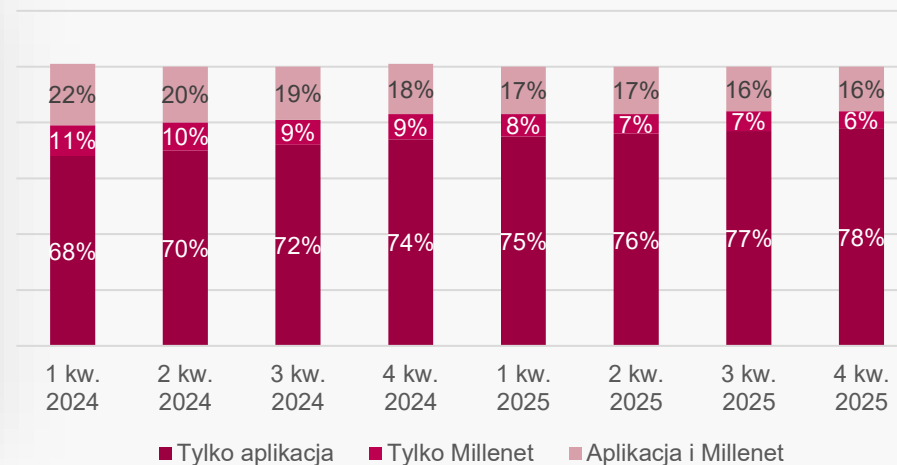


4,8



4,8

Korzystanie z kanałów cyfrowych**

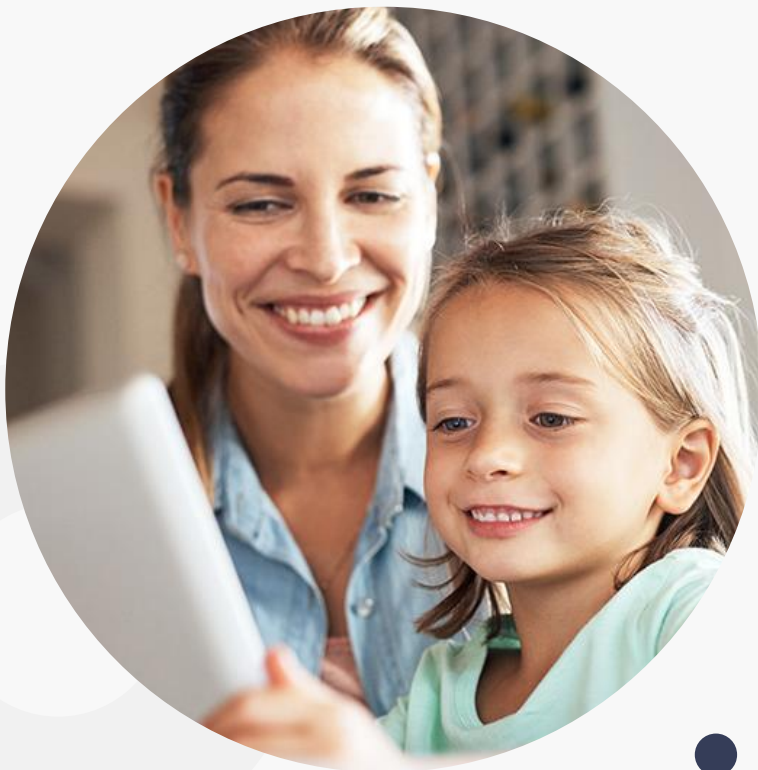


* Klienci indywidualni i mikroprzedsiębiorcy

** Zmiana metodyki w porównaniu do poprzedniego raportowanego okresu w liczeniu klientów, którzy logowali się do banku wyłącznie z aplikacji mobilnej.

Już 84% kont dla dzieci klienci zakładają w kanałach cyfrowych

Kanały cyfrowe dominują w sprzedaży produktów bankowych, znacząco rośnie też akwizycja nowych kont w procesach zdalnych. Najbardziej wyraźnie widać to na przykładzie Konta 360° Junior – **wzrost w liczbie kont założonych online w ujęciu r/r wyniósł aż 86%!**

**88%**

Udział kanałów cyfrowych w sprzedaży pożyczki gotówkowej w 4 kw. 2025

84%

Udział kanałów cyfrowych w sprzedaży kart kredytowych w 4 kw. 2025

95%

Udział kanałów cyfrowych w sprzedaży lokat terminowych w 4 kw. 2025

62%

Udział kanałów cyfrowych w akwizycji kont bieżących w 4 kw. 2025

84%

Udział kanałów cyfrowych w akwizycji kont dla dzieci w 4 kw. 2025

71%

kont założonych w bankowości mobilnej z aplikacją mObywatel w 4 kw. 2025*

Ekosystem usług cyfrowych w jednej aplikacji

Integrujemy usługi finansowe z cyfrowym stylem życia klientów - rozwijamy płatności online i mobilnych portfeli, w tym płatności odroczone i płatności powtarzalne, które udostępniliśmy w ramach usług BLIK. Chcemy być tam, gdzie są nasi klienci i wspierać ich w decyzjach zakupowych.

W aplikacji oferujemy nie tylko bankowość, ale też usługi dodatkowe. W ostatnich miesiącach rozwijaliśmy szczególne te rozwiązania, które wspierają naszych klientów w podróżach. Obecnie mamy pakiet usług walutowych z kantorem 24/7, limitem walutowym i usługą wielowalutową do karty debetowej, w wakacje udostępniliśmy też możliwość zakupu zagranicznych pakietów internetowych (eSIM) z szeroką ofertą dostępnych krajów. Kantor w aplikacji znalazł się w finale konkursu **Banking Tech Awards**. Z kolei proces zakupu kart eSIM wdrożony wspólnie z Autopay SA otrzymał **Diaament Innowacji 2025**.



2,23 mln



Użytkowników BLIK w 4 kw. 2025.

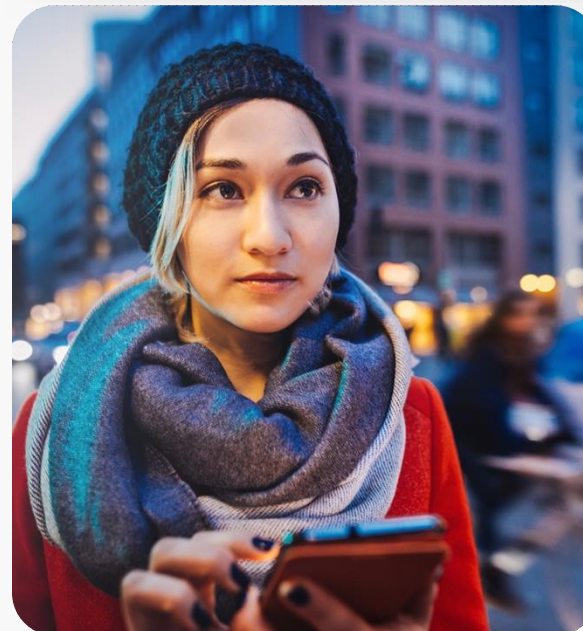
Zestaw płatności BLIK został uzupełniony w 2025 o Płatności Powtarzalne BLIK.

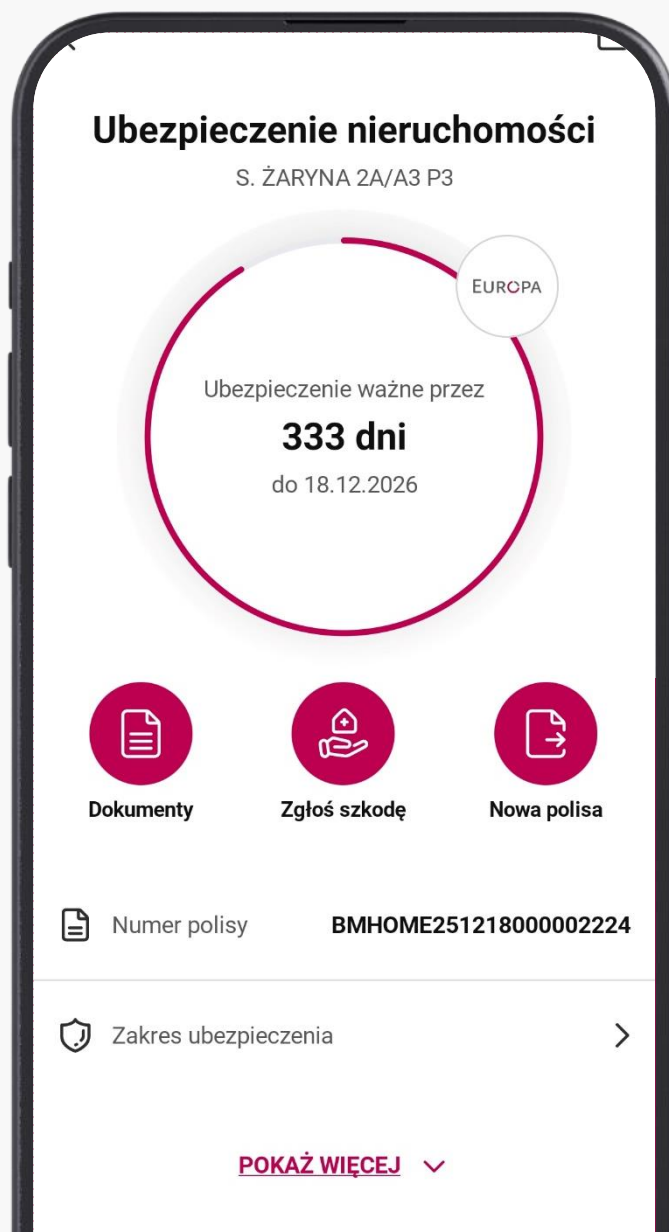


Wnioski Dobry Start 300+



W listopadzie zakończyliśmy zbieranie wniosków na szkolną wyprawkę. W tegorocznej edycji rządowego programu klienci złożyli w kanałach cyfrowych Banku Millennium **prawie 264 tys. wniosków**. To daje nam 12% udziału w rynku wśród polskich banków. 73% wniosków klienci złożyli w aplikacji mobilnej.





Nowe ubezpieczenie, płatności *wearables* i dyspozycje w aplikacji

Ubezpieczenie nieruchomości

Udostępniliśmy w aplikacji możliwość ubezpieczenia nieruchomości. Jest to dopełnienie dostępnych już ubezpieczeń komunikacyjnych i turystycznego. Produkt oferujemy we współpracy z Towarzystwem Ubezpieczeń Europa S.A. W przyszłości klient będzie mógł również zgłosić szkodę bezpośrednio w aplikacji banku.

Zmiana danych osobowych

Użytkownicy aplikacji zyskali opcję zmiany danych osobowych, adresu i danych kontaktowych. Dotychczas mogli samodzielnie zmienić dane dokumentu tożsamości, inne dane wymagały kontaktu z pracownikiem banku.

Nowe portfele mobilne

Klienci naszego banku mogą płacić zbliżeniowo za pomocą jeszcze szerszej gamy urządzeń ubieralnych – zegarków różnych marek, inteligentnych obrączek czy breloków. Stało się to możliwe dzięki wdrożeniu nowych usług płatniczych: Samsung Pay, Xiaomi Pay, Zepp Pay (Amazfit), Swatch Pay, Fidesmo Pay, Digiseq Pay i Tappy Pay.



Stawiamy na cyfryzację, ale nie zapominamy o człowieku

Rozwijamy hybrydowe modele wsparcia – szybki kontakt z doradcą na czacie czy przez telefon bezpośredni z aplikacji, współdzielenie ekranu z konsultantem. Digitalizujemy procesy i ułatwiamy zdalne składanie dyspozycji oraz dbamy o bezpieczeństwo naszych klientów w kanałach cyfrowych.

Nowości wdrożone w 2025



Digitalizacja procesów

- **NOWY PROCES OTWIERANIA KONTA W APLIKACJI** – z potwierdzeniem danych w aplikacji mObywatel
- **ŁATWE OSZCZĘDZANIE** – dodaliśmy w aplikacji możliwość założenia Konta Oszczędnościowego Twój Cel i elastyczne opcje zarządzania celami w aplikacji
- **OBSŁUGA KREDYTU** – rozszerzyliśmy wachlarz opcji zarządzania kredytem hipotecznym w aplikacji (nadpłata, wakacje kredytowe)



Centrum dyspozycji

W 2025 udostępniliśmy w aplikacji sekcję z wnioskami i dyspozycjami. Dodaliśmy opcje, które umożliwiły klientom samoobsługę, a jednocześnie odciążą konsultantów w tradycyjnych kanałach kontaktu. Najważniejsze nowości to:

- zamówienie wypłaty gotówki do wybranego oddziału banku (udział kanałów cyfrowych 78%*)
- zmiana danych osobowych (udział kanałów cyfrowych 30,5%*)
- możliwość potwierdzania dyspozycji w urzędach z Millennium ID w aplikacji mobilnej



Bezpieczeństwo

- **EDUKACJA** - nową sekcja edukacyjną w aplikacji odwiedzone już prawie 300 tys. razy
- **WYGODA I OCHRONA W PARZE** – w 2025 dodaliśmy opcję zapisania zaufanej przeglądarki, możliwość samodzielnego odblokowania karty po blokadzie przez bank oraz umożliwiliśmy częściowy dostęp do aplikacji po blokadzie nałożonej z powodu zagrożenia konta.



Rozwój platformy goodie



20% Wzrost r/r

wartości transakcji dokonywanych przez goodie cashback.



21% Wzrost r/r

ilości transakcji dokonanych za pośrednictwem usługi goodie cashback.



15% Wzrost r/r

ilości sprzedanych kart podarunkowych goodie.



Wdrożenie porównywarki cenowej

Wyszukiwanie produktów i porównania ich cen oraz stawek cashback.



Nawiązanie strategicznej współpracy

z Polskim Standardem Płatności - operatorem BLIKA w zakresie wielobankowej platformy cashbackowej.



Rozwój usługi Zwroty za zakupy

Udostępnienie cashback w sklepach stacjonarnych.



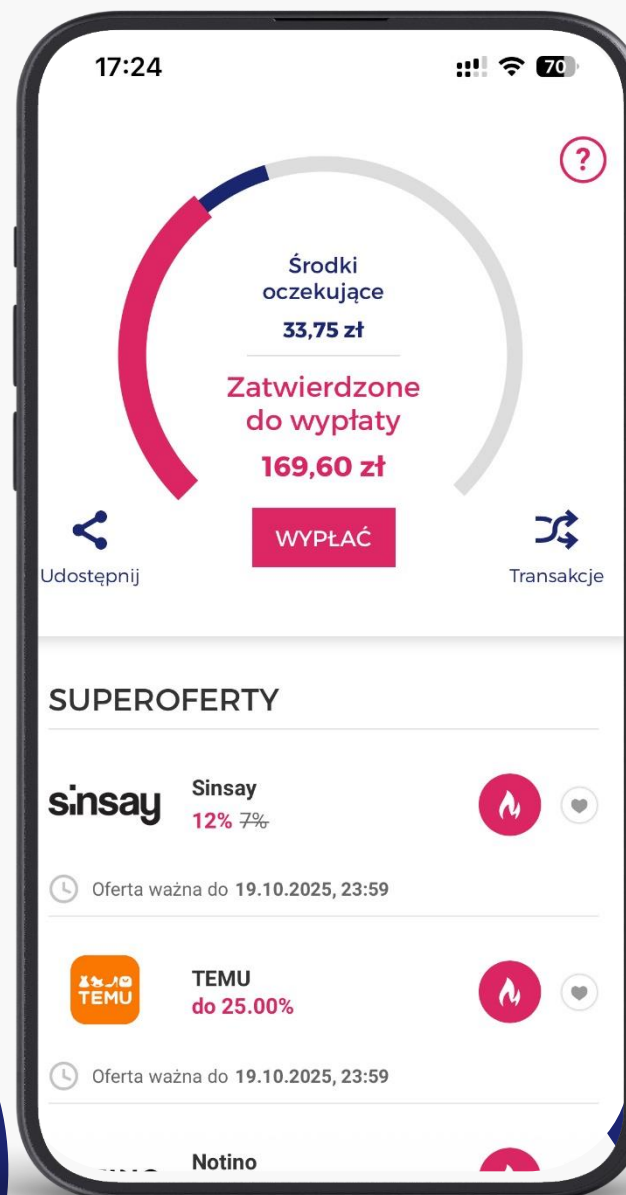
4,2



4,6



4,1

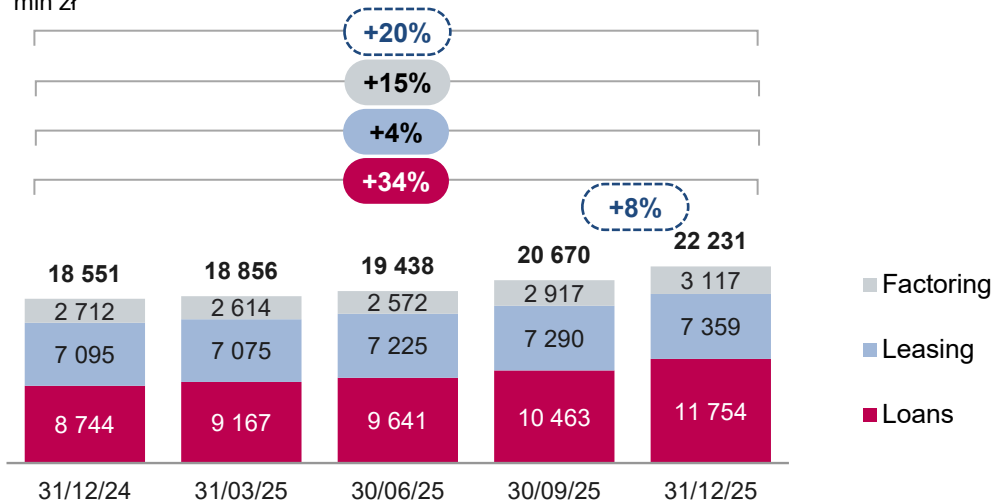


Wysoki wzrost finansowania dla przedsiębiorstw

Finansowanie rośnie o 20% r/r, depozyty firm ogółem wyższe o 9% r/r, środki na rachunkach bieżących w górę o 15% r/r.

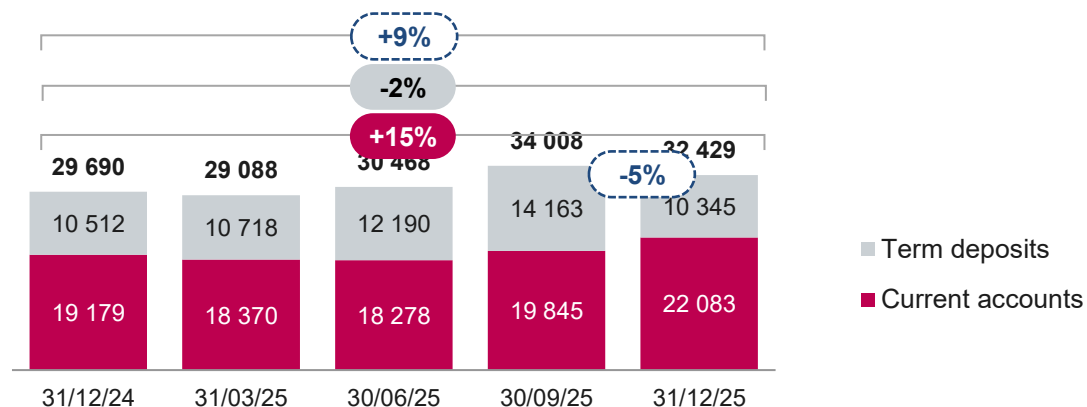
Kredyty dla przedsiębiorstw (brutto)

mln zł



Depozyty przedsiębiorstw

mln zł

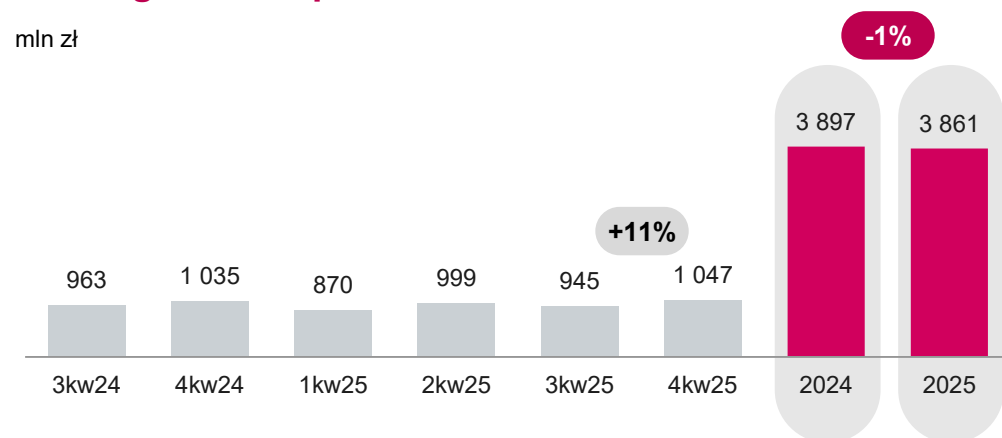


- **Portfel kredytowy utrzymuje trend wzrostowy a tempo wzrostu przyspieszyło do 20% r/r i 8% 8 kw/kw.** Dalsze przyspieszenie sprzedaży kredytów ze wzrostem 52% kw/kw oraz 152% r/r.
- **Nowa sprzedaż w leasingu wyraźnie wzrosła w 4kw25** co przełożyło się na niemal stabilny poziom w całym roku. Tempo wzrostu równie poprawiło się w faktoringu który zanotował wzrost 7% r/r.
- **Depozyty przedsiębiorstw wzrosły o 9% r/r** z przyspieszeniem wzrostu środków na rachunkach bieżących (+15% r/r) i spadającym udziałem depozytów terminowych.
- **Działalność transakcyjna wyraźnie przyspieszyła** w okresie.

Utrzymany wzrost obrotów faktoringu i finansowaniu handlu. Kontrakty leasingowe stabilne w roku 2025.

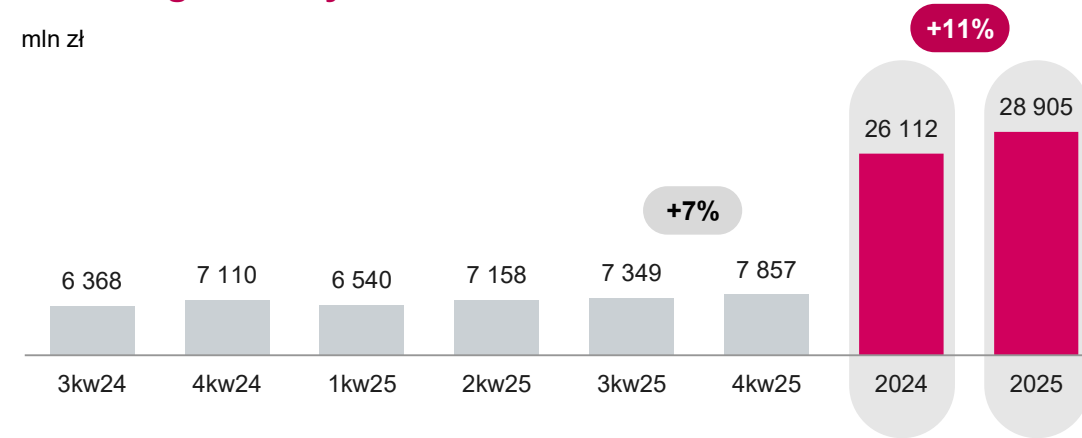
Leasing - nowa sprzedaż

mln zł



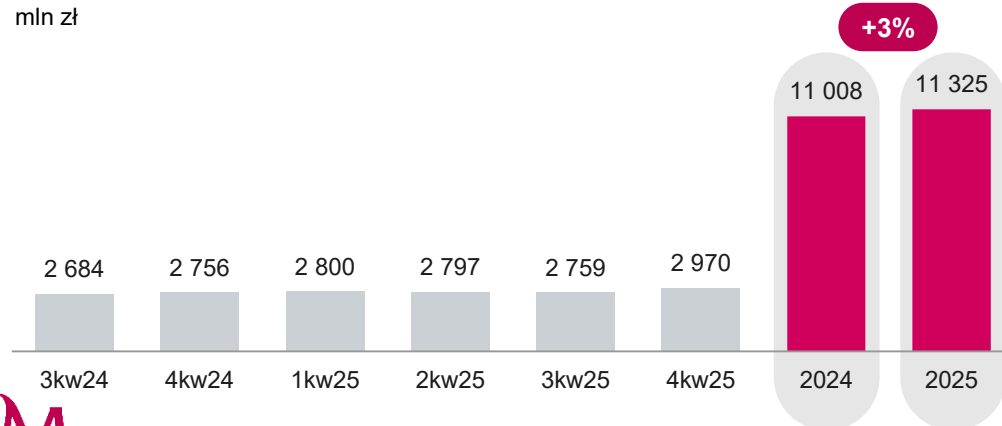
Factoring – obroty

mln zł



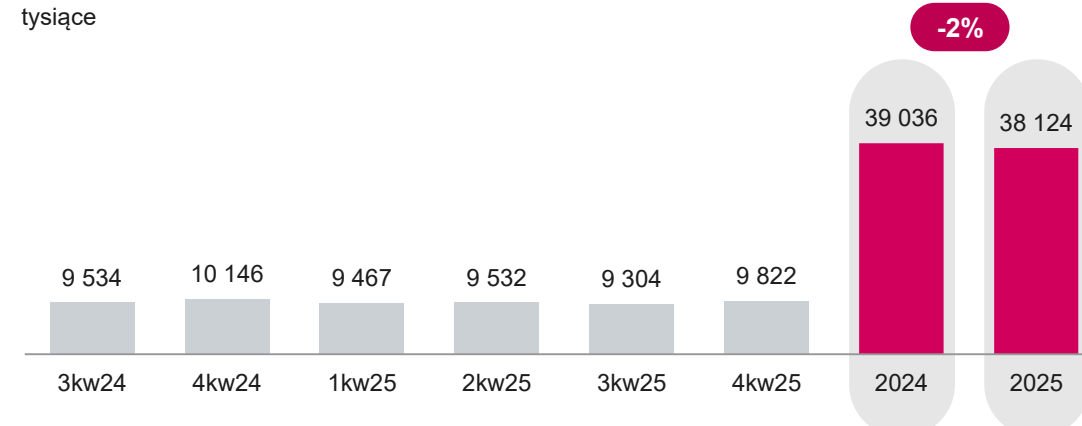
Wolumeny gwarancji i akredytyw

mln zł



Liczba przelewów krajowych

tysiące



Nowości dla przedsiębiorstw

Digitalizacja procesów – wygoda i bezpieczeństwo

Kantor w aplikacji mobilnej dla firm

Udostępniliśmy przyjazny proces wymiany walut.

Prosty i intuicyjny kantor online 24/7 w rzeczywistości jest złożonym ekosystemem wielu rozwiązań IT. W tle wykorzystaliśmy rozwiązania chmurowe, aby zapewnić zawsze aktualne kursy walut.

Dodaliśmy również funkcję powiadomień o interesującym kursie dla użytkownika.

Aplikacja dla użytkowników kart płatniczych

Umożliwia wygodnie zarządzanie kartami w aplikacji mobilnej dla firm.

Wystarczy pobrać aplikację i aktywować tryb „Mam tylko kartę”. Rozwiązanie jest przeznaczone dla wszystkich użytkowników kart firmowych, nawet jeżeli do tej pory nie mieli dostępu do bankowości elektronicznej

Zdalna akwizycja klientów

Budujemy procesy cyfrowego pozyskiwania nowych klientów.

Pracujemy nad tym, aby klienci mogli otworzyć relację z Bankiem Millennium w pełni cyfrowo. Obecnie udostępniliśmy klientom pierwszy etap tego procesu – zgłoszenie chęci otwarcia pierwszego rachunku dla Small Business wraz z podstawowymi informacjami o firmie.



Zapytanie o finansowanie

Rozszerzyliśmy proces digitalizacji procesów kredytowych.

W Millenecie dla Przedsiębiorstw pojawiła się funkcja „Nowe finansowanie”, która umożliwia klientowi wysłanie zapytania o kredyt gotówkowy lub inny rodzaj finansowania, bez konieczności wizyty w placówce. Znacząco przyspiesza to sam proces oraz obniża koszty operacyjne.

Cyfrowa ankieta ESG

Digitalizacja procesu oceny zieloności klienta.

Dostępna w Millenecie dla Przedsiębiorców oraz Milledesku dla doradczy. Edukacja klienta, walidacja danych, spełnienie wymogów regulacyjnych ESG czy budowanie wizerunku banku jako lidera zrównoważonego rozwoju to tylko jedne z korzyści.



Global Finance 2025: Best Integrated Corporate Banking Program oraz Best Trade Finance Services in Poland.

03

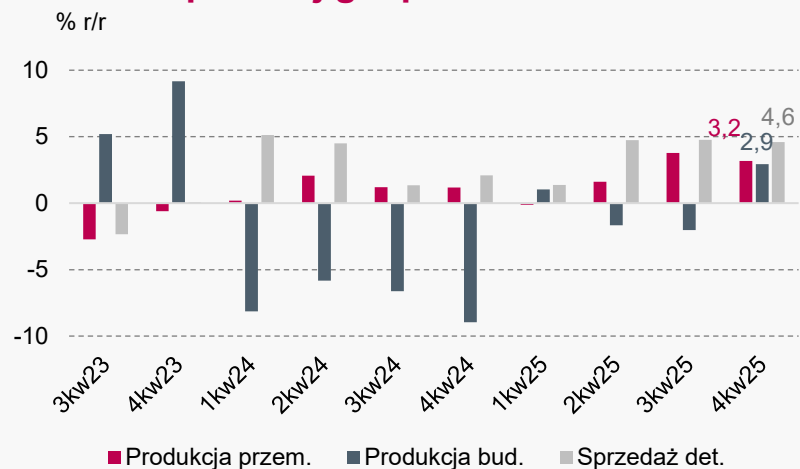
Dodatkowe informacje

Wstępne nieaudytowane wyniki za
4kw25/2025

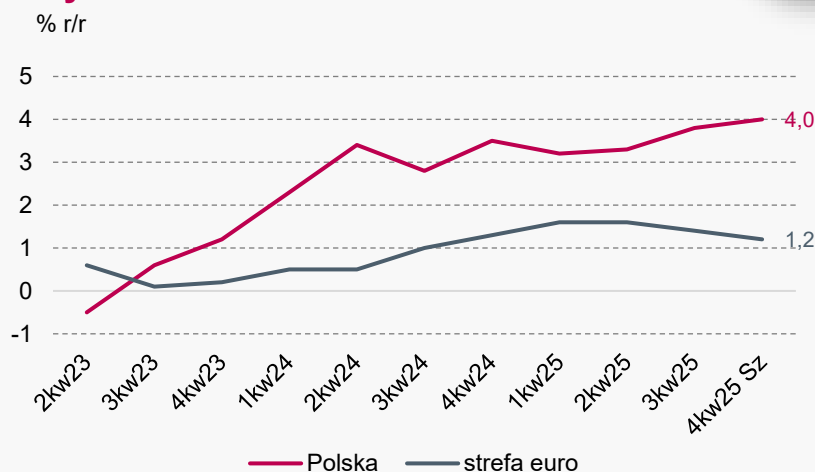


Otoczenie makroekonomiczne

Dane z polskiej gospodarki



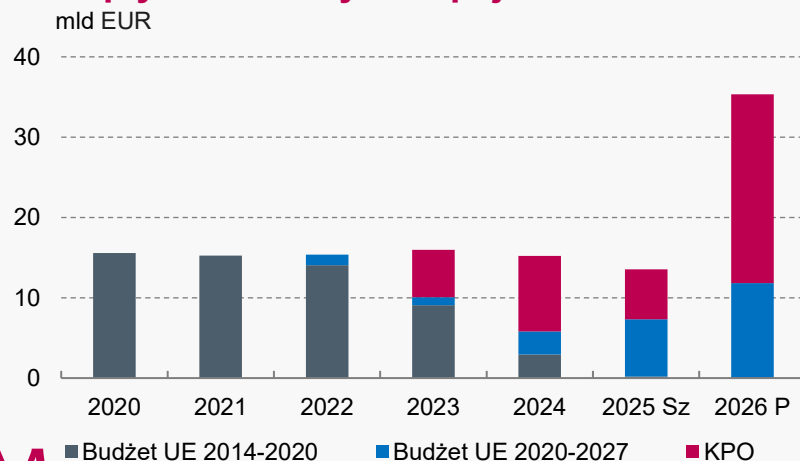
Dynamika PKB w Polsce i strefie euro



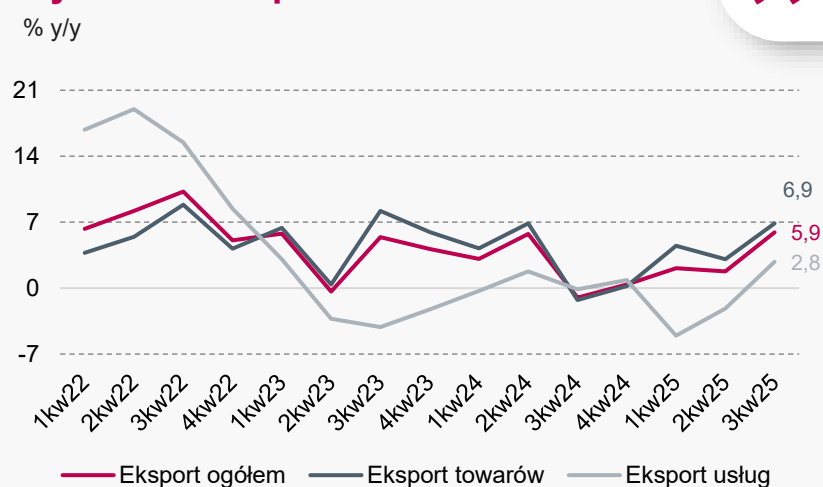
”

- Polska gospodarka w 2025 r. wykazała się odpornością na niesprzyjające czynniki w otoczeniu. Wzrost PKB w 2025 r. przyspieszył do 3,6% z 3,0% w 2024 r. W 4 kw. 2025 r. wzrost wyniósł ok. 4,0% r/r według szacunków Banku. Motorem wzrostu była konsumpcja prywatna, wspierana rosnącymi dochodami konsumentów oraz poprawą ich nastrojów.
- Wzrost ograniczała natomiast słabość inwestycji, co można przypisać początkowej fazie wdrażania projektów współfinansowanych z funduszy europejskich. Ponadto saldo obrotów handlowych z zagranicą nie stanowiło wsparcia, choć wzrost eksportu przyspieszył w 2025 r.

Napływ funduszy europejskich



Dynamika eksportu z Polski



”

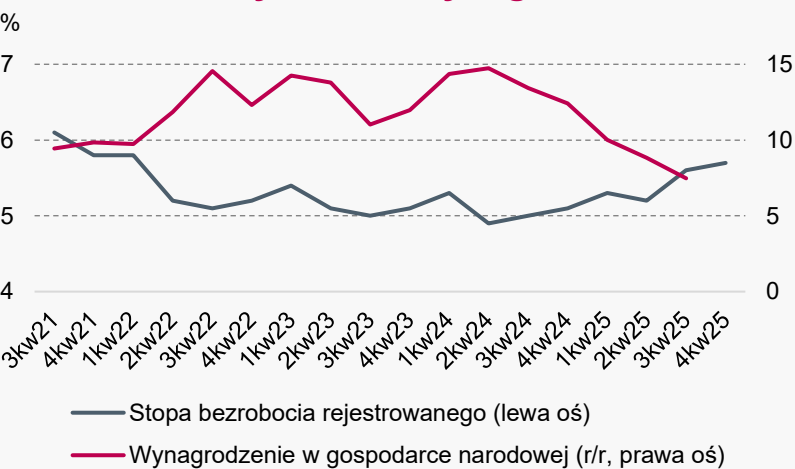
- Perspektywy dla polskiej gospodarki pozostają optymistyczne. Bank oczekuje, że wzrost PKB w 2026 r. wyniesie 3,8% r/r i będzie najszybszy od 2022 r.
- Większy wkład we wzrost PKB będą miały inwestycje współfinansowane ze środków polityki spójności UE oraz KPO. Konsumpcja pozostanie wsparciem, choć jej dynamika nieco osłabnie z powodu wolniejszego wzrostu płac. Spodziewane umiarkowane ożywienie w strefie euro nadal nie będzie istotnym czynnikiem wspierającym wzrost polskiej gospodarki.



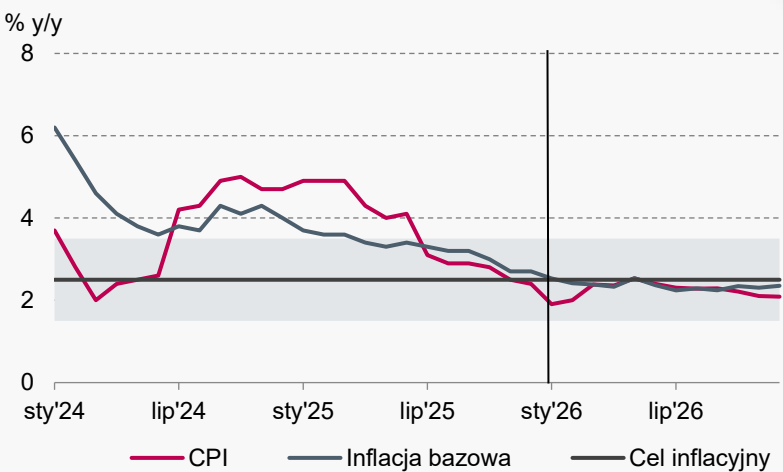
Źródło: Bloomberg, Macrobond, Bank Millennium, Sz – szacunek, P – prognoza

Otoczenie makroekonomiczne

Bezrobocie i dynamika wynagrodzeń



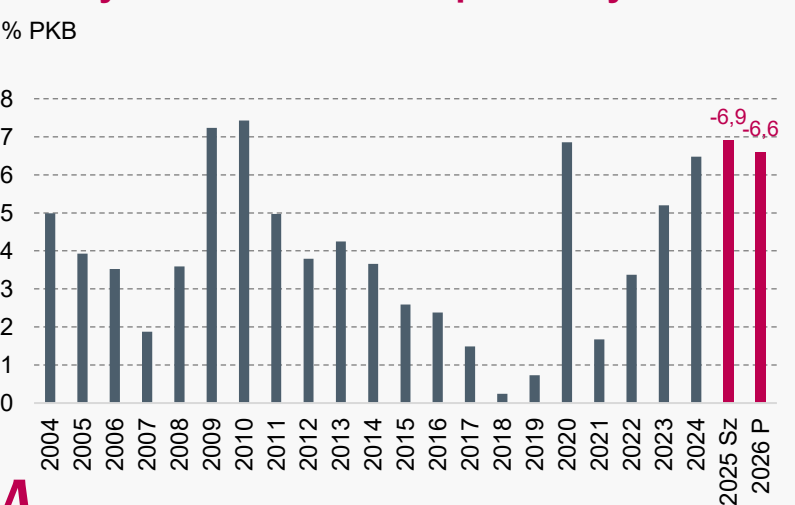
Inflacja



”

- W 2025 r. popyt na pracę pozostawał obniżony względem poziomów z lat 2021–2023, a bezrobocie wzrosło. Stopa bezrobocia rejestrowanego wyniosła na koniec 2025 r. 5,7% wobec 5,1% na koniec 2024 r., choć część tego wzrostu wynikała ze zmian metodologicznych. W połączeniu z niższą inflacją przekładało się to na wolniejsze tempo wzrostu płac.
- W 2025 r. inflacja obniżała się. W grudniu 2025 r. indeks CPI wyniósł 2,4% r/r, a więc spadł nieco poniżej celu inflacyjnego NBP. W takich warunkach RPP obniżyła stopy procentowe. W grudniu stopa referencyjna osiągnęła poziom 4,00% wobec 5,75% na początku 2025 r.

Deficyt sektora finansów publicznych



Prognozy

		2024	2025	2026 P
PKB	%	3.0	3.6	3.8
Konsumpcja indywidualna	%	2.9	3.7	3.2
Inwestycje	%	-0.9	4.2	9.7
Stopa bezrobocia	% k.o.	5.1	5.7	5.6
Inflacja	%	3.6	3.6	2.4
Stopa referencyjna	% k.o.	5.75	4.00	3.50
EURPLN	k.o.	4.27	4.23	4.27
USDPLN	k.o.	4.10	3.60	3.63

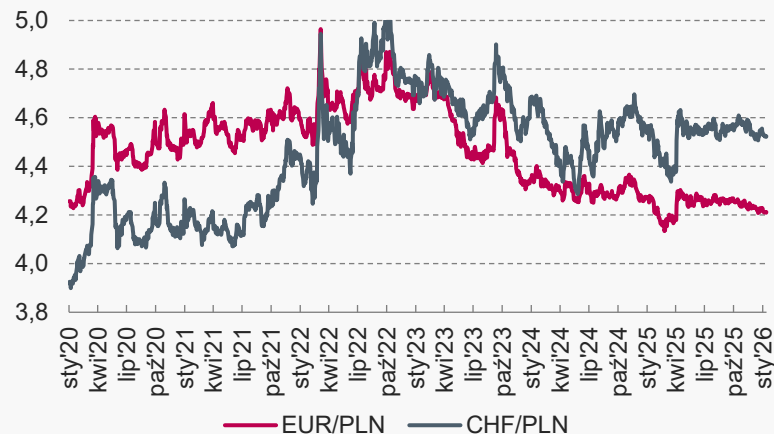
”

- W 2025 r. deficyt sektora finansów publicznych okazał się znacznie głębszy od założeń i wyniósł ok. 6,9% PKB. Agencje Fitch i Moody's obniżyły perspektywę ratingu Polski do negatywnej, choć sam rating pozostał bez zmian. Na 2026 r. rząd założył deficyt w wysokości 6,5% PKB. Polityka fiskalna pozostaje akomodacyjna, a szanse na konsolidację są ograniczone.
- Rok 2025 to czas krystalizowania się zmian w polityce celnej na świecie. Czynniki ten nadal stanowi istotne źródło ryzyka dla globalnej gospodarki. Jednocześnie coraz większe znaczenie zyskują inne czynniki ryzyka, w tym sytuacja geopolityczna, polityka fiskalna oraz stabilność rynków finansowych w największych gospodarkach świata.

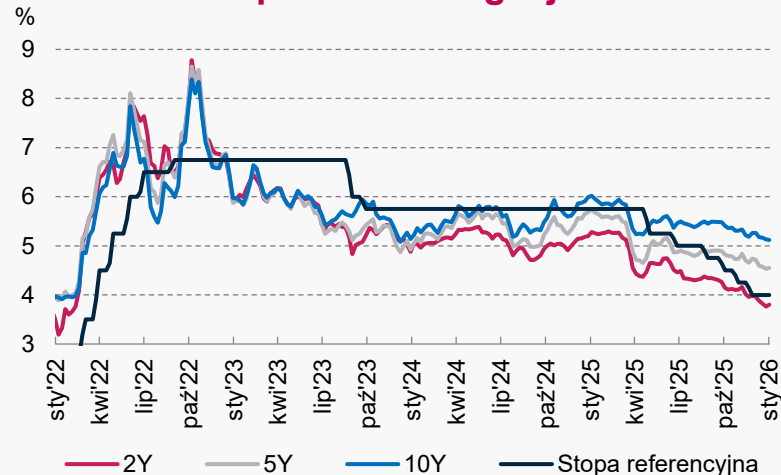


Otoczenie makroekonomiczne

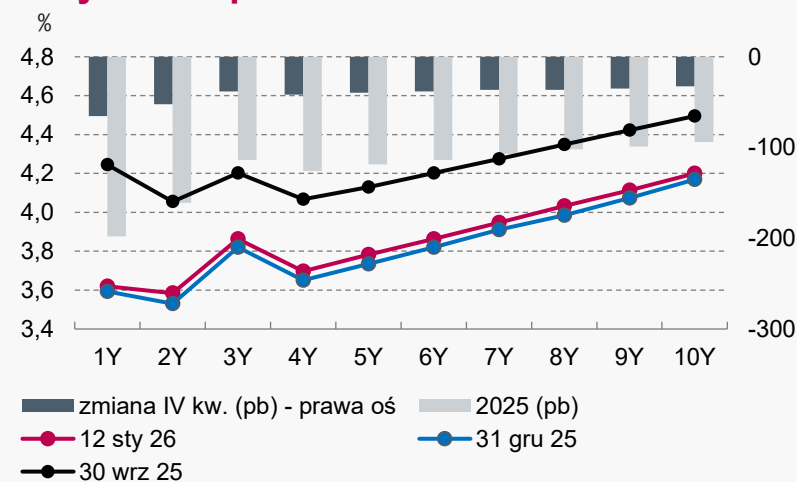
Kurs złotego



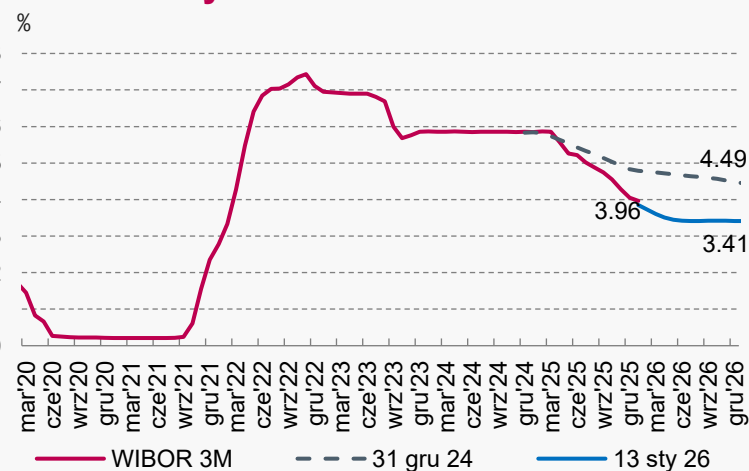
Rentowności polskich obligacji



Krzywa swap PLN



WIBOR 3M i rynkowe oczekiwania



”

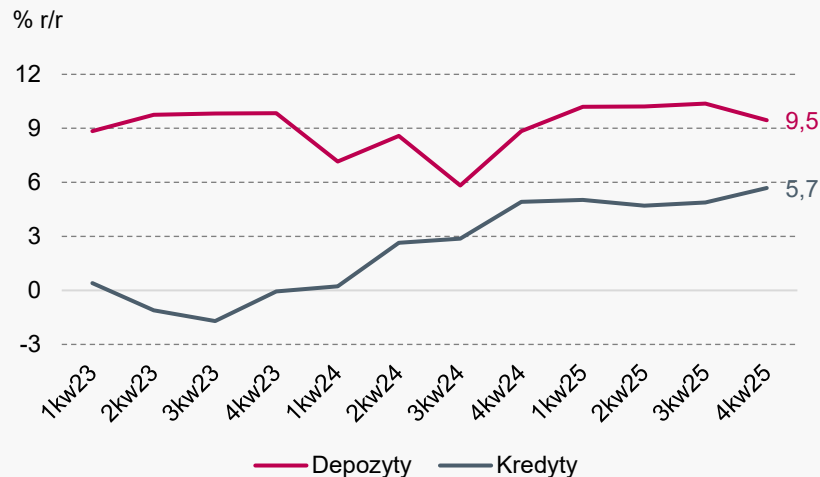
- W 4 kw. 2025 r. złoty wobec euro był stabilny (4,20–4,28), umacniając się do 4,20. Kurs EURUSD utrzymywał się w przedziale 1,148–1,179, kończąc kwartał na 1,174, częściowo wspierany przez złagodzenie napięć handlowych. W 2025 r. złoty należał do najmocniejszych walut względem euro z marginalnym wpływem wyborów prezydenckich i obniżenia perspektyw ratingu. W 2026 r. Bank oczekuje lekkiego osłabienia z powodu łagodzenia polityki NBP, korekty wysokiego realnego kursu i słabszego salda rachunku bieżącego, przy wsparciu silnego PKB.

”

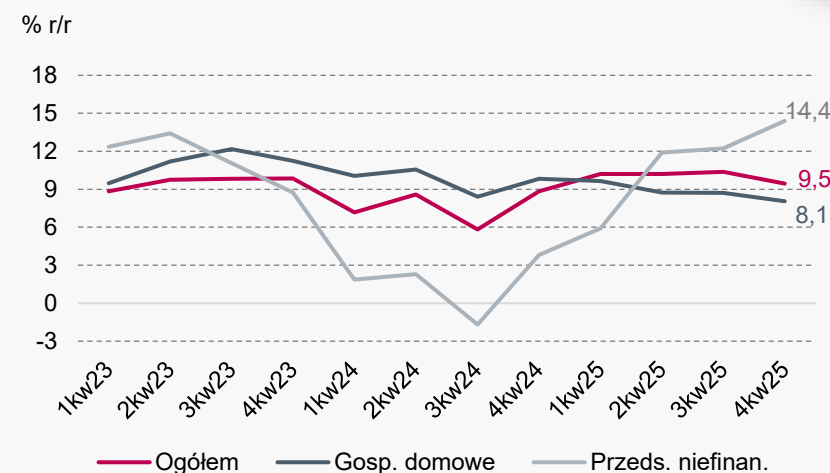
- W 4 kw. 2025 r. RPP obniżyła stopy procentowe o łącznie 75 pb po wcześniejszych cięciach o 50 pb w 3 i 2 kw. Główna stopa spadła z 5,75% do 4,00%. Krzywa swap obniżyła się o 35–55 pb, przy większym spadku stóp krótkoterminowych, a zmiana krzywej obligacji była podobna, co skutkowało stopniowym jej stromieniem. Bank zakłada dalsze obniżki o 50 pb do poziomu 3,50% do końca 1-szej połowy 2026 r. Ekspansywna polityka fiskalna i niskie bezrobocie mogą ograniczyć skalę cięć.

Otoczenie makroekonomiczne

Depozyty i kredyty ogółem

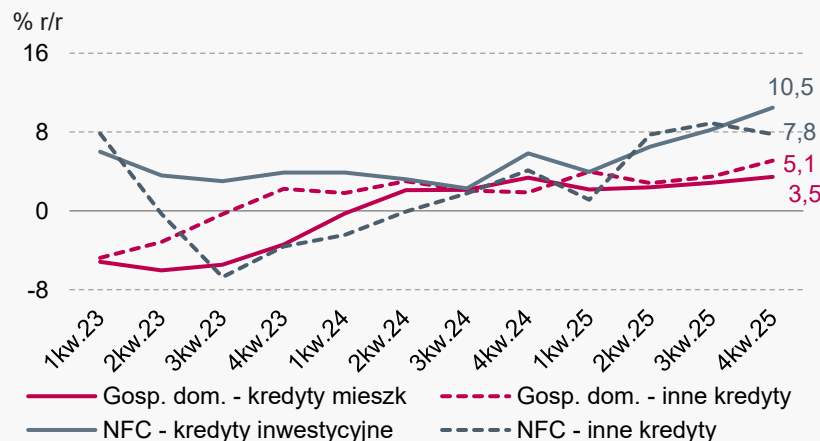


Dynamika wolumenu depozytów

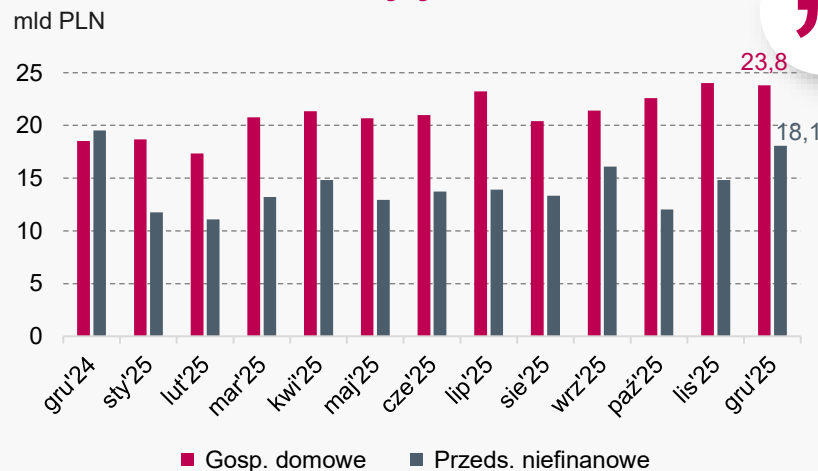


* dla 3kw. 2025 – dane dla sierpnia

Dynamika wolumenu kredytów



Nowo udzielone kredyty



”

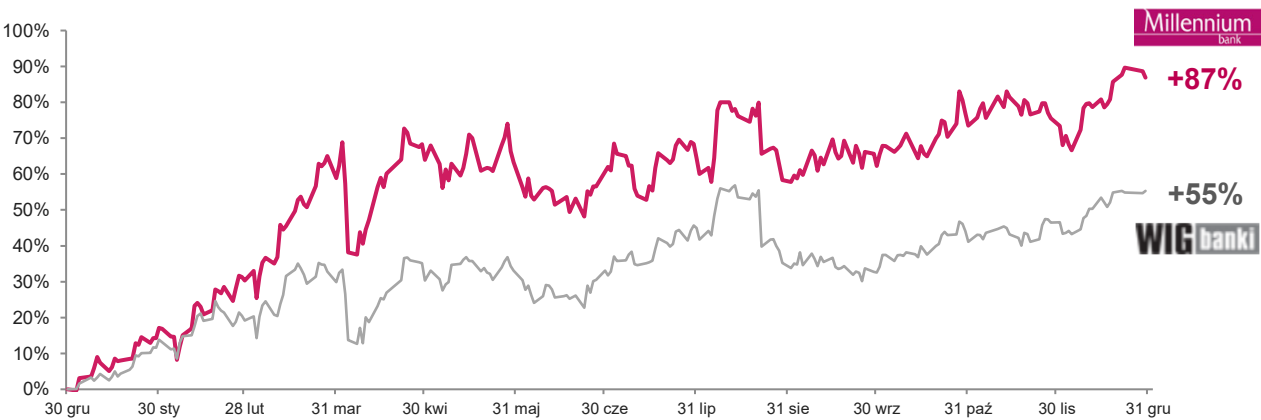
- Dodatkowo realne stopy procentowe sprzyjały utrzymaniu się silnego wzrostu depozytów w sektorze bankowym w 2025 r. Na koniec grudnia 2025 r. wartość depozytów była o 198 mld PLN wyższa niż rok wcześniej, co oznacza wzrost o 9,5% r/r. Wzrost ten dotyczył zarówno depozytów gospodarstw domowych, jak i przedsiębiorstw niefinansowych. Dwucyfrowa dynamika depozytów przedsiębiorstw sprzyjała utrzymaniu wysokiej płynności sektora.
- W 2025 r. wzrost wolumenu kredytów nieznacznie przyspieszył. Do końca grudnia 2025 r. wzrost osiągnął 5,7% r/r. Głównym źródłem takiej dynamiki pozostały kredyty dla przedsiębiorstw niefinansowych, które w grudniu 2025 r. odnotowały wzrost o 9,0% r/r.

”

- Spadające stopy procentowe NBP i poprawa nastrojów konsumentów przyczyniły się do wzrostu akcji kredytowej dla gospodarstw domowych w 2025 r. Łączna wartość nowych kredytów konsumenckich udzielonych w całym 2025 r. była o 25,8% wyższa niż w 2024 r. Wzrosła również wartość nowych kredytów mieszkaniowych, która w 2025 r. była o 8,0% wyższa niż w 2024 r. Natomiast wartość nowych kredytów dla przedsiębiorstw niefinansowych pozostała zasadniczo na niezmienionym poziomie w porównaniu z 2024 r., odzwierciedlając stabilny popyt na finansowanie bankowe.

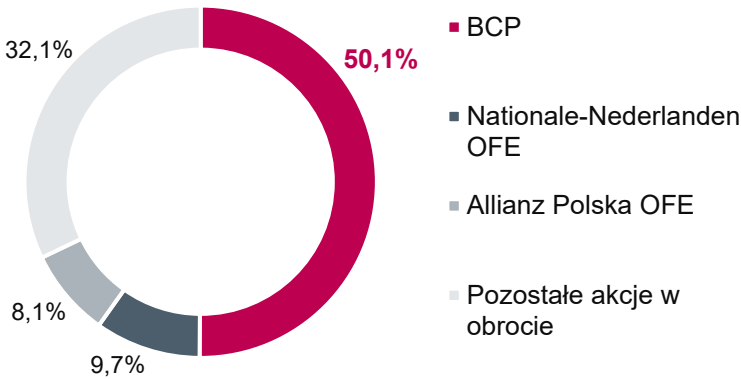
Akcje Banku Millennium zyskały 87% r/r

Zmiana kursu akcji Banku Millennium vs. indeks WIG Banki (2025)



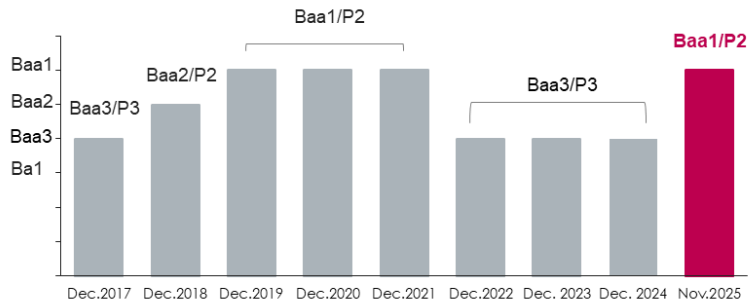
Liczba akcji: 1 213 116 777 (notowane 1 213 008 137), Notowane: na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych od sierpnia 1992r., Indeksy: WIG, WIG 30, mWIG40, WIG Banki, MSCI Poland Skróty nazwy: ISIN PLBIG0000016, Bloomberg MIL PW, Reuters MILP.WA

Struktura akcjonariatu Banku Millennium (31.12.2025)

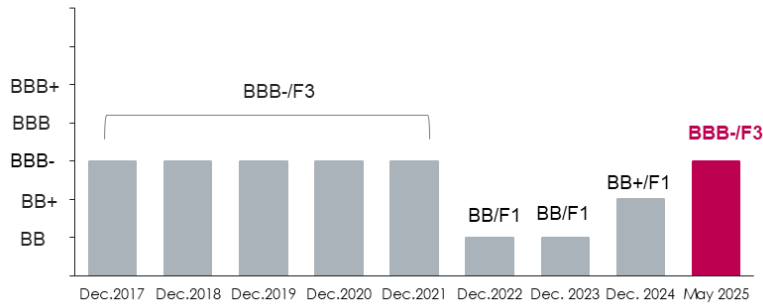


Ratingi Banku Millennium

Moody's LT/ST Deposit Rating



Fitch LT



Bank Millennium's ratings	Moody's	Fitch
Długoter. Rating Depozytowy (LTR) / Podmiotu (IDR)	Baa1	BBB-
Perspektywa ratingu	Stabilna	Stabilna
Krótkoterminowy rating depozytowy IDR	Prime-2	F3
Indywidualny BCA/skoryg. BCA	ba1/baa3	
Viability		bbb-
Ryzyko kontrahenta (CR rating)	A3/Prime-2	
Rating wsparcia akcjonariuszy (SSR)		b+
Obligacje MREL	Baa3	BBB-
Obligacje AT1	Ba3 (hyb)	

A vertical photograph of a forest with a path covered in fallen leaves, serving as a background for the left side of the slide.

Działania z obszaru ESG

Kalkulator śladu węglowego dla firm

Bank Millennium uruchomił bezpłatny kalkulator śladu węglowego dla firm. Narzędzie umożliwia firmom obliczenie emisji gazów cieplarnianych, uporządkowanie danych środowiskowych w zakresie zużycia energii, paliw czy surowców oraz przygotowanie raportu zgodnie z rekomendacjami redukcji emisji i planem dekarbonizacji. Kalkulator powstał we współpracy z Fundacją Climate&Strategy.

Eko-indeks Millennium – potencjał ekoinnowacyjności regionów

Bank Millennium opublikował najnowszą odsłonę raportu Eko-indeks Millennium - potencjał ekoinnowacyjności regionów. To autorski projekt Banku Millennium, który powstaje we współpracy z partnerami merytorycznymi: Akademią Górniczo-Hutniczą w Krakowie, Szkołą Główną Handlową w Warszawie i Urzędem Patentowym RP. Raport analizuje potencjał ekoinnowacyjności polskich województw.

35-lecie działalności Fundacji Banku Millennium

Fundacja Banku Millennium w grudniu obchodziła 35-lecie działalności. Od prawie czterech dekad konsekwentnie realizuje ona swoją misję pomnażania kapitału społecznego, angażując się w projekty wspierające kulturę, wolontariat pracowniczy i edukację finansową.

Wolontariat pracowniczy Our People'25

Tegoroczny program wolontariatu pracowniczego Our People'25 Fundacji Banku Millennium zakończył się rekordowym wynikiem. Pracownicy-wolontariusze zrealizowali łącznie 54 projekty pomocy w całej Polsce, angażując się w działania na rzecz edukacji, ochrony środowiska, wsparcia seniorów, pomocy potrzebującym, opieki nad zwierzętami oraz bezpieczeństwa i zdrowia.

Najważniejsze nagrody i osiągnięcia w 4 kwartale 2025

Najlepszy bank w Polsce wg Newsweeka

Bank ponownie zwyciężył w rankingu „Przyjazny Bank Newsweeka”. Trzeci rok z rzędu zdobył podwójną koronę, wygrywając w obydwu kategoriach rankingowych „Bankowość tradycyjna” i „Bankowość zdalna”.

1. miejsce w rankingu „Najlepszy Bank dla Zamożnych”

Bank Millennium został uznany za najlepszy bank dla klientów zamożnych w rankingu magazynu Forbes.

2. miejsce w rankingu „Bank Przyjazny Firmie”

W rankingu „Bank Przyjazny Firmie” magazynu Forbes Bank Millennium awansował na drugą pozycję w stosunku do ubiegłego roku.



Nagrody dla kanałów cyfrowych w 2025 roku



Przyjazny Bank Newsweeka

Wygrana w rankingu, w tym po raz czwarty z rzędu
1. miejsce w kategorii Bankowość Zdalna



Instytucja roku 2025

- Nagrody w kategoriach:
- Najlepsza obsługa w kanałach zdalnych – 1. miejsce
 - Najlepsza aplikacja mobilna – 2. miejsce
 - Najlepsza bankowość internetowa – wyróżnienie



Global Finance Awards

Po raz kolejny zdobyliśmy tytuł najlepszego banku cyfrowego w Polsce w konkursie magazynu Global Finance. Zdobyliśmy nagrody w 9 kategoriach detalicznych i 3 w kategoriach korporacyjnych



Award for Excellence

W rankingu magazynu „Euromoney” otrzymaliśmy nagrodę za najlepszą cyfrową bankowość detaliczną w Polsce



Diamenty Innowacji

Diament Innowacja dla Banku Millennium i Autopay SA za wdrożenie w aplikacji banku zakupu karty eSIM po raz pierwszy na polskim rynku



Banking Tech Awards

Kantor w aplikacji dostał się do finału konkursu w kategorii Najlepsza Inicjatywa Mobilna dla Klientów

Rachunek zysków i strat uproszczony

[mln zł]

	2024	2025		zmiana r/r	3kw25	4kw25		zmiana kw/kw
Wynik z tyt. odsetek	5 530	5 756	→	4%	1 446	1 438	→	-1%
Wynik z tyt. prowizji	777	775	→	0%	204	200	→	-2%
Pozost. przychody pozaodsetkowe	214	406	→	90%	99	133	→	34%
Przychody operacyjne	6 521	6 936	→	6%	1 749	1 771	→	1%
Koszty ogólne i administracyjne	-2 026	-2 332	→	15%	-572	-602	→	5%
Amortyzacja	-226	-224	→	-1%	-55	-57	→	4%
Koszty operacyjne ogółem	-2 253	-2 556	→	13%	-627	-659	→	5%
Koszty ryzyka netto*	-310	-250	→	-19%	-113	-57	→	-
Koszty ryzyka prawnego walut. kredytów hipotecz.	-2 179	-2 037	→	-6%	-485	-534	→	10%
Zysk operacyjny	1 107	2 025	→	83%	524	521	→	-1%
Podatek bankowy	-232	-406	→	-	-101	-105	→	4%
Zysk przed opodatkowaniem	875	1 620	→	85%	424	415	→	-2%
Podatek dochodowy	-156	-418	→	-	-79	-69	→	-13%
Zysk netto	719	1 202	→	67%	345	347	→	1%

(*) koszty ryzyka obejmują odpisy na utratę wartości (dla wszystkich koszyków), korektę wartości godziwej kredytów, wynik z modyfikacji oraz rezerwy na aktywa niefinansowe

Uproszczony bilans

[mln zł]

AKTYWA

	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2025	zmiana r/r
Środki pieniężne w kasie i NBP	5 179	4 941	4 360	-16%
Kredyty i pożyczki dla banków	435	499	351	-19%
Kredyty i pożyczki dla klientów	74 865	74 619	76 416	2%
Należności z transakcji reverse repo	194	583	99	-49%
Papiery dłużne	54 207	67 774	70 222	30%
Instrumenty pochodne (zabezpieczające i do obrotu)	256	190	155	-39%
Akcje i inne instrumenty finansowe	147	233	236	60%
Aktywa trwałe materialne i niematerialne	1 067	1 132	1 167	9%
Pozostałe aktywa	2 515	2 606	2 667	6%
Aktywa razem	138 864	152 597	155 673	12%

PASYWA

Depozyty i pożyczki z innych banków	204	193	103	-50%
Depozyty klientów	117 257	128 186	130 807	12%
Zobowiązania z transakcji repo	194	133	0	-100%
Zobowiązania finans. do obrotu i instrum. pochodne zabezpieczające	519	788	271	-48%
Zobowiązania z emisji papierów wartościowych	6 125	6 764	7 641	25%
Rezerwy	2 952	3 600	3 747	27%
Zobowiązania podporządkowane	1 562	1 556	1 558	0%
Pozostałe pasywa	2 369	2 658	2 421	2%
Zobowiązania razem	131 182	143 878	146 548	12%
Kapitały własne razem	7 682	8 718	9 126	19%
Zobowiązania i kapitał razem	138 864	152 597	155 673	12%

Relacje inwestorskie - kontakt

Dariusz Górski

Dyrektor ds. Relacji Inwestorskich

kom. **+48 514 509 925**

tel. **+48 22 598 1115**

e-mail **dariusz.gorski@bankmillennium.pl**

Katarzyna Stawinoga

Relacje inwestorskie

tel. **+48 22 598 1110**

e-mail **katarzyna.stawinoga@bankmillennium.pl**

Marek Miśków

Relacje inwestorskie

tel. **+48 22 598 1116**

e-mail **marek.miskow@bankmillennium.pl**

Następne wydarzenia:

Wyniki 2025 - 27 lutego

Wyniki 1kw26 - 28 kwietnia

Wyniki 1poł26 - 28 lipca

Wyniki 3kw26 - 27 października

Obserwuj nas:



www.bankmillennium.pl



[Kanał na YouTube](#)



[@BankMillennium](#)